



RÉSUMÉ DE L'ÉVALUATION DE KUSAFIRI

RÉPONSE À LA MOTION 10 – 38E
CONFÉRENCE MONDIALE

Introduction

Les Centres mondiaux de l'AMGE sont nés de la volonté de créer des espaces où les Guides et les Eclaireuses du monde entier pourraient **se réunir pour vivre des expériences enrichissantes et transformatrices**. Grâce à leurs programmes, activités et événements, les Centres jouent un rôle essentiel dans la réalisation de la mission et de la vision de l'AMGE.



Contexte

Le Centre mondial Kusafiri, créé en 2012, a été conçu pour offrir des expériences internationales de Guidisme et de Scoutisme féminin directement à la **région Afrique**. Contrairement aux autres Centres mondiaux, Kusafiri a été initialement conçu comme un Centre **itinérant ou mobile**, pour surmonter des obstacles tels que **les coûts de voyage élevés et les restrictions de visa, et pour garantir un accès plus équitable aux expériences internationales**. Par la suite, en 2023, les Organisations membres (OM) de l'AMGE ont adopté la **Motion 10** lors de la 38e Conférence mondiale à Chypre, demandant un essai avec un **modèle à emplacement fixe au Ghana (2024-2026)**.



Objectif et portée de l'évaluation

Cette évaluation examine les points forts, **les difficultés et les leçons du point de vue opérationnel** des **modèles mobile et fixe** de Kusafiri. Elle répond à la Motion 10 en apportant aux OM un compte-rendu à neuf mois de la **39e Conférence mondiale**. Elle s'appuie sur **les données du programme, son analyse financière et juridique, ainsi que sur les retours des participantes, des bénévoles et des OM hôtes** pour évaluer la portée, l'impact et le potentiel futur de Kusafiri.

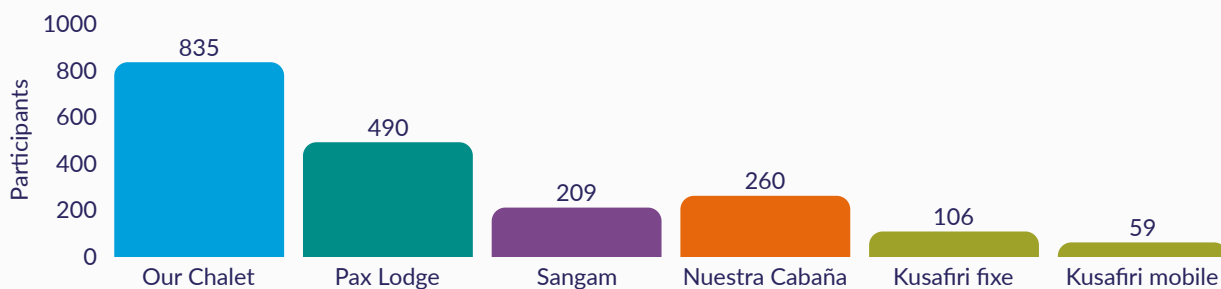
Bien que complet, le rapport reconnaît certaines **limites**, comme des lacunes dans les données historiques et financières dues à l'évolution des systèmes comptables et au modèle de prestation basé sur les partenariats, ainsi qu'une focalisation sur la planification actuelle plutôt que future. Les conclusions étayent des recommandations générales qui façonneront l'avenir de Kusafiri et éclaireront **l'orientation stratégique de l'AMGE pour les Centres mondiaux**.



Offre de Kusafiri et profil des participantes

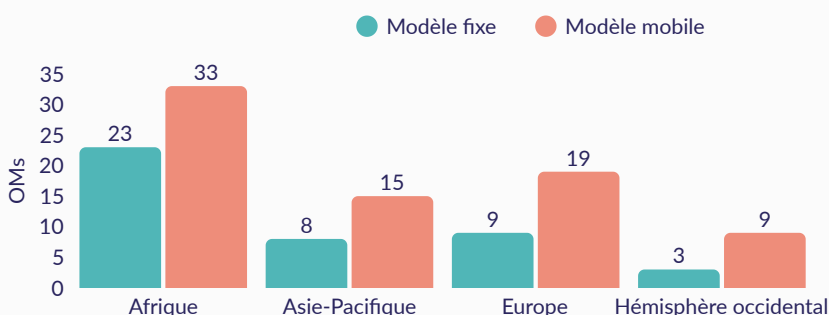
De **2012 à 2024**, Kusafiri a organisé **15 expériences**, réunissant plus de **620 participantes**. D'ici **2026**, ce nombre devrait atteindre **939** (atteignant une moyenne de 78 participantes par an). Bien que de plus petite envergure que les Centres mondiaux permanents (qui ont rapporté un nombre annuel moyen de 835 participantes à Notre Chalet, 490 à Pax Lodge, 260 à Nuestra Cabaña et 209 à Sangam entre 2019 et 2024), Kusafiri a joué un **rôle essentiel dans l'amélioration de l'égalité entre les Régions de l'AMGE**.

Nombre moyen de participantes au programme par an

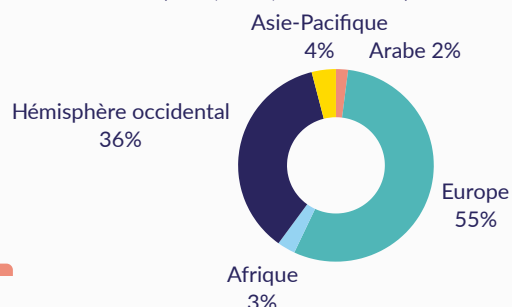


L'Afrique représentait la Région avec le plus d'OM représentées dans les deux modèles Kusafiri (**42% dans le modèle mobile et 53% dans le modèle fixe**), contre une représentation habituelle de seulement **3% dans les autres Centres mondiaux**. Cela démontre l'impact singulier de Kusafiri en termes d'inclusion et d'accessibilité.

Participants Kusafiri par origine fixe vs mobile

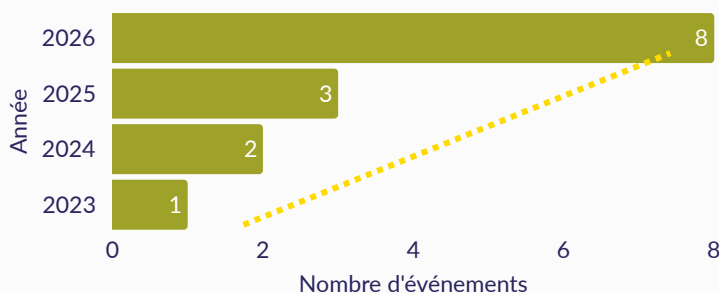


Origine régionale des visiteurs des Centres mondiaux (2018, 2019, 2023 et 2024)

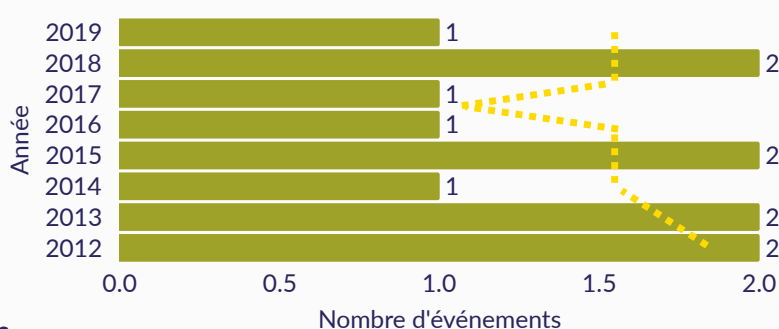


Le **projet pilote à emplacement fixe** a considérablement amélioré la capacité de Kusafiri, passant d'un seul événement en 2023 à huit prévus en 2026, contre un maximum de deux par an pendant la phase mobile. Cette croissance a été rendue possible par la **pérennité de la planification stratégique, une base opérationnelle stable, un financement évolutif et le renforcement des partenariats** avec l'OM hôte.

Nombre d'événements offerts pendant le test avec emplacement fixe



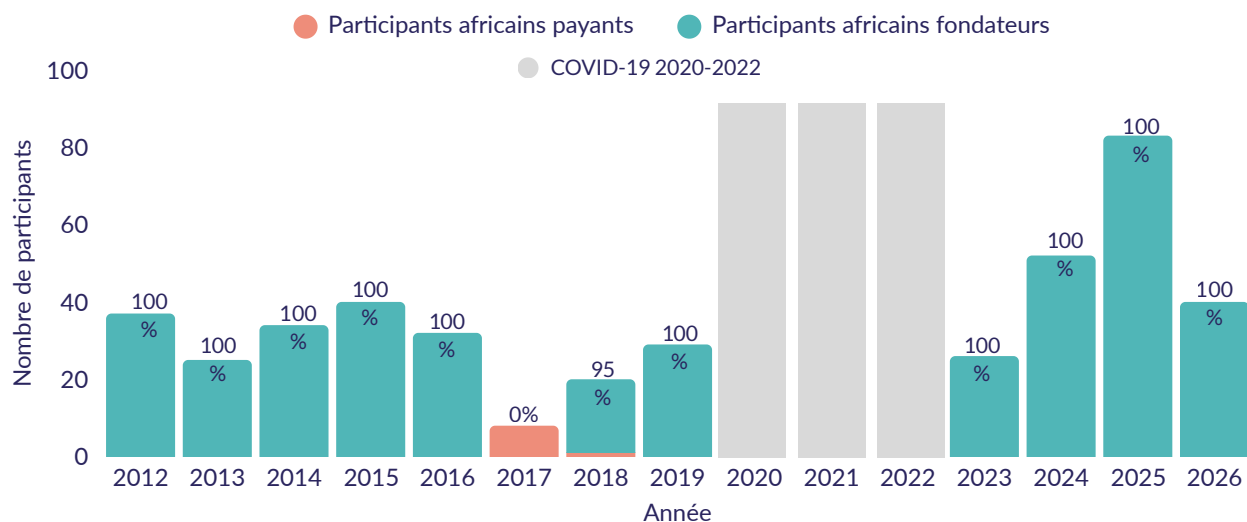
Nombre d'événements offerts via le modèle mobile



*Les chiffres de l'événement 2026 sont des projections

La participation de la **Région Afrique est restée stable** (environ 60 %), mais les données montrent clairement que c'est **l'accès au financement, et non la localisation, qui est le principal moteur** de participation de la Région Afrique pour les deux modèles. En l'absence de subventions, la participation régionale chute fortement, confirmant la nécessité de maintenir **l'accessibilité financière au cœur** de la conception de l'offre Kusafiri.

Financement des Participant·es africain·es (toutes les années disponibles, trou dû au COVID mis en avant)



Points de vue et expériences des participant·es

Les retours des participant·es aux deux modèles ont décrit Kusafiri comme une **expérience transformatrice et enrichissante**, avec peu de différences en termes de qualité ou d'impact. Les thèmes communs comprenaient l'échange interculturel, le développement personnel et l'accessibilité, en particulier pour les participant·es africain·es.

“

« Cela m'a ouvert des horizons que je n'aurais jamais imaginés... Là où Kusafiri va, les opportunités suivent. »
 - Participant·e, Kenya

”



Les OM hôtes dans le **modèle mobile** ont fait état d'avantages tels que **la visibilité, le renforcement des capacités et les relations internationales**, ainsi que de difficultés tels que **la complexité de la planification et le financement**. Dans le cadre du **modèle fixe**, l'Association des Guides du Ghana (AGG) a bénéficié d'un **niveau de prestation plus constant, du développement des bénévoles et d'améliorations des infrastructures**, mais a également été confrontée à **des exigences opérationnelles élevées et à des contraintes financières**, Ce qui l'a finalement amenée à décider de ne pas poursuivre l'accueil au-delà de la phase pilote afin de pouvoir se concentrer davantage sur le Guidisme national.



« Kusafiri offre de nombreuses opportunités et crée un héritage durable dans les pays qui l'accueillent... L'AMGE devrait mettre en place des stratégies pour maximiser continuellement l'impact des expériences acquises. » - Association des Guides du Rwanda



★ Finance, juridique et risques

Le modèle financier et opérationnel de Kusafiri a considérablement évolué au cours de ses deux phases. Tandis que l'**AMGE couvrait en permanence une partie du personnel**, le **modèle à emplacement fixe** a introduit un **système de paiement direct par les participantes**, stimulant ainsi la **génération de revenus locaux**, mais augmentant également la **responsabilité financière et opérationnelle** de l'OM hôte, notamment en matière de trésorerie et d'assurance.

En revanche, le **modèle mobile** était principalement **financé par des subventions**, ce qui impliquait un **risque financier plus important pour l'AMGE** mais offrait moins d'avantages à long terme pour les OM hôtes. **Les sites appartenant aux OM** permettaient de garder les investissements au sein du Mouvement, tandis que **les sites externes**, courants dans le modèle mobile, ne permettaient de réaliser aucune valeur financière ajoutée ou d'investissement dans l'avenir.

Le projet pilote au Ghana a permis de **moderniser les infrastructures et de renforcer les capacités de l'OM**, mais a également révélé **des risques juridiques** liés au **régime foncier, à la couverture d'assurance et à la clarté de l'image de marque**. Le risque était davantage **centralisé sur l'AMGE** dans le cadre du modèle mobile, alors que le modèle fixe **répartissait la charge de risque avec l'OM hôte**, ce qui a soulevé des inquiétudes en termes de **durabilité et de responsabilité**.

Dans les deux modèles, la nécessité de **systèmes comptables solides, de garanties juridiques, d'évaluations des risques et d'accords formels** reste essentielle pour une **prestation sûre et durable**.

★ Recommandations

Pour assurer la pérennité future de Kusafiri, plusieurs recommandations ont été formulées :

- Rester focalisé **sur la création d'opportunités internationales** pour les jeunes femmes dans la région Afrique
- Assurer **l'accessibilité financière** grâce à **des bourses et des subventions de voyage**
- Réduire **les charges opérationnelles** de l'AMGE et des OM hôtes
- Dans la mesure du possible, utiliser **des infrastructures appartenant aux OM** pour renforcer le réinvestissement dans le Mouvement et **éviter de renommer les centres nationaux existants** en sites Kusafiri
- Poursuivre **des partenariats à plus long terme** avec des OM individuelles pour plus d'**efficacité, de continuité et de rentabilité**
- Assurer **une supervision stratégique et des cycles de planification clairs** pour soutenir les **modèles d'événements financés par les participantes et les événements subventionnés**

Kusafiri demeure un outil unique et puissant pour la réalisation de la mission de l'AMGE dans la région Afrique. Les deux modèles ont donné naissance à des expériences significatives et à fort impact, chacune avec ses propres atouts et compromis. Les enseignements tirés de ce projet pilote offrent une **base solide pour un avenir durable, inclusif et porteur d'avenir pour Kusafiri**, permettant à davantage de filles en Afrique et au-delà de pouvoir **échanger, s'épanouir et devenir des leaders grâce aux Centres mondiaux.**

À l'avenir, la réussite de Kusafiri dépendra de l'équilibre entre ambition et durabilité, en garantissant un soutien adéquat, des rôles clairement définis et un alignement avec la stratégie globale de l'AMGE. Ces perspectives et recommandations générales offrent une direction au Conseil mondial pour réfléchir et façonner la prochaine étape pour Kusafiri et son rôle au sein du portefeuille des Centres mondiaux.

Pour un plus de détails et d'informations, nous vous invitons à lire le rapport complet, disponible ci-dessous dans les quatre langues de l'AMGE.

