



KUSAFIRI
WORLD ASSOCIATION
OF GIRL GUIDES
AND GIRL SCOUTS

RAPPORT KUSAFIRI 2025

**CENTRE
MONDIAL
KUSAFIRI
ÉVALUATION DE
LA MOTION 10**



SOMMAIRE



Introduction	3
◦ Structure du rapport.....	3
◦ Méthodologie.....	4
◦ Limites	4
◦ Remerciements à l'Association des Guides du Ghana	5
Section un : Contexte et historique	6
◦ Historique	7
Section deux : Objectifs, mise en œuvre et portée	8
Troisième partie : Points de vue et expériences du mouvement	17
Section quatre : Finances, aspects juridiques, immobiliers et risques	23
Section cinq : Conclusions et recommandations	32
Annexe	34

Introduction

Depuis 1939, les Centres mondiaux de l'AMGE permettent à l'Association mondiale des Guides et des Éclaireuses (AMGE) de donner vie à sa mission de façon unique, en créant des espaces où les Guides et les Éclaireuses se retrouvent au-delà des cultures, développent des compétences en leadership et font l'expérience de la sororité mondiale au cœur du Mouvement.

Le Centre mondial Kusafiri a été lancé en 2012 dans le but d'offrir des opportunités internationales directement à la Région Afrique et de surmonter certains obstacles tels que les restrictions de visa et les coûts de voyage élevés qui empêchaient de nombreuses participantes africaines d'accéder aux expériences internationales proposées par l'AMGE dans d'autres régions. Contrairement aux autres Centres mondiaux, Kusafiri a été conçu comme un centre mobile, opérant dans plusieurs pays afin de toucher davantage de membres et d'étendre l'impact mondial de l'AMGE, sans les coûts, les risques et les responsabilités à long terme liés à la possession ou à l'entretien d'infrastructures permanentes.

En 2023, lors de la 38e Conférence mondiale, après dix ans de la version mobile de Kusafiri, la Motion 10 a été adoptée. Elle chargeait l'AMGE de tester un modèle de site fixe, installant Kusafiri au Ghana pour une période de trois ans (2024-2026) afin de soutenir une meilleure mise en œuvre des programmes, des opérations durables et des liens plus forts avec le Mouvement et la communauté d'accueil. Cette décision a marqué une nouvelle étape importante pour Kusafiri.

Ce rapport répond à l'exigence énoncée dans la Motion 10, qui demandait qu'une évaluation de l'essai d'un Centre Kusafiri permanent au Ghana soit faite et communiquée auprès des Organisations membres (OM) au moins neuf mois avant la 39e Conférence mondiale. Ce calendrier garantit aux Organisations membres suffisamment de temps pour examiner et analyser les conclusions avant la Conférence.

Ce rapport doit être lu parallèlement à l'Évaluation des Centres mondiaux 2024, qui a évalué les quatre autres Centres mondiaux. Ensemble, ces deux rapports éclaireront l'orientation stratégique des Centres mondiaux de l'AMGE pour les dix prochaines années, qui sera présentée aux Organisations membres lors de la 39e Conférence mondiale ayant lieu au Cambodge en juin 2026.

Motion 10

Proposition de Motion 10 (incorporant l'Amendement 10.1) - Centre mondial Kusafiri permanent au Ghana. La Conférence mondiale recommande que :

- a) Le Conseil mondial étudie la possibilité d'installer le Centre mondial Kusafiri de manière permanente dans l'un des pays de la Région Afrique.
 - b) Le Centre mondial Kusafiri soit basé au Ghana de 2024 à 2026 à titre expérimental et que sa performance soit examinée lors de la prochaine Conférence mondiale.
 - c) Le Conseil mondial crée un organe de supervision composé de représentant.e.s de l'AMGE, de la Région Afrique et de l'Association des Guides du Ghana, chargé d'examiner la mise en œuvre et l'avancement du processus d'essai du Centre mondial Kusafiri afin de garantir que ses opérations, programmes et activités répondent aux mêmes normes et niveau de qualité que tous les Centres mondiaux de l'AMGE.
 - d) Un rapport d'évaluation de l'essai sera présenté aux Organisations membres au moins neuf mois avant la 39e Conférence mondiale, leur laissant ainsi le temps de l'examiner et de l'analyser avant la Conférence mondiale.
- Vote du 31 juillet 2023 par vote électronique.



Structure du rapport

Ce rapport évalue le projet pilote Kusafiri Motion 10 au Ghana (2024-2026) et détermine si ce modèle fixe est mieux adapté que le modèle mobile précédent pour atteindre les objectifs de Kusafiri. Il examine l'offre proposée par Kusafiri, les modalités de prestation de son offre et le public atteint.

- **Section 1 : Contexte et historique**

Un aperçu de l'origine de Kusafiri et de son évolution depuis 2012.

- **Section 2 : Objectifs, prestation et portée**

Cette section décrit les principaux objectifs de Kusafiri et les modèles de prestation qui ont été adoptés et détaille les programmes et activités mis en œuvre depuis sa création. S'y trouvent également une analyse des individus ayant eu accès aux expériences Kusafiri, comme le nombre total de participantes et la représentation régionale, ainsi qu'un comparatif entre le modèle mobile et le modèle fixe.

- **Section 3 : Points de vue et expériences au sein du Mouvement**

Les bénévoles, participant.e.s, responsables et Organisations membres hôtes ayant interagi avec Kusafiri font part de leurs points de vue sur ses mérites, son impact et l'expérience de la mise en place d'un Centre mondial dans leur contexte local

- **Section 4 : Finances, juridique et gestion des risques**

Cette section décrit les modèles financiers des approches fixe et mobile de Kusafiri, les considérations juridiques telles que l'assurance et l'utilisation du terrain, le rôle des infrastructures appartenant aux OM et les principaux risques (financiers, de réputation, opérationnels et de sécurité) pour l'AMGE et les Organisations membres hôtes.

- **Section 5 : Conclusions, recommandations et étapes suivantes**

Une synthèse des principales conclusions, avec des recommandations pour guider les décisions futures sur le rôle, le modèle et la contribution de Kusafiri au sein de la stratégie générale des Centres mondiaux.

Méthodologie

Ce rapport se concentre sur la collecte et l'analyse des données existantes relatives à Kusafiri, fournissant un aperçu complet de la manière dont le Centre fonctionne actuellement et de la manière dont il a fonctionné dans le passé.

Une approche consultative et factuelle a été adoptée, impliquant différentes parties prenantes, dont des représentant.e.s de l'Association des Guides du Ghana (autrice de la Motion 10), des membres du personnel de l'AMGE et des conseillères régionales. La Région Afrique, d'anciennes participantes, des bénévoles et les Organisations membres hôtes ont également été sollicitées. Le rapport a bénéficié des contributions de la Consultante du Centre mondial, qui travaille en étroite collaboration avec Kusafiri depuis 2013.

Une liste complète des personnes et organisations consultées est incluse dans l'annexe 2.

Limites

Bien que ce rapport vise à fournir une évaluation complète du Centre mondial Kusafiri, plusieurs facteurs limitants doivent être pris en compte :

1. **Manques dans les données historiques** : La disponibilité de données complètes et précises sur les opérations et les finances de Kusafiri est limitée. Cela est dû en grande partie aux changements passés dans les systèmes financiers de l'AMGE et aux incohérences dans la saisie des données entre les différents événements Kusafiri organisés par divers départements de l'AMGE.
2. **Accès limité aux données détenues par les partenaires** : En raison du modèle de prestation basé sur les partenariats de Kusafiri, l'AMGE ne détient pas toutes les données financières pertinentes ni les principaux documents financiers relatifs à la prestation. Par conséquent, l'analyse se fonde sur les informations disponibles en interne et celles partagées par les Organisations membres partenaires.
3. **Accent sur la prestation actuelle** : Ce rapport se concentre sur une analyse de la situation actuelle de Kusafiri, examinant les activités, développements et conditions opérationnelles en cours. Il ne vise pas à évaluer ni à prédire les orientations futures, qui seront déterminées par des processus de consultation et de planification stratégique plus importants.
4. **Portée de l'étude** : Bien que le rapport inclut les points de vue et les expériences des Organisations membres (OM) hôtes, son objectif principal est une évaluation du modèle de prestation de l'AMGE pour Kusafiri, en évaluant son fonctionnement, son impact et la manière dont il s'aligne sur les objectifs stratégiques et opérationnels généraux de l'AMGE.
5. **Contexte mondial changeant** : Ce rapport reflète le contexte actuel de prestation de Kusafiri. Cependant, le contexte mondial est en constante évolution. Les conflits, les crises, les chocs économiques et les changements politiques sont imprévisibles et peuvent affecter les performances futures du modèle. On ne peut pas présumer que les résultats observés au cours de cette période se reproduiront dans des conditions différentes.

Remerciements à l'Association des Guides du Ghana

L'AMGE exprime ses sincères remerciements et sa profonde gratitude à l'Association des Guides du Ghana (AGG) pour son leadership audacieux, sa vision et son engagement envers la réalisation de la Motion 10 et pour avoir accueilli Kusafiri durant cette importante phase d'essai. Accepter le rôle d'hôte permanent a été un acte courageux et pionnier, qui a marqué une étape importante dans le parcours de Kusafiri.

Grâce à son dévouement, sa créativité et sa générosité, l'AGG a contribué à donner un nouveau souffle à Kusafiri, permettant à davantage de filles et de jeunes femmes de découvrir la magie d'un Centre mondial près de chez elles. Les efforts de l'AGG ont touché des centaines de personnes, permis de tisser des liens durables et offert des leçons précieuses qui façonneront le prochain chapitre de l'avenir de Kusafiri.

Plus qu'un simple rôle d'accueil, ce fut un véritable partenariat et un investissement partagé dans la croissance du Mouvement. L'AMGE est éternellement reconnaissante à l'AGG d'avoir parcouru ce chemin à nos côtés et pour l'impact durable qu'elle a eu.





SECTION 1 : **CONTEXTE**

Section 1 : Contexte

Historique

Contrairement aux autres Centres mondiaux, Kusafiri a débuté sans locaux fixes, avec un fonctionnement, une portée et des coûts ainsi très différents. Kusafiri est le fruit d'années de discussions visant à apporter l'expérience en Centre mondial à la Région Afrique (voir les archives des motions de la Conférence mondiale depuis 1999 – **Annexe 3**).

En 2010, lors de la Conférence de la Région Afrique, il a été convenu à l'unanimité que le Comité Afrique étudierait les possibilités d'offrir une expérience en Centre mondial dans la région. En juillet 2011, lors de la 34e Conférence mondiale en Écosse, une motion a été adoptée en faveur d'un projet pilote expérimental de deux ans susceptible de mener à la création d'un cinquième Centre mondial.

Un modèle de Centre mondial mobile dans différents lieux de la Région Afrique a été développé. Initialement soutenu par une subvention de la Fondation Maersk Moller (Danemark), le Centre était géré par la Région Afrique et le personnel existant du Centre mondial, qui organisait des événements entièrement financés par les frais d'inscription ou par des financements externes garantis.

Le projet a été évalué, et les résultats et recommandations ont été présentés lors de la 35e Conférence mondiale à Hong Kong en 2014. La conférence a voté à l'unanimité en faveur de la déclaration suivante : « L'étude du pilote du Cinquième Centre mondial a démontré l'intérêt d'établir une présence en Afrique pour accueillir les expériences internationales de Centre mondial conformément à la Vision 2020 de l'AMGE ».

En octobre 2015, le Centre mondial mobile a été officiellement baptisé Kusafiri, ce qui signifie « voyager » en swahili. Ce nom reflète l'importance de l'idée de mouvement, de lien et qu'un sentiment d'appartenance peut être créé où que le voyage ait lieu. De plus, un cadre symbolique a été développé pour donner à Kusafiri sens, identité et continuité, contribuant ainsi à créer une expérience unique et reconnaissable, quel que soit l'endroit. Au fil du temps, des éléments se sont rajoutés, tels qu'un pin's Kusafiri, des certificats, des touches cérémonielles et, pour son 10e anniversaire, une chanson.

Entre 2012 et 2019, Kusafiri a organisé 12 événements internationaux dans 9 villes d'Afrique. Ces événements ont été organisés dans divers lieux, comme des hôtels, des auberges et des centres de formation d'Organisations membres. Des sites appartenant aux OM ont été utilisés au Ghana, au Bénin, au Nigéria, en Afrique du Sud et au Kenya.

En 2023, l'Association des Guides du Ghana (AGG) a soumis la Motion 10 à la 38e Conférence mondiale. Cette motion proposait d'étudier la possibilité d'établir le Centre mondial Kusafiri comme centre permanent basé dans l'un des pays de la Région Afrique. Plus précisément, elle recommandait que Kusafiri soit installé au Centre de formation de l'AGG au Ghana pour une période d'essai initiale de trois ans. Cette motion a été adoptée.

Comprendre les manques dans le parcours de Kusafiri

Entre son lancement en 2012 et la phase actuelle qui a débuté en 2024, Kusafiri a organisé de nombreux événements dans divers pays de la Région Afrique. Cependant, la mise en œuvre n'a pas été effectuée de manière cohérente d'une année à l'autre. Cela est en partie dû à la nature du modèle mobile, qui a nécessité une coordination avec les pays hôtes et un financement externe. De plus, de 2020 à 2022, aucun événement Kusafiri n'a eu lieu en raison de la pandémie mondiale de COVID-19 qui a perturbé les voyages, la planification et la programmation en personne dans tous les Centres mondiaux de l'AMGE.

(Voir l'annexe un pour une liste des événements organisés.)



SECTION 2 : **OBJECTIFS, MISE EN ŒUVRE ET PORTÉE**

Section 2 : Objectifs, mise en œuvre et portée



Objectifs de Kusafiri : évolution et pertinence

Lors de son lancement, Kusafiri visait à tester une nouvelle façon d'offrir des expériences de Centre mondial de qualité en Afrique, sans nécessiter de bâtiment permanent. L'objectif était d'améliorer l'accès des filles et des jeunes femmes d'Afrique aux opportunités internationales, tout en renforçant les capacités et la visibilité des Organisations membres (OM) sur tout le continent.

Les premiers objectifs comprenaient :

- Définir un modèle de Centre mondial unique et financièrement viable, adapté à la Région Afrique.
- Offrir des expériences de Centre mondial par l'intermédiaire des centres de formation d'OM existants, lorsqu'ils sont disponibles.
- Promouvoir le développement communautaire par le biais du Guidisme/Scoutisme féminin.
- Améliorer l'accès aux expériences internationales pour les membres de la Région Afrique.
- Permettre aux OM d'apprendre à fonctionner selon les normes internationales.
- Améliorer la visibilité, la renommée et les opportunités de partenariats pour les OM hôtes.

Évolution au fil du temps

En 2019, en consultation avec le Comité régional Afrique, ces objectifs ont été affinés pour former une stratégie opérationnelle plus claire. Les axes mis à jour comprenaient :

- Améliorer l'accessibilité pour les membres africains.
- Offrir des opportunités de bénévolat au Centre mondial.
- Offrir une programmation événementielle centrée sur l'apprentissage et le leadership.
- Soutenir l'action communautaire (principalement par le biais d'un suivi dirigé par les participants).
- Positionner Kusafiri comme une plateforme d'échange interculturel et de connexion internationale.

Les objectifs sont-ils toujours pertinents aujourd'hui ?

D'après les données disponibles, notamment le Rapport de recensement 2025 de l'AMGE, les objectifs d'accroissement de l'accessibilité dans la Région Afrique restent très pertinents. Avec 3,6 millions de membres, la Région Afrique a enregistré la plus forte croissance de ses effectifs au cours des trois dernières années (15 %). Cependant, les filles et les jeunes femmes continuent de se heurter à des obstacles importants pour accéder aux opportunités internationales hors du continent, tels que les contraintes financières, les exigences en matière de visa et la logistique pour voyager.

Les OM démontrent une envie toujours forte d'accéder à davantage d'expériences et de relations internationales, ce qui se reflète dans les appels répétés pour des Jamborees mondiaux et des opportunités interrégionales plus nombreuses grâce aux motions adoptées lors des Conférences mondiales et régionales.

Parallèlement, l'AMGE a introduit des outils mondiaux plus ciblés pour le renforcement des compétences. L'Outil d'évaluation des capacités 2.0 (OEC 2.0) propose désormais un processus d'auto-évaluation standardisé permettant aux Organisations membres d'évaluer et de renforcer leurs compétences dans des domaines tels que la gouvernance, les finances et la gestion des bénévoles. Un soutien supplémentaire est disponible auprès de bénévoles formés à l'OEC. Si les événements Kusafiri peuvent contribuer au renforcement des capacités des Organisations membres, ce n'est plus l'un des objectifs principaux du modèle. De même, l'action communautaire, un objectif plus central initialement, est désormais généralement considérée comme une activité de suivi par les participant.e.s après les événements, plutôt que comme un objectif principal.

But principal aujourd'hui : les relations internationales

La valeur durable de Kusafiri réside dans sa capacité à apporter des expériences internationales de Guidisme et de Scoutisme féminin à la Région Afrique, en élargissant l'accès, en renforçant l'identité régionale et en favorisant la participation au niveau mondial. Ce faisant, Kusafiri fait progresser la mission, la vision et les priorités stratégiques de l'AMGE définies dans Boussole 2032. Ce modèle favorise le leadership, la compréhension interculturelle et le sentiment de sororité mondiale, tout en offrant des opportunités enrichissantes aux participantes africaines et internationales.

But principal aujourd'hui : les relations internationales

La valeur durable de Kusafiri réside dans sa capacité à apporter des expériences internationales de Guidisme et de Scoutisme féminin à la Région Afrique, en élargissant l'accès, en renforçant l'identité régionale et en favorisant la participation au niveau mondial. Ce faisant, Kusafiri fait progresser la mission, la vision et les priorités stratégiques de l'AMGE définies dans Boussole 2032. Ce modèle favorise le leadership, la compréhension interculturelle et le sentiment de sororité mondiale, tout en offrant des opportunités enrichissantes aux participantes africaines et internationales.

Les objectifs révisés suivants reflètent le but actuel de Kusafiri et servent de base pour en évaluer l'exécution et l'impact à l'avenir :

1. **Élargir l'accès** aux expériences internationales de Guidisme et de Scoutisme féminin pour les filles et les jeunes femmes de la Région Afrique.
2. **Offrir des expériences d'apprentissage non formelles de haute qualité** qui favorisent la compréhension interculturelle, le développement personnel, le leadership et la citoyenneté mondiale.
3. **Renforcer l'identité, l'unité et les relations** au sein de la Région Afrique au travers d'expériences partagées et de la collaboration régionale
4. **Amener le Mouvement mondial en Afrique en créant des opportunités pour les participantes internationales de s'impliquer dans la Région, en promouvant les échanges interculturels et en veillant à ce que Kusafiri reflète la nature véritablement mondiale de l'AMGE.**

Ces objectifs soulignent la contribution unique de Kusafiri au sein du portefeuille des Centres mondiaux et s'inscrivent dans les objectifs généraux de l'AMGE en matière d'inclusion, d'autonomisation et de relations internationales. Ils reflètent également l'évolution des outils d'accompagnement, des stratégies d'apprentissage et des modèles de partenariat désormais disponibles au sein du Mouvement.



Les différents modèles opérationnels pour Kusafiri

Modèle mobile pour Kusafiri

De 2012 à 2019, Kusafiri a fonctionné comme un Centre mondial mobile, organisant des événements dans différents pays de la Région Afrique (voir annexe 1 pour plus de détails). Ce modèle a permis aux OM de la Région Afrique d'accueillir des événements internationaux au nom de l'AMGE sans nécessiter d'installation permanente. Bien que chaque événement ait ses propres spécificités, ce qui suit fournit une description générale du fonctionnement général du modèle. Lorsque le « modèle mobile » est mentionné dans ce rapport, il fait référence à cette approche.

- **Lieux des événements**

Les événements sont généralement organisés dans les Centres de formation des OM. Lorsque les infrastructures des OM ne sont pas disponibles ou adaptées, des lieux tels que des hôtels ou des auberges sont utilisés.

- **Organisation des événements**

Les programmes sont coordonnés par un ou une consultante désignée par l'AMGE et/ou un département de l'AMGE, conformément aux besoins de l'AMGE, et mis en œuvre en collaboration avec l'OM hôte.

- **Structure de financement et accès pour les participantes**

La plupart des événements sont entièrement financés par des subventions obtenues par l'AMGE. Les participantes peuvent y assister gratuitement, contribuer à une partie des frais ou être financées par leur Organisation membre. Dans certains cas, les événements fonctionnent sur la base d'un paiement directement par la participante, avec des bourses limitées disponibles pour assurer la diversité des participants.

- **Sélection des pays hôtes**

Les pays hôtes sont sélectionnés par le biais d'un processus formel de manifestation d'intérêt. Les propositions sont évaluées sur leurs infrastructures, leur capacité d'accueil et leur adéquation avec les objectifs de Kusafiri.

- **Format du programme**

Les événements sont généralement de courte durée et mettent l'accent sur le développement du leadership, les échanges interculturels et la citoyenneté mondiale. Les programmes s'appuient généralement sur les programmes existants de l'AMGE.

- **Bénévoles**

Ce modèle ne dispose pas de programme de bénévolat formel. Cependant, des bénévoles des Organisations membres participent à la planification et à l'organisation des événements. Certains événements incluent des bénévoles internationaux au sein de l'équipe de planification.

- **Personnel**

Au départ, le personnel financé par subventions était recruté puis dirigé par le personnel du Centre mondial en collaboration avec l'équipe de la Région Afrique, et, lorsque cela était possible, couvert par des subventions restreintes, bien que cela ne soit pas toujours possible.

- **Langue**

Certains événements sont dispensés en français, mais la plupart en anglais.

- **Responsabilité financière**

L'AMGE assume l'entière responsabilité financière des événements Kusafiri dans le cadre de ce modèle.

Modèle à emplacement fixe pour Kusafiri

Le modèle à emplacement fixe de Kusafiri est actuellement testé entre 2024 et 2026. Tous les événements seront organisés depuis le Centre de formation de l'Association des Guides du Ghana (AGG) à Accra, au Ghana (voir annexe 1 pour plus de détails sur les événements). Bien que chaque événement puisse varier, ce qui suit fournit une description générale du fonctionnement général du modèle. Dans ce rapport, le terme « modèle à emplacement fixe » désigne cette approche.

- **Gestion opérationnelle**

L'AMGE conserve la supervision stratégique de Kusafiri. Un ou une consultante nommée par l'AMGE assiste l'équipe de l'AGG dans la mise en œuvre de tous les éléments du modèle fixe.

- **Lieu**

Tous les événements se déroulent au Centre de formation de l'AGG, situé sur un terrain de 8 hectares loué à l'école Achimota. L'établissement comprend des hébergements pouvant accueillir jusqu'à 122 participant.e.s, des espaces pour les programmes en intérieur et des zones d'activités en plein air.

- **Structure du programme et processus de réservation**

Un calendrier des événements programmés est élaboré par l'AGG et le ou la consultante, puis publié à l'avance. Les programmes sont axés sur le leadership, la culture et les thèmes connexes, conformément aux priorités de l'AMGE. Les événements sont publiés sur le [site web Kusafiri de l'AMGE](#). Les participantes doivent s'inscrire et payer les frais d'inscription. Certains événements de leadership peuvent offrir des bourses limitées. Certains événements de l'AMGE sont également organisés au Centre.

- **Renforcement des capacités**

L'AGG reçoit un accompagnement continu de l'AMGE pour renforcer les processus internes, améliorer la gestion des risques (y compris la protection de l'enfance) et améliorer les infrastructures physiques.

- **Volunteers**

Les membres de l'AGG se portent bénévoles pour soutenir les activités de Kusafiri, de manière régulière et lors d'événements spécifiques. De plus, des Bénévoles Kusafiri internationales sont sélectionnées parmi le Réseau de bénévoles de l'AMGE pour soutenir les activités en personne et à distance. À ce jour, dix bénévoles ont participé à ce programme.

- **Personnel**

Les activités de Kusafiri sont encadrées par une consultante à temps partiel du Centre mondial, employée par l'AMGE, qui travaille environ un jour par semaine. Le personnel de l'AMGE consacre également du temps à la planification et à l'organisation des événements. La supervision est assurée par la Responsable des opérations internationales de l'AMGE.

- **Langue**

Les événements sont dispensés en français et en anglais lorsque les deux groupes linguistiques sont présents.

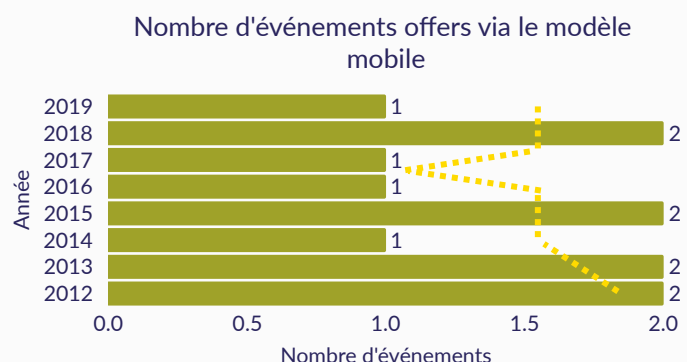
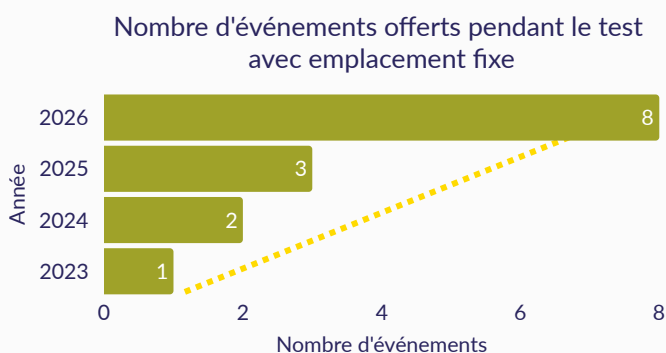
- **Responsabilité financière**

Dans le cadre de ce modèle, la majeure partie du risque financier incombe à l'AGG. Les frais d'inscription aux événements sont perçus au Ghana et toutes les dépenses associées sont gérées localement. L'AMGE contribue à certains fonds affectés pour couvrir les frais de consultation et certaines activités.



Offre de Kusafiri

Nombre d'événements offerts



*Les chiffres de l'événement 2026 sont des projections

Observations clés

Les données montrent que le projet à emplacement fixe pilote a permis une augmentation significative du nombre d'événements Kusafiri organisés chaque année. Le nombre d'événements est passé de 1 en 2023 à 8 prévus en 2026. En revanche, pendant les années mobiles, aucune année n'a vu plus de 2 événements, la plupart n'en voyant qu'un seul. Cette évolution illustre comment le modèle fixe a permis de passer d'une offre limitée et irrégulière à une structure plus importante et durable.

Plusieurs facteurs ont contribué à ce changement :

- **Mandat stratégique et capacité de planification :**

Le modèle fixe fonctionne selon un mandat de trois ans (2024-2026), approuvé par le biais de la Motion 10 lors de la 38e Conférence mondiale. Ce mandat offre une clarté stratégique et permet de planifier en avance. En revanche, dans le cadre du modèle mobile, sans processus d'approbation sur le long terme, chaque événement nécessitant une justification distincte, ce qui engendrait des retards et limitait la capacité de planification et d'adaptation. Remarque : L'événement de 2023 devait déjà se tenir au Ghana au moment de la Motion 10. Cet événement a donc été retenu comme partie intégrante du projet pilote.

- **Efficacité opérationnelle grâce à une base stable :**

Avec une base stable au Centre de formation l'AGG au Ghana, le modèle fixe bénéficie d'une infrastructure, d'une logistique et de systèmes de soutien bien établis. En revanche, le modèle mobile nécessitait la création de nouveaux systèmes, de nouveaux partenariats et de nouvelles évaluations de risques pour chaque événement, ce qui demandait beaucoup de temps et de ressources et limitait la capacité d'exécution.

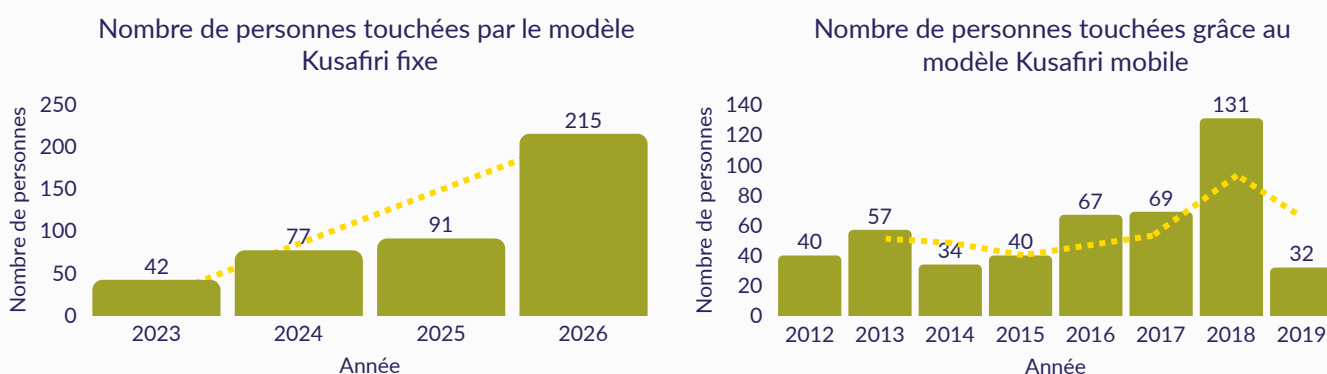
- **Financement évolutif grâce au paiement direct**

Le modèle à emplacement fixe a introduit un système de paiement par les participantes, permettant aux participantes de s'inscrire et de contribuer directement aux coûts de l'événement. Cela a réduit la dépendance aux subventions externes, qui avaient auparavant retardé ou limité l'organisation des événements mobiles. Cela a également créé un modèle financier plus stable, favorisant l'augmentation du nombre d'événements.

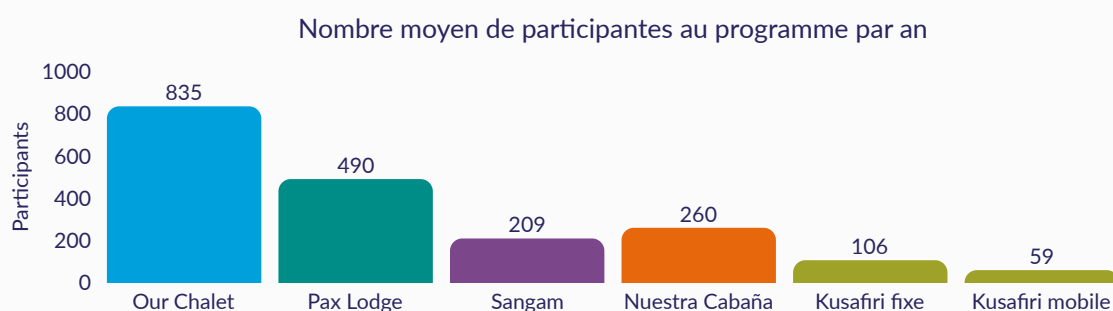
- **Amélioration de la prestation grâce à des partenariats renforcés et à la continuité :**

Le modèle fixe a favorisé un partenariat solide et durable avec l'**Association des Guides du Ghana (AGG)**. Cela a permis de renforcer les compétences de façon plus efficace, d'impliquer les bénévoles de façon plus constante et une meilleure coordination du personnel, contribuant ainsi à une prestation plus efficace et plus réactive des événements.

Nombre de personnes touchées



Les chiffres de l'événement 2026 sont des projections



Observations clés

Le modèle à emplacement fixe compte un nombre moyen de participantes par an plus élevé (106) que le modèle mobile (59). La participation dans le cadre du modèle fixe a également augmenté d'année en année, avec des prévisions de plus du double en 2026 par rapport à 2025. Cette forte augmentation est en grande partie due au nombre élevé d'événements programmés en 2026 : sept événements payants et un événement organisé par l'AMGE, un événement de grande envergure (le Forum Grandir et apprendre) avec une participation prévue de 160 participants. De même, un pic notable a été enregistré en 2018 dans le cadre du modèle mobile, lorsque Kusafiri a organisé simultanément un événement financé (une formation pour les animatrices du séminaire Juliette Low) et un événement culturel payant. Globalement, les données suggèrent que le modèle fixe est plus efficace pour atteindre un plus grand nombre de participantes chaque année. Cependant, ces exemples illustrent l'influence significative d'une programmation ciblée et d'approches de financement mixtes sur les niveaux de participation annuelle dans les deux modèles. Deux facteurs clés ont contribué à cette force du modèle fixe :

- **Base centrale et planification améliorée**

Le modèle mobile a été marqué par une variabilité du niveau de participation d'une année à l'autre, avec des chiffres allant de 32 à 131 selon des facteurs comme le financement, la capacité du pays hôte et le type d'événement. L'absence d'un pied-à-terre et d'une capacité de planification à long terme a contribué à cette inconstance. En revanche, le modèle fixe a bénéficié d'une base constante au Centre de formation de l'AGG au Ghana. Cette stabilité a permis une meilleure communication, une promotion plus précoce des événements et des systèmes prévisibles d'inscription et de logistique. Les participantes étant déjà familières avec le lieu et les infrastructures et partenariats utilisés régulièrement, Kusafiri a vu sa visibilité et sa réputation croître. Cela a été démontré par la sélection du Ghana pour accueillir l'événement mondial Grandir et Apprendre de l'AMGE en 2026, ce qui a conduit à une augmentation majeure du nombre de participantes en 2026.

- **Amélioration de l'accessibilité grâce aux inscriptions libres**

Dans le cadre du modèle fixe, Kusafiri a adopté une approche d'inscription libre et payante, ce qui a permis une participation plus large au sein du Mouvement. Les participantes peuvent s'inscrire directement aux expériences sans avoir à postuler ni à être sélectionnés. Cette évolution a été rendue possible grâce à deux facteurs clés :

- **Stabilité et planification avancée** – Grâce à une base constante, Kusafiri a pu promouvoir les événements bien à l'avance, souvent jusqu'à deux ans à l'avance, donnant ainsi aux participantes potentielles le temps et les informations nécessaires pour planifier et s'engager.
- **Investissement dans les systèmes** – Le site web des Centres mondiaux a été amélioré et sert désormais de plateforme fiable pour promouvoir les événements Kusafiri, gérer les réservations et soutenir la sensibilisation mondiale.

En comparaison, pendant la phase mobile, la quasi-totalité des événements se déroulaient sur sélection, limitant l'accès à un petit groupe de participants sélectionnés. Si cette pratique favorisait le développement ciblé du leadership, elle limitait intrinsèquement l'ampleur et la portée des événements.

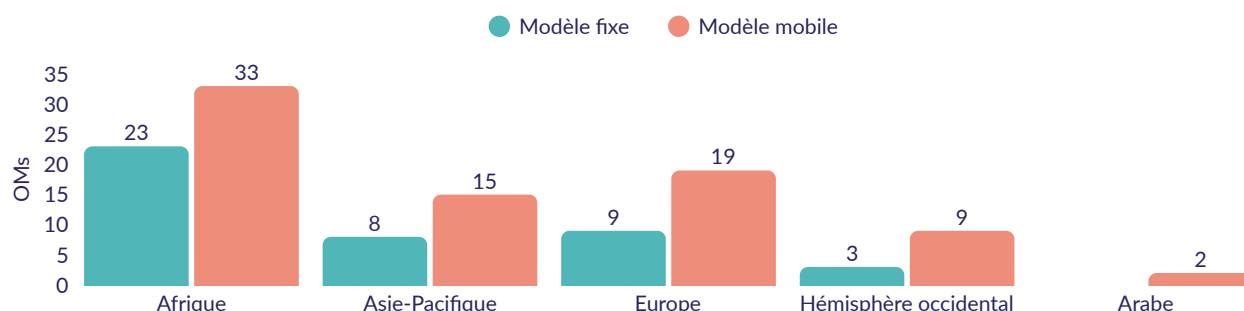
- **Portée limitée**

Il convient également de noter qu'entre 2012 et aujourd'hui, 620 personnes ont participé à une expérience Kusafiri. D'ici la fin du projet pilote en site fixe, fin 2026, ce nombre devrait atteindre 939. Si la portée globale est relativement limitée, l'impact constaté sur les participants est toujours significatif. À titre de comparaison, entre 2019 et mi-2024 (hors années COVID-19), les quatre autres Centres mondiaux ont signalé un nombre annuel moyen de participants au programme (ce nombre n'inclut pas les clients utilisant les centres uniquement pour le logement et la pension) de 835 à Our Chalet, 490 à Pax Lodge, 260 à Nuestra Cabaña et 209 à Sangam.



Origine des participantes

Participants Kusafiri par origine fixe vs mobile



Observations clés

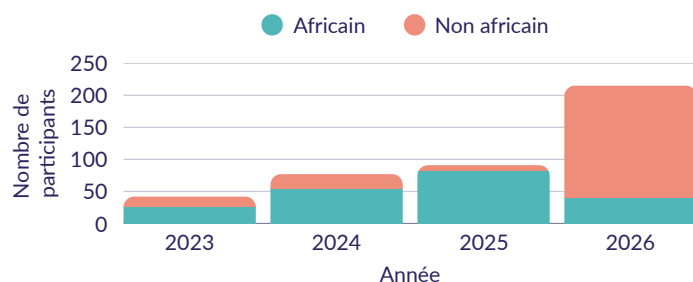
Les données montrent que le modèle mobile a mobilisé un plus grand nombre d'OM à l'échelle mondiale, notamment en Afrique (33 OM), en Europe (19 OM) et en Asie-Pacifique (15 OM). En revanche, le modèle fixe, tout en restant un événement mondial, a eu une portée internationale plus limitée, l'Afrique restant la région dominante (23 OM), suivie par une participation plus faible de l'Europe (9 OM) et de l'Asie-Pacifique (8 OM). La participation de la Région Arabe est la plus faible dans les deux modèles, aucune OM arabe n'ayant assisté aux événements fixes et seulement deux pendant la phase mobile. Cela reflète une tendance générale vue à travers tous les Centres mondiaux, où le taux de participation de la Région Arabe reste le plus faible du Mouvement.

L'Afrique se distingue, tant avec le modèles mobile que fixe de Kusafiri, avec le plus grand nombre d'OM participantes, ce qui correspond parfaitement à l'objectif principal de Kusafiri : améliorer l'accès des OM africaines aux expériences de Centre mondial. Ce constat est particulièrement significatif si l'on compare avec les données des Centres mondiaux en général pour la période 2018-2024 (hors années COVID-19), où seulement 3 % des visiteurs venaient d'Afrique et 2 % de la Région Arabe, contre 55 % d'Europe et 36 % de l'Hémisphère occidental. Ce contraste souligne le rôle unique et important de Kusafiri pour rééquilibrer la situation et assurer une représentation régionale plus équitable au sein du Mouvement mondial. (Référence : Évaluation des Centres mondiaux 2024)

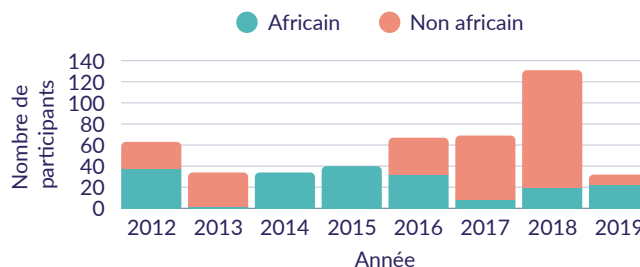
La participation plus importante des Organisations membres africaines avec le modèle mobile peut être attribuée en partie au concept-même des événements Kusafiri, dont beaucoup ciblaient spécifiquement la Région Afrique. Ces événements n'étaient pas ouverts à la participation internationale, garantissant une plus grande représentation africaine. De plus, grâce à la rotation entre différents pays africains, le modèle mobile a réduit les obstacles en matière de visas et de voyages pour les participantes dans chaque pays hôte et les Organisations membres voisines. En revanche, le modèle fixe, toujours en Afrique, exige que toutes les participantes se rendent au Ghana, où l'accès aux visas et les frais de voyage peuvent limiter, en particulier pour les Organisations membres plus éloignées ou disposant de moins de ressources. Par conséquent, si le modèle fixe joue en faveur de la constance et l'échelle, l'approche mobile a parfois favorisé l'inclusion géographique sur l'ensemble du continent.

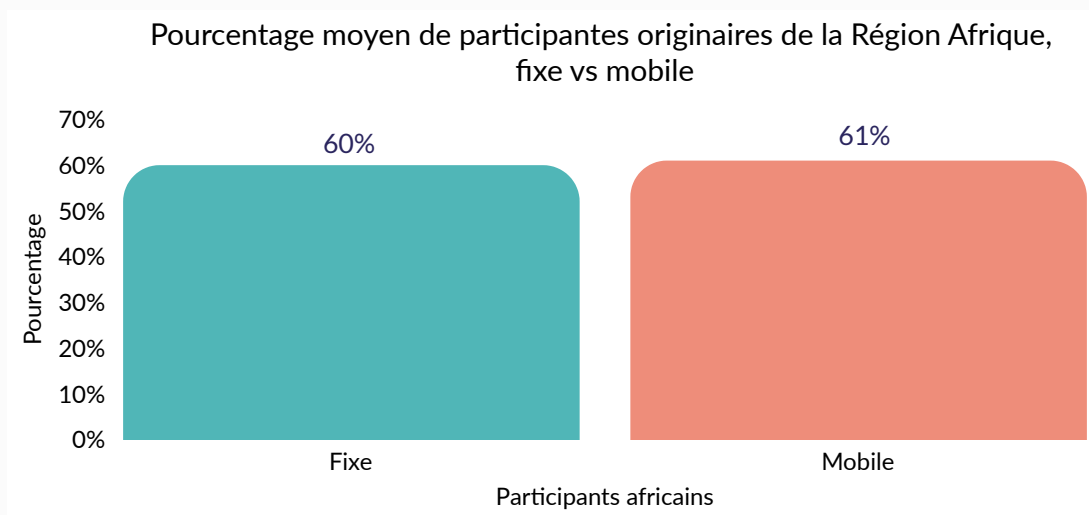
Participation de la Région Afrique

Participants africains vs non africains modèle fixe

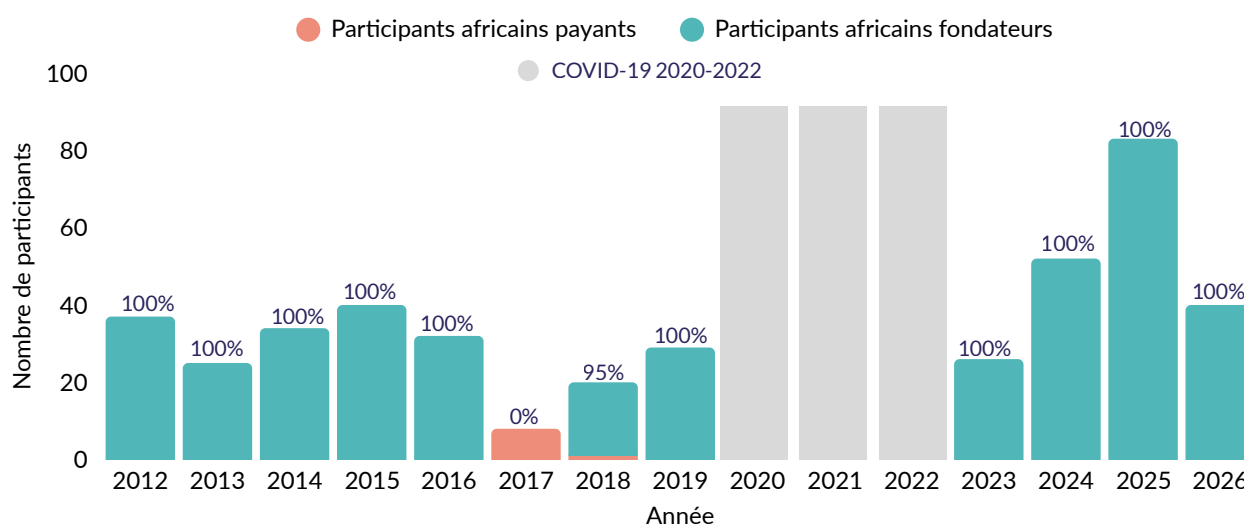


Modèle mobile pour les participants africains et non africains





Financement des Participantes africaines (toutes les années disponibles, trou dû au COVID mis en avant)



Observations clés

Dans les deux modèles Kusafiri, fixe et mobile, la proportion de participantes provenant de la Région Afrique est restée relativement constante, avec une moyenne de 60 % dans le modèle fixe et de 61 % dans le modèle mobile. Cela indique que le simple changement de modèle de prestation – du mobile au fixe – n'a pas eu d'impact significatif sur la représentation de la Région.

Toutefois, un examen plus approfondi du nombre de participantes africaines par année (modèles mobile et fixe) révèle un élément crucial : la plupart des années, toutes les participantes africaines, sauf deux, sont entièrement ou partiellement financées, ce qui fait de l'accès au financement, et non de la localisation, le facteur décisif pour la participation régionale.

Les points clés à noter sont :

Lorsque des bourses complètes ou partielles sont disponibles (comme en 2025), le nombre de participantes africaines augmente considérablement. Lorsque les événements sont entièrement autofinancés (comme prévu en 2026), le nombre de participantes de la Région diminue, même si l'événement se déroule sur le continent

Ces tendances sont présentes tout au long de l'histoire de Kusafiri :

- Les événements financés ou subventionnés favorisent une plus grande participation de la Région Afrique.
- Les modèles autofinancés limitent l'accès, quel que soit l'emplacement.

Cela met en lumière une considération fondamentale : si Kusafiri veut atteindre son objectif principal – accroître l'accès des Organisations membres africaines aux expériences des Centres mondiaux –, l'accessibilité financière doit rester l'un des principes centraux lors de leur élaboration. Garantir la participation des jeunes femmes de la Région Afrique, quel que soit leur milieu économique, est essentiel à la réalisation de l'objectif fondateur de Kusafiri.





SECTION 3 : POINTS DE VUE ET EXPÉRIENCES AU SEIN DU MOUVEMENT



Section 3 : Points de vue et expériences au sein du Mouvement

Bien que Kusafiri, comme les autres Centres mondiaux de l'AMGE, ne dispose pas actuellement d'un système robuste pour mesurer l'impact immédiat et à long terme de ses programmes, il s'efforce de recueillir du feedback et des commentaires de plusieurs manières pour favoriser l'amélioration continue de ses événements, programmes et activités. Ces mécanismes comprennent :

- **Les commentaires des participantes** sont recueillis à la fin des événements Kusafiri, à la fois au sujet du contenu des programmes et leurs impressions générales sur l'expérience. Ces commentaires incluent les infrastructures, la logistique, le programme et la satisfaction globale, entre autres. (Note : 620 participantes à ce jour)
- **Formulaires d'évaluation des participantes au Programme de leadership des bénévoles en Centre mondial**, qui offrent leurs réflexions sur l'expérience de bénévolat en immersion à Kusafiri. Ces évaluations permettent de mesurer le développement personnel et les compétences acquises, mais se limitent à des réflexions immédiates et ne permettent pas de suivre les résultats à long terme. (Remarque : 10 participantes à ce jour)
- **Dialogue permanent avec les Organisations membres hôtes et le Comité de la Région Afrique**, permettant à Kusafiri d'adapter son approche en réponse aux besoins régionaux, aux contextes locaux et aux commentaires des partenaires clés.
- **Aperçus des enquêtes annuelles sur l'engagement des membres de l'AMGE et d'autres consultations**, qui incluent des perspectives plus larges sur tous les Centres mondiaux et offrent un aperçu de la façon dont Kusafiri est perçue au sein du Mouvement au sens large.



Résumé du feedback des participantes

Le feedback des participantes montrent que les modèles mobile et fixe de Kusafiri offrent des expériences positives et efficaces peu importe le modèle. La principale différence est au niveau opérationnel : le site fixe au Ghana, récemment établi, a rencontré quelques difficultés au début, probablement en raison d'une plus grande responsabilité incombant à l'organisation hôte, contrairement au modèle mobile, qui a bénéficié d'un soutien externe plus important.

Thèmes clés :

- **Expériences marquantes** : Les participantes ont cité Kusafiri comme leur expérience AMGE la plus marquante, même en comparaison avec d'autres Centres mondiaux. Nombre d'entre elles ont parlé des amitiés durables qu'elles ont forgées, l'appréciation culturelle qu'elles ont développée et la confiance en soi et les compétences en leadership qu'elles ont acquises.
- **Accessibilité et inclusion** : Kusafiri a offert des opportunités internationales à de nombreuses participantes africaines qui, autrement, n'auraient pas pu y assister en raison du coût, de la distance ou des obstacles liés aux visas. Une participante kényane a décrit cela comme sa « seule véritable chance » de vivre une expérience mondiale de l'AMGE en personne.
- **Échanges et rencontres culturelles** : Les événements ont offert des expériences culturelles immersives, allant du travail avec des femmes locales à la création artistique au sein des communautés, en passant par la rencontre avec des participantes du monde entier. Ces échanges ont marqué les esprits et renforcé le sentiment de solidarité internationale des participantes.
- **Implication continue et leadership** : Certaines participantes ont indiqué que leur expérience à Kusafiri leur a donné envie de s'engager durablement dans le Mouvement. Elles ont, entre autres, rejoint les Amies des Centres mondiaux, collecté des fonds, organisé de futurs voyages et rejoint la Société Olave Baden-Powell (SOB-P).



Ecoutez les participantes

« Cela m'a ouvert des horizons que je n'aurais jamais imaginés... Là où Kusafiri va, les opportunités suivent. » – Ivy, Kenya

« J'ai appris à m'aimer davantage et à me parler avec bienveillance. J'ai également appris à mieux connaître le Ghana et Kusafiri. » – Lucia, Zimbabwe

« Nous possédons tant de cultures et traditions différentes, mais c'est ce qui nous rend uniques. Le partage culturel, c'était super ! Tout comme le fait de parler différentes langues de chaque pays et de rencontrer des sœurs guides du monde entier. » – Mandrindra, Madagascar.

« Il y a beaucoup à apprendre pour l'hôte... J'espère revenir pour profiter à nouveau de l'hospitalité africaine. » – Cheryl, Nouvelle-Zélande

« Je veux remercier les personnes de Kusafiri d'avoir été aussi bienveillantes et attentionnées, qu'elles continuent ainsi. Mon séjour a été formidable. Ce fut la semaine la plus saine, la plus heureuse et la plus belle de ma vie en 2025 ! » – Awa, Gambie

« Ce fut ma plus belle expérience, elle a changé ma vie. » – Nicola, Royaume-Uni

« Assurez-vous que tous les équipements essentiels soient pleinement fonctionnels pour assurer le confort des clients au Centre (climatisation, eau, Wi-Fi, etc.). Les traductions des séances étaient très bonnes, mais elles en ont allongé la durée globale. Cela pourrait être utile d'envisager des moyens de traduire en simultané sans interrompre le flux, par exemple en utilisant un casque. » – Kalo, Madagascar



Le modèle permanent Kusafiri au Ghana crée une base solide pour des événements de leadership de haute qualité et culturellement riches. Malgré les difficultés inhérentes à un site nouveau, avoir un emplacement permanent offre des opportunités de capitaliser sur l'apprentissage, d'améliorer la mise en œuvre opérationnelle et de renforcer l'expérience globale des participantes au fil du temps

Feedback des participantes sur la logistique des événements Kusafiri fixes :

- **Accueil chaleureux et échanges culturels** : Les hôtes ghanéennes ont été fréquemment félicitées pour leur chaleur, leur hospitalité et leur ouverture à la culture locale. Nombre d'entre eux ont trouvé l'environnement accueillant et inclusif, permettant aux participants de se sentir chez eux et connectés.
- **Apprentissage et développement pour les hôtes** : Plusieurs animatrices ont reconnu que l'organisation des premiers événements Kusafiri sur site fixe impliquait un long processus d'apprentissage pour l'équipe locale. Cependant, elles ont également constaté des progrès et des améliorations visibles au fil des événements, suggérant qu'un lieu permanent permet un développement à long terme et un niveau de prestation constant.
- **Difficultés opérationnelles et logistiques** : Certains défis ont été identifiés, notamment des lacunes dans la planification logistique (par exemple, les modalités de voyage après l'événement et le contenu des briefings) et des animateurs assumant des responsabilités supplémentaires pour combler les lacunes opérationnelles.



Résumé des expériences des Organisations membres hôtes

Les Organisations membres ayant accueilli Kusafiri, que ce soit via son modèle mobile ou le projet pilote de site fixe au Ghana, ont tiré des enseignements précieux de l'expérience en Centre mondial dans leur contexte local. Cet accueil a accru la visibilité des Organisations membres, rendu les partenariats plus forts et offert des opportunités significatives de développement du leadership, d'échanges culturels et d'implication des membres. Cependant, il a également engendré des défis opérationnels, notamment en matière de planification, de financement et de pérennité. Les réflexions ci-dessous offrent des enseignements clés pour les futurs dispositifs d'accueil.

Modèle mobile

Durant la phase mobile de Kusafiri, les retours des Organisations membres hôtes ont été recueillis afin d'éclairer le développement continu. Les Organisations membres hôtes ont été interrogées sur l'impact de l'événement, les éventuelles modifications apportées et leur envie d'accueillir à nouveau un événement.

Avantages communs identifiés parmi les OM hôtes :

- **Visibilité et notoriété accrues** : Accueillir Kusafiri a permis d'accroître considérablement la notoriété de nombreuses Organisations membres, tant au niveau national qu'au sein du Mouvement. Cela a permis de nouer des relations avec les ministères et autres parties prenantes et, dans certains cas, de renforcer le soutien des ministères supervisant.
- **Renforcement des capacités et développement des compétences** : Les événements ont contribué au développement personnel et professionnel des jeunes leaders et de leurs collaborateurs, renforçant leur confiance en elles et leur capacité à organiser des événements internationaux. Les hôtes ont déclaré avoir acquis de nouvelles compétences en planification, collecte de fonds, négociation et communication interculturelle.
- **Communauté plus forte et liens internationaux** : Accueillir Kusafiri a créé des opportunités d'échanges interculturels et d'engagement communautaire. Les événements ont réuni des participantes locales et internationales et ont favorisé un fort sentiment de fraternité.



- **Avantages économiques et opérationnels** : Les centres des OM ont vu leur fréquentation et leurs revenus augmenter, ce qui a contribué à leur pérennité. L'hébergement a également incité à mettre à jour ou à créer des politiques et procédures, et, au Ghana, à moderniser les infrastructures.
- **Croissance et engagement des membres** : Certaines Organisations membres ont signalé une augmentation du nombre de leurs membres et la réimplication de membres auparavant inactives en raison de l'enthousiasme et de la visibilité générés par l'événement.

Difficultés signalées :

- **Obstacles opérationnels et logistiques** : Plusieurs OM ont été confrontés à des problèmes de gestion du temps, à une répartition inégale de la charge de travail et à des difficultés de coordination avec les bénévoles internationales et le personnel d'accueil.
- **Contraintes financières** : Des retards dans les transferts de fonds entre l'AMGE et la l'AGG ont eu un impact sur la prestation de services. Des problèmes de change et une sous-budgétisation ont également été signalés.
- **Lacunes en matière de planification et d'évaluation** : Certains hôtes ont noté un manque de mécanismes d'évaluation quotidiens et un temps de préparation limité, ce qui a affecté le bon déroulement des événements.
- **Intégration limitée** : Dans quelques cas, les bénévoles internationales avaient peu d'interaction avec les équipes locales, ce qui limitait les échanges culturels et la cohésion d'équipe.

Les Organisations membres ont constamment souligné l'héritage durable de Kusafiri, soulignant que ce modèle encourage la créativité et l'innovation et apporte des contributions significatives à l'organisation hôte et à la communauté. Si les organisations hôtes ont exprimé un vif enthousiasme à l'idée d'accueillir à nouveau des événements, beaucoup ont également recommandé à l'AMGE de renforcer ses systèmes et ses stratégies afin de maximiser l'impact et d'améliorer la coordination logistique des événements futurs.



« Kusafiri offre un large éventail d'opportunités et crée un héritage durable dans les pays qui l'accueillent... L'AMGE devrait mettre en place des stratégies pour maximiser continuellement l'impact des expériences acquises. » – Association des Guides du Rwanda

Modèle fixe

Cette section relate le point de vue de l'Association des Guides du Ghana sur leur expérience d'accueil de Kusafiri en tant que Centre mondial à emplacement fixe dans leur centre de formation national entre 2023 et 2025. Elle fait part des thèmes principaux, des leçons apprises et de l'impact qu'a eu l'installation de Kusafiri sur un lieu permanent au cours de cette période.

Avantages identifiés :

- Pour de nombreuses filles et jeunes femmes ghanéennes, c'était leur première occasion d'accéder à une expérience en Centre mondial sans faire face aux barrières liées aux voyages à l'étranger.
- Plus de 87 bénévoles ghanéennes ont assumé des postes d'animation, de logistique et d'accompagnement, renforçant ainsi leur leadership et leurs compétences professionnelles.
- Le projet pilote a rapporté plus de 137 000 £ de financement pour les programmes, soutenant à la fois l'organisation d'événements et des améliorations des infrastructures du Centre national de formation, comme de nouvelles salles de bains, la climatisation, des appareils électroménagers, des filtres à eau, des espaces de réunion et le lancement de la boutique Kusafiri « Our Corner ».
- Les participantes ghanéennes ont été exposées à des programmes mondiaux sur la consolidation de la paix, le développement durable et le leadership, tout en partageant la culture ghanéenne avec leurs invité.e.s du monde entier.



« L'installation de Kusafiri au Ghana a permis de réaliser un vieux rêve pour les Guides et les Scouts d'Afrique. Cela a suscité un engagement plus fort des jeunes, une programmation plus diversifiée et un sentiment d'appartenance autrefois intangible. Aujourd'hui, lorsqu'on évoque Kusafiri, les gens savent exactement où aller, chercher du soutien, trouver une communauté et faire la différence. Les décisions sont prises avec plus de clarté et, dès ses débuts, le Centre a su créer des souvenirs durables et des expériences transformatrices. Cela n'a pas été sans difficultés, mais les choses importantes sont rarement faciles. J'ai la conviction que l'installation permanente de Kusafiri continuera d'apporter croissance, opportunités et liens profonds, non seulement pour notre Région, mais pour l'ensemble du Mouvement mondial. » Michelle – Assistante de programme, AGG

Cependant, plusieurs difficultés ont également été rencontrées :

- La demande faite aux bénévoles et au personnel de l'AGG de proposer des activités Kusafiri parallèlement aux activités existantes de l'AGG s'est parfois avérée exigeante et difficile.
- Il y a eu des retards dans le décaissement des fonds de l'AMGE, ce qui a obligé l'AGG à préfinancer les activités, mettant ainsi la pression sur son budget interne.
- Certains membres ont estimé que l'image de marque et l'identité de Kusafiri éclipsaient celles de l'AGG, provoquant une confusion et affectant la visibilité nationale.
- L'incertitude entourant le bail foncier du Centre de formation de l'AGG a limité la capacité de l'AGG à planifier à long terme.

Ces expériences ont conduit le Conseil national de l'AGG, en juillet 2025, à voter **contre continuer à accueillir Kusafiri au-delà de la phase pilote**, invoquant la nécessité de se recentrer sur les priorités nationales et les capacités internes.

Dans leurs réflexions, l'AGG a souligné sa fierté d'avoir accueilli Kusafiri et son engagement envers le Mouvement.

“

« L'accueil de Kusafiri a élevé le statut de l'AGG... et a confirmé l'importance d'avoir un Centre mondial accessible dans la Région Afrique... Nous restons reconnaissantes pour cette opportunité et engagées envers le Mouvement. » - Janet Adu-Gyamfi, Commissaire en chef de l'AGG





SECTION 4 : **FINANCES, JURIDIQUE, IMMOBILIER ET RISQUES**



Section 4 : Finances, juridique, immobilier et risques



Finances

Le modèle financier de Kusafiri répond lui aussi à l'objectif principal du Centre : offrir un plus grand accès aux expériences internationales de Guidisme et de Scoutisme féminin internationales aux membres africaines tout en garantissant la rentabilité. Alternier entre le modèle mobile et le modèle fixe a eu des impacts financiers différents pour l'AMGE et les OM hôtes. Cette section en présente les principaux aspects financiers et les différences entre les deux modèles.

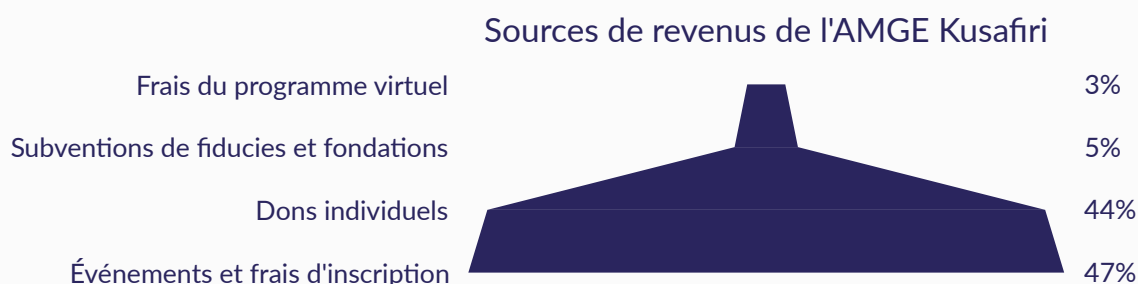
Aperçu du financement de Kusafiri (2012-2026)

De 2012 à 2014, Kusafiri a reçu une subvention de 150 000 £ de la Fondation Maersk Moller (Danemark). Ces fonds ont permis d'embaucher une cheffe de projet à temps plein et d'organiser cinq événements financés. La plupart des participantes ont bénéficié de généreuses bourses de voyage, voire d'une aide financière complète, ainsi que d'une aide financière pour les frais d'inscription.

Entre 2014 et 2019, Kusafiri était géré par le personnel de l'AMGE de la Région Afrique et du Centre mondial de Sangam, avec un financement partiel des réserves de l'AMGE. Les chiffres pour cette période ne sont pas disponibles en raison d'un changement dans le système comptable de l'AMGE. La plupart des événements organisés durant cette période (six sur huit) ont été financés par des subventions pour des programmes de travail plus vastes mis en œuvre par l'AMGE, tels que « Se préparer à apprendre, Se préparer à diriger » et le séminaire Juliette Low. Deux événements « payants » ont généré un excédent de 13 680 £ au cours de cette période, qui a été affecté aux futures activités de Kusafiri.

Il n'y a pas eu d'activités Kusafiri entre **2020 et 2022** en raison de la pandémie de COVID-19.

De 2023 à juillet 2025 (au moment de la rédaction de ce rapport), l'AMGE a reçu environ 21 000 £ de revenus provenant des sources suivantes : frais de programme virtuel (3 %), subventions de la Fondation mondiale (5 %), dons individuels (principalement des Ami.e.s de Kusafiri) (44 %) et frais de participation aux événements et programmes (47 %).



Les dépenses totales de l'AMGE sur la même période se sont élevées à environ 58 000 £. Sur ce montant, environ 48 000 £ représentaient les coûts de fonctionnement de Kusafiri. Ce montant comprend 84 % de frais de gestion de Kusafiri (gestion de projet, supervision, aide comptable), 14 % de frais de déplacement du personnel sur place pour soutenir l'équipe de l'AGG et 1 % de frais bancaires et matériel promotionnel. Les 10 000 £ restants ont été consacrés au programme bénévole.

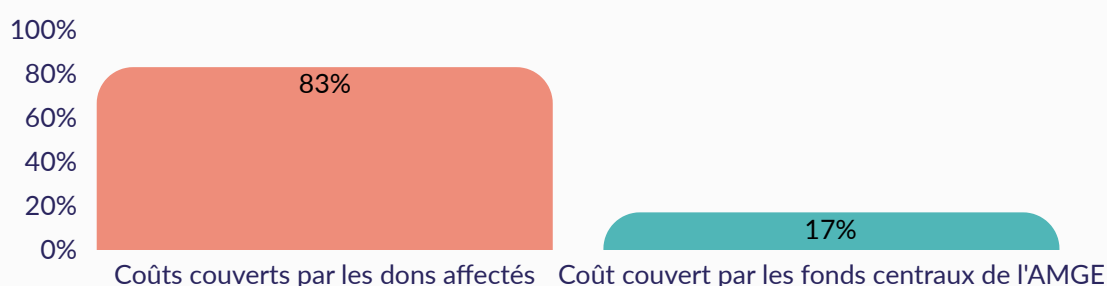


Principaux facteurs de coûts de la WAGGS Kusafiri pour la période 2023-2025



Sur les 58 000 £, environ 48 000 £ (83 %) ont été couverts par des subventions et des dons reçus au cours de cette période ou des années précédentes et réservés aux activités Kusafiri, et les 10 000 £ restants (17 %) ont été couverts dans les dépenses générales de l'AMGE, qui seront dépensés d'ici la fin de 2025.

Sources de financement des coûts de l'AMGE Kusafiri (2023-2025)



Au cours de cette même période, les Guides du Ghana ont déclaré avoir reçu plus de 137 000 £ pour le financement des programmes, soutenant à la fois l'organisation d'événements et les travaux de leur Centre national de formation, notamment l'installation de nouvelles salles de bains, de la climatisation, des nouveaux appareils électroménagers et de filtres à eau, les espaces de réunion et l'ouverture de la boutique Kusafiri « Our Corner ».

En 2026, Kusafiri devrait générer des revenus de plus de 100 000 £ pour les Guides du Ghana, grâce aux frais d'inscription aux événements, aux ventes en boutique, à la restauration, aux transports, aux visas, etc. Les coûts de l'AMGE pour soutenir Kusafiri en 2026 seront couverts autant que possible par le financement déjà confirmé par l'AMGE pour l'organisation des événements de leadership en 2026. Tout ce qui ne pourra être financé par des fonds affectés devra être financé par les dépenses générales de l'AMGE.

Observations clés :

Dans le modèle mobile, l'AMGE a connu des coûts supplémentaires nécessaires en raison de :

- Visites fréquentes sur les nouveaux lieux d'accueil.
- Déplacements et logistique pour le personnel et les équipes organisatrices.
- Plus de travail de coordination avec chaque nouvelle OM hôte.

Dans le **modèle fixe**, ces coûts ont diminué au fil du temps. Si le ou la consultante était présente sur place pour la plupart des événements au cours des deux premières années (2024-2025), sa présence ne sera plus nécessaire en 2026, ce qui représente des économies potentielles. De plus, le personnel de l'AMGE est moins présent sur place, car l'OM hôte (l'Association des Guides du Ghana) gère la logistique et l'organisation sur place.

Modèles de financement : subventions ou paiement direct

La plus grande différence au niveau financier entre les deux modèles réside dans le financement des événements :

• Événements subventionnés (modèle mobile) :

Les événements étaient généralement soutenus par une subvention affectée, et les fonds étaient confirmés avant que tout engagement soit pris. Ces événements présentaient un risque financier moindre, à condition que les budgets soient gérés avec soin. Cependant, les organisations hôtes étaient toujours confrontées à certains risques, tels que :

- Frais de préfinancement en attendant les décaissements.
- Déficits budgétaires dus à l'inflation ou aux fluctuations monétaires.

- **Événements payants (modèle fixe) :**

Ce modèle est financé par les frais d'inscription. Il présente un risque financier plus important pour l'organisation hôte, qui doit :

- o Promouvoir l'événement et vendre les places à l'avance.

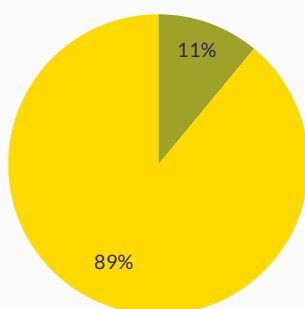
- o Gérer les coûts et les revenus pour éviter les déficits.

Bien que ce modèle permette une certaine flexibilité et une génération potentielle de revenus, il exige également de pouvoir assurer la planification financière et le marketing.

Impact financier et revenus de l'OM hôte

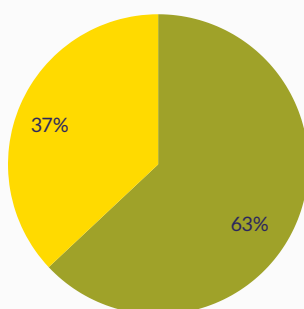
Répartition des revenus
2023 de l'OM hôte,
activités Kusafiri vs autres

● Activités Kusafiri
● Autres activités OM



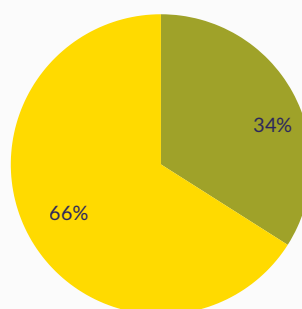
Répartition des revenus
2024 de l'OM hôte,
activités Kusafiri vs autres

● Activités Kusafiri
● Autres activités OM



Répartition des revenus
2025(de l'OM hôte,
activités Kusafiri vs autres

● Activités Kusafiri
● Autres activités OM



Au cours du projet pilote fixe, Kusafiri est devenu une source de revenus de plus en plus importante pour l'AGG, comme le montrent les graphiques :

- En 2023 , Kusafiri ne représentait que **11 %** du revenu total de l'AGG.
- En 2024, ce chiffre a augmenté de manière significative pour **atteindre 63 %**, grâce à l'expansion de l'offre.
- En 2025, les activités de Kusafiri devraient contribuer à hauteur de 34 % du revenu total.

Cette part croissante a permis à l'AGG d'investir dans la modernisation de ses infrastructures (salles de bains, mobilier, climatisation, entre autres), pour mieux accueillir les participantes. Cependant, cela a également présenté des difficultés au niveau de la gestion financière, notamment pour séparer les finances de Kusafiri des budgets généraux de l'OM et pour s'adapter aux revenus variables des événements payants.

Il est important de noter que les revenus de Kusafiri varient d'une année sur l'autre en fonction du nombre et de la taille de chaque événement. En revanche, l'utilisation des infrastructures par l'AGG pour les activités nationales est restée relativement stable. Ceci est typique de tous les Centres mondiaux : si le nombre d'événements payants tend à rester stable, le nombre total d'événements organisés annuellement fluctue souvent en fonction de la disponibilité des subventions et de la charge de travail globale de l'AMGE.

Considérations relatives à l'utilisation du site

Un élément financier crucial concerne la propriété du site :

- Lorsque les événements Kusafiri sont organisés dans **des lieux appartenant ou exploités par l'OM**, l'investissement reste au sein du Mouvement, ce qui permet de renforcer ainsi les capacités à long terme.
- Lorsque les événements sont organisés dans **des hôtels ou des lieux commerciaux externes** (ce qui est courant avec le modèle mobile), les fonds profitent aux entreprises privées. De plus, offrir une véritable expérience « Centre mondial de l'AMGE » est plus difficile dans un environnement commercial, sans la cohérence symbolique et culturelle que les Organisations membres peuvent apporter.

En résumé, si les coûts de personnel de l'AMGE sont restés relativement constants, le choix entre événements subventionnés ou à paiement direct et entre l'utilisation de sites appartenant à l'OM ou de sites commerciaux a un impact significatif sur la viabilité financière et l'alignement avec les valeurs de l'AMGE. Le projet pilote fixe a démontré un potentiel de génération de revenus, mais a également souligné la nécessité de systèmes financiers, d'une gestion des risques et de structures de soutien solides pour en garantir le succès.



Juridique

Quel que soit le modèle de prestation, il est essentiel que Kusafiri opère dans un cadre juridique clair et sécurisé. Si de nombreuses considérations juridiques s'appliquent aussi bien aux services fixes qu'aux services mobiles, le projet pilote à emplacement fixe au Ghana a mis en lumière plusieurs points importants qui devraient aider la planification et les partenariats futurs.

- **Exigences en matière d'assurance**

L'assurance responsabilité civile est une garantie essentielle pour toute organisation organisant des événements internationaux. Au cours du projet pilote, il est apparu que l'Association des Guides du Ghana (l'AGG) ne disposait pas initialement de cette garantie. L'AMGE a soutenu la première année en cofinçant 50 % de la prime d'assurance ; à l'avenir, l'AGG s'est engagée à couvrir ce coût grâce aux revenus des événements en 2026. Cependant, cela représente une **charge financière importante** pour l'OM hôte et doit être pris en compte dans les modèles futurs. Pour l'AMGE, l'absence de garantie responsabilité civile représente un **risque important** si un incident survient sur les biens de l'OM lors d'un événement de l'AMGE. Par conséquent, cela devrait être une **exigence minimale** pour toute OM impliquée dans la prestation de l'offre Kusafiri.

- **Utilisation du site et droit de propriété**

Pour que l'AMGE puisse s'engager à utiliser un même lieu sur plusieurs événements ou années, il est essentiel que l'OM hôte dispose du **droit légal sécurisé d'accès et d'utilisation du site**. Au cours de l'essai du modèle fixe, il s'est avéré que l'accord foncier de l'AGG avec l'Ecole Achimota avait expiré en 2019. Bien que le partenariat soit resté en place de manière informelle, l'absence d'un contrat à jour posait un risque pour la continuité des opérations de Kusafiri. Les futurs modèles fixes ou semi-fixes doivent vérifier que **le régime foncier, le droit de propriété des infrastructures ou les contrats de location à long terme sont à jour et juridiquement valables afin d'éviter toute interruption imprévue**.

- **Accords formels avec les OM hôtes**

Que ce soit dans le cadre d'un modèle fixe ou mobile, l'AMGE doit s'assurer qu'un **accord écrit clair ou un Protocole d'accord (PA)** est en place avec l'OM hôte. Cet accord doit définir les postes et leurs responsabilités, les dispositions financières, l'image de marque, la responsabilité légale, les exigences en termes de protection de l'enfance et le processus de règlement des litiges. Il est important que cet accord soit formellement approuvé par **l'organe de gouvernance de l'OM** afin de garantir sa légitimité et sa continuité, et d'éviter ainsi toutes contestations en cas de changement dans l'équipe de direction. Des accords inconstants ou informels peuvent créer de la confusion, des attentes différentes et un risque pour la réputation des deux parties.

- **Responsabilité légale accrue dans les accords à long terme**

Bien que l'AMGE porte un certain niveau de responsabilité légale peu importe le modèle Kusafiri, **les accords à plus long terme ou à emplacement fixe élargissent le niveau de responsabilité**. L'AMGE s'intègre davantage dans les opérations quotidiennes du Centre au fur et à mesure et développe une connaissance plus approfondie de la manière dont les programmes sont mis en œuvre, des risques existants et des lacunes potentielles. Cette implication et cette supervision accrues s'accompagnent d'un **devoir de diligence plus important** et de responsabilités légales et financières plus élevées. Cela souligne la nécessité d'accords juridiques solides, d'une couverture d'assurance et d'un suivi continu des risques dans tout partenariat à long terme.

Ces enseignements viennent renforcer la nécessité de bases juridiques solides pour tout modèle futur. En veillant à ce que tous les risques juridiques, de garantie et patrimoniaux soient identifiés et traités en amont, l'AMGE peut se protéger et protéger ses partenaires, respecter son devoir de diligence envers les participantes et construire des modèles de prestation durables et crédibles pour Kusafiri.



Propriété

Un principe clé qui guide la gestion de Kusafiri, tant dans ses modèles mobiles que fixes, a été de donner la priorité, dans la mesure du possible, aux infrastructures détenues et exploitées par les Organisations membres. Cette approche garantit que les investissements de l'AMGE restent à l'intérieur du Mouvement, contribuant ainsi au développement à long terme des infrastructures locales, plutôt que de diriger les fonds vers des sites externes ou commerciaux. Cela favorise également un plus grand sentiment d'appartenance, de visibilité et de durabilité pour les Organisations membres hôtes.

Cependant, les infrastructures existantes appartenant aux Organisations membres ont souvent nécessité des investissements supplémentaires pour répondre aux normes attendues d'un Centre mondial ou d'une formation internationale. Le financement des événements a souvent servi à moderniser les infrastructures : amélioration des hébergements, de l'accessibilité, des équipements sanitaires ou des espaces de programmation. Si cela a apporté une valeur ajoutée à l'organisation membre hôte, cela a également compliqué l'évaluation de l'état de préparation du site et la priorisation des améliorations dans le cadre de budgets et de délais serrés.

Dans le modèle mobile, toutes les OM n'avaient pas accès à des infrastructures adaptées. Dans plusieurs cas, les événements Kusafiri étaient organisés dans des lieux extérieurs, tels que des hôtels ou des auberges. Bien que souvent nécessaires, ces dispositifs présentent des inconvénients évidents. Premièrement, ils détournent les fonds du Mouvement vers le secteur privé. Deuxièmement, ils n'offrent aucune valeur ni aucun retour sur investissement à long terme – ce qui a été parfois qualifié de « gaspillage d'argent ». Enfin, organiser des événements Kusafiri dans des lieux extérieurs aux OM complique souvent la création de l'atmosphère unique d'une Expérience Internationale de l'AMGE, limitant ainsi le potentiel d'immersion culturelle, l'engagement des membres et l'adhésion visible aux valeurs de l'AMGE.

Dans le cadre du projet pilote de site fixe, l'Association des Guides du Ghana (AGG) a accueilli Kusafiri dans son Centre national de formation à Accra. Si un site fixe offrait de nombreux avantages opérationnels, des risques liés au régime foncier étaient encore présents. Cela créait une incertitude quant à la sécurité à long terme du site : le site pouvait être récupéré, le loyer augmenté ou de nouvelles conditions imposées, autant de facteurs qui auraient pu compromettre la stabilité des activités de Kusafiri. Tout futur modèle de à emplacement permanent doit tenir compte des risques juridiques et financiers liés au régime foncier et privilégier les accords écrits et en vigueur lors du choix du site.

Dans les deux modèles, une évaluation rigoureuse des risques liés aux infrastructures doit faire partie intégrante de la planification d'un événement. Tous les sites, qu'ils appartiennent à une OM ou tiers, doivent respecter des normes claires et constantes en matière de sécurité, de protection et d'accessibilité. Cela comprend la révision des protocoles de sécurité incendie, l'accès à l'eau potable et à des installations sanitaires, les plans d'intervention d'urgence, les mesures de protection de l'enfance et l'assurance. En cas de manquements, les OM devront être accompagnées pour remédier à cela avant le déroulement de l'événement. L'intégration au modèle Kusafiri d'évaluations rigoureuses des risques liés aux infrastructures est essentielle pour protéger les participantes, préserver la réputation de l'AMGE et des OM et garantir le respect du devoir de diligence à tous les niveaux.

Ces réflexions soutiennent l'idée d'un modèle futur privilégiant les partenariats avec les OM possédant ou bénéficiant d'un accès sécurisé à des infrastructures appropriées. Investir dans des infrastructures appartenant aux OM renforce le Mouvement, renforce la capacité d'accueil à long terme et garantit la pérennité de l'impact de Kusafiri au-delà d'un seul événement. Lorsque le recours à des lieux extérieurs est inévitable, il convient d'accorder une attention particulière aux compromis coûts-bénéfices, à l'image de marque, à la sécurité et à l'organisation de l'événement afin de préserver les valeurs fondamentales des Centres mondiaux.

Risque

Cette section décrit les principaux risques associés à la prestation de l'offre Kusafiri, que ce soit par un modèle fixe (hébergé par l'Association des Guides du Ghana) ou par un modèle mobile (hébergé par diverses OM de la Région Afrique). Si les deux approches présentent des atouts différents, chacune présente des risques spécifiques concernant l'AMGE et les OM hôtes, allant des difficultés financières et opérationnelles aux problèmes de réputation et de stratégie.

Modèle fixe – Aperçu des risques

Domaine à risque	AMGE	OM hôte (AGG)
Finances	Dans le cadre de ce modèle, le risque financier est limité pour l'AMGE, qui couvre principalement le coût du ou de la consultante Centre mondial, une contribution aux frais généraux de l'AMGE et les déplacements.	Risque de mauvaise gestion financière lié aux activités de Kusafiri. Des difficultés de trésorerie peuvent survenir en raison de retards dans la réception des fonds de l'AMGE. Le préfinancement des coûts des événements peut peser lourd sur le budget de l'OM. L'inflation et les fluctuations monétaires peuvent réduire le pouvoir d'achat et impacter la précision budgétaire. Il existe également un risque si les activités de Kusafiri commencent à représenter une part importante de l'activité financière globale de l'OM, ce qui pourrait compromettre sa viabilité à long terme.

Domaine à risque	AMGE	OM hôte (AGG)
Réputation	Risque pour la réputation si les événements sont mal organisés ou si l'événement est perçu comme non-inclusif. Une confusion entre les marques Kusafiri et OM pourrait nuire à la réputation de l'AMGE.	Risque pour la visibilité et l'identité de l'OM si Kusafiri éclipse les efforts nationaux. Risque d'image d'échec si les problèmes ne sont pas bien gérés.
Santé et sécurité	Le non-respect par l'OM hôte des directives de l'AMGE en matière de santé et de sécurité pourrait entraîner des blessures chez les participantes, exposant ainsi l'OM et l'AMGE à des risques juridiques et de réputation.	L'organisation hôte est la principale responsable de la gestion des incidents ou des blessures sur place. Les risques incluent des manques au niveau des politiques de protection, des protocoles d'intervention d'urgence et des infrastructures essentielles (par exemple, filtres à eau, détecteurs de fumée, systèmes d'évacuation). La responsabilité légale peut être engagée si un incident entraîne des dommages et que l'organisation hôte est poursuivie en justice. De plus, l'organisation hôte est tenue de souscrire à toutes les assurances nécessaires, telles qu'une assurance responsabilité civile et une assurance immobilière, ce qui augmente les risques financiers et juridiques.
Opérations	Risque de qualité de prestation inégale en raison de la dépendance aux capacités de l'OM. Inadéquation entre les attentes de l'AMGE et les réalités locales. Temps de travail excessif du personnel requis pour soutenir l'OM hôte.	Pression sur les bénévoles et le personnel qui gèrent à la fois les responsabilités de Kusafiri et de l'AGG. Risque d'épuisement ou de surcharge. Risque que les opérations de l'OM hôte aient un impact négatif sur le niveau de prestation offert par Kusafiri.
Juridique et conformité	Risque de réputation pour l'AMGE si des problèmes surviennent concernant la conformité légale, l'utilisation des biens ou les contrats de location de terrains.	L'OM est responsable juridiquement du site, de la conformité locale et de toutes les couvertures d'assurance.
Stratégie	Risque que le modèle n'atteigne pas pleinement son objectif de plus grande accessibilité pour les membres africaines.	Héberger Kusafiri pourrait détourner l'attention de l'OM de ses plans nationaux ou représenter une charge de travail trop lourde.
Durabilité	La durabilité à long terme pourrait être menacée sans un financement diversifié ou des partenariats plus solides.	L'usure des infrastructures, les coûts d'entretien élevés et la fatigue des bénévoles pourraient affecter la durabilité à long terme.

Domaine à risque	AMGE	OM hôte
Finances	L'AMGE a une responsabilité financière importante, finançant généralement l'organisation des événements et couvrant la plupart, voire la totalité, des frais liés aux participantes. Un risque de perte financière est à craindre si les événements sont peu fréquentés, sous-budgétés ou si le financement externe est insuffisant.	Risque financier limité, mais contraintes potentielles en cas de préfinancement local. Pertes potentielles en cas de non-remboursement intégral des coûts ou de dépenses imprévues.
Réputation	Risque pour la réputation si les événements sont mal organisés, en particulier dans des lieux inconnus.	Risque pour la crédibilité de l'OM si des difficultés lors de l'événement donnent une mauvaise image de sa capacité d'accueil.
Santé et sécurité	Risque pour la réputation ou juridique si des incidents se produisent et si les normes de l'AMGE ne sont pas respectées dans divers lieux.	Responsabilité de la gestion de la sécurité locale et des interventions d'urgence. Risque juridique en cas d'incident survenant dans les infrastructures de l'OM ou sous sa supervision.
Opérations	Dépendre autant sur les OM peut créer des problèmes un niveau de prestation inconstant. Des difficultés de coordination avec de nouveaux partenaires pour chaque événement peuvent survenir.	La pression exercée sur le personnel et les bénévoles de l'OM pour planifier et organiser des événements de niveau international est forte. Les délais courts et les processus peu familiers peuvent mettre les ressources à rude épreuve. Cependant, le soutien concret de l'AMGE compense cette pression.
Juridique et conformité	Risque de réputation en cas de problèmes juridiques ou réglementaires dans les pays d'accueil. Complexité des opérations dans plusieurs juridictions.	Responsable du respect des réglementations et permis locaux. Risque de fonctionner sans clarté juridique si la planification est bâclée.
Stratégie	Difficulté à assurer une cohérence stratégique en raison d'une mise en œuvre fragmentée. Dépendance aux financements externes, ce qui limite la planification à long terme.	L'hébergement peut améliorer la visibilité et l'engagement des OM, mais peut être ponctuel et avoir un impact durable limité.
Durabilité	La mise en œuvre dépend de subventions et de cycles de planification à court terme. Le modèle manque d'infrastructures à long terme et de continuité du personnel.	Pas de charge opérationnelle continue, mais pas de bénéfice institutionnel durable à moins que le renforcement des capacités ne soit intégré. Risque d'opportunités d'apprentissage manquées si les connaissances ne sont pas conservées.

Observations clés

La principale différence entre les modèles Kusafiri fixes et mobiles réside dans la répartition et la gestion des risques. Dans le modèle fixe, l'organisation hôte (l'AGG) assume une plus grande responsabilité financière, opérationnelle et juridique, supportant la charge de l'infrastructure, du personnel et de l'organisation des événements, tandis que l'AMGE reste relativement peu impliquée. Ce modèle permet une planification et une exécution cohérentes, mais exerce une pression constante sur l'organisation hôte. En revanche, le modèle mobile centralise les risques financiers et d'exécution au sein de l'AMGE, tandis que les organisations hôtes sont confrontées à moins de contraintes à long terme. Cependant, la prestation mobile peut être incohérente, plus difficile à adapter et plus complexe à gérer sur différents sites.





SECTION CINQ : **CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS**

Section cinq : Conclusions et recommandations

Depuis son lancement en 2012, Kusafiri a joué un rôle important pour accroître l'accès aux expériences internationales de Guidisme et de Scoutisme féminin au sein de la Région Afrique. Les modèles mobiles et fixes ont tous deux produit des résultats marquants et transformateurs : ils ont soutenu le développement du leadership, favorisé les échanges interculturels et renforcé les liens au sein du Mouvement.

Le projet pilote à emplacement fixe au Ghana a démontré des avantages évidents, notamment une fréquence accrue des événements, une planification logistique plus rigoureuse et une augmentation du nombre de participantes. Cependant, il a également posé des difficultés importantes, notamment concernant les exigences imposées à l'OM hôte, la nécessité d'une infrastructure sécurisée et la clarté de l'identité de marque. Parallèlement, le modèle mobile offrait une flexibilité et une portée géographique plus large, mais était limité au niveau de la taille des événements et de la continuité en raison de sa dépendance au financement ponctuel des événements.

Un constat fait à travers les deux modèles est que c'est le financement, et non le site, qui est le principal moteur de la participation de la Région Afrique. Lorsque les événements sont subventionnés, la participation augmente. Lorsqu'ils sont entièrement autofinancés, même les événements organisés localement deviennent inaccessibles pour beaucoup. Pour remplir pleinement son objectif fondateur, Kusafiri doit placer l'accessibilité financière des participantes africaines au cœur de son offre.

Bien que le nombre total de participantes reste modeste (620 à ce jour, avec une augmentation prévue à 939 d'ici 2026), l'impact se fait important. Les retours des participantes et des hôtes confirment que Kusafiri offre des expériences transformatrices et renforce la portée et la pertinence de l'AMGE dans la Région.

Cette étape du parcours de Kusafiri n'aurait pas été possible sans le leadership audacieux et la collaboration de l'Association des Guides du Ghana. Leur engagement à piloter le modèle à emplacement fixe nous a offert de précieuses leçons et connaissances, renforcé le Mouvement dans la Région Afrique et créé des opportunités significatives pour les filles et les jeunes femmes. L'AMGE est profondément reconnaissante à l'AGG pour sa vision, son dévouement et sa contribution durable à l'héritage de Kusafiri.

Recommandations :

Le succès futur de Kusafiri dépendra de l'équilibre entre ambition et durabilité, en garantissant un soutien adéquat, des rôles clairement définis et un alignement avec la stratégie globale de l'AMGE. Ces perspectives et recommandations générales offrent une direction au Conseil mondial pour réfléchir et façonner la prochaine étape pour Kusafiri et son rôle au sein du portefeuille des Centres mondiaux.

1. Rester concentré sur la création d'opportunités mondiales pour les jeunes femmes de la Région Afrique, en particulier celles qui pourraient autrement être confrontées à des obstacles à l'engagement international.
2. Veiller à ce que l'accessibilité financière reste un principe central lors de la conception de l'offre, par exemple en travaillant avec l'équipe de collecte de fonds pour pouvoir offrir des bourses et des subventions de voyage et ainsi augmenter l'accès à Kusafiri pour les membres de la Région Afrique, et en envisageant une réduction des frais pour les OM de la Région Afrique pour la participation aux événements Kusafiri.
3. Un mandat stratégique et la pérennité niveau planification offrent une plus grande stabilité opérationnelle, soutenant la réussite des événements payants et financés par des subventions et garantissant des processus de recrutement transparents et équitables.
4. Réduire la charge inutile pesant sur l'AMGE et sur l'OM hôte, permettant une prestation plus ciblée et plus efficace.
5. Éviter de renommer Kusafiri les centres de formation locaux existants, en utilisant plutôt les infrastructures de l'OM comme lieux d'accueil pour les expériences au nom de Kusafiri.
6. Établir des partenariats à plus long terme avec une seule OM et ainsi réduire les coûts opérationnels en se familiarisant avec le site et en éliminant les visites de site répétées.
7. Permettre le réinvestissement dans le Mouvement en privilégiant l'utilisation de centres de formation appartenant aux OM plutôt que de lieux commerciaux, garantissant ainsi que les fonds restent au sein du Mouvement.

APPENDICE

ANNEXE 1 : EXPÉRIENCES KUSAFIRI

MOBILE 2012 À 2019

Hôte	Année	Évènement	#No. participantes	#No. participantes Région Afrique
Ghana	2012	Développement de fonds et développement du leadership	19	19
Afrique du Sud	2012	Développement de fonds et développement du leadership	21	19
Rwanda	2013	Stop à la violence	49	21
Kenya	2013	Expérience d'action communautaire	8	4
Nigeria	2014	WLDP	34	34
South Africa	2015	Se préparer à apprendre, se préparer à diriger	26	26
Bénin	2015	Se préparer à apprendre, se préparer à diriger	14	14
Ghana	2016	SJL	67	32
Madagascar	2017	Arts4Change	69	8
Ouganda	2018	Formation des animatrices	79	19
Ouganda	2018	Évènement culturel	52	1
Tanzanie	2019	SJL	32	23



Année	Évènement	#No. participantes	#No. participantes Région Afrique
2023	Nous célébrer	42	26
2024	LEM – Formation des animatrices	20	20
2024	SJL	57	34
2025	U4SDG's	29	23
2025	Huduma kwa Utamaduni	2	0
2025	Évènement jeunesse de la Région Afrique	60	60

PRÉVISIONS 2026

Évènement	#No. participantes
Journée mondiale de la pensée	30
Arts4Change	15
15e anniversaire	20
Huduma kwa Utamanduni	5
Découvrez Gamashie avec Chalaewote	20
Aventures communautaires	3
Camping en pleine nature	5
Forum G&A	160



ANNEXE 2 : CONSULTATIONS

PERSONNE	POSTE	INFORMATIONS
Janet Adu-Gyamfi	Commissaire générale Guides du Ghana	Diverses rencontres et conversations avec Magdalene Thomas et Jen Barron alors qu'elles étaient sur place au Ghana
Conseil national	Guides du Ghana	Le Conseil national s'est réuni en juillet pour discuter de la possibilité d'accueillir davantage d'expériences Kusafiri
Carine Ruremesha Faniry Rakotoarivony	Responsable de la Région Afrique Présidente du Comité régional AFRICA	Réunion en ligne avec Magdalene Thomas et Jen Barron pour discuter de la contribution de la Région à ce rapport
Nadine El Achy Sally Elkes	Directrice générale de l'AMGE Directrice générale adjointe, AMGE	Rencontre en ligne avec Magdalene Thomas et Jen Barron pour discuter d'idées sur Kusafiri
Imogen Fitzpatrick Inga Pikse	Responsable des partenariats stratégiques et de la communication Responsable de la philanthropie et des dons individuel	Réunion en ligne avec Magdalene Thomas et Jen Barron pour discuter de Kusafiri par rapport à la collecte de fonds
Natalia Plou	Responsable des membres et de l'accompagnement aux Régions, AMGE	Réunion en ligne avec Magdalene Thomas pour discuter de Kusafiri en relation avec la Région et les OM en Afrique

ANNEXE 3 : COMPTE-RENDU DES MOTIONS

Conférence mondiale	Date	Pays	Motions
30e	1 Jul 1999	Irlande	1 Centres mondiaux. (tel que modifié) Le Conseil mondial recommande à la 30e Conférence mondiale qu'aucune autre mesure ne soit prise en vue de la création d'un cinquième Centre mondial pour le moment, mais que la question d'un cinquième Centre mondial en Afrique reste un point à l'ordre du jour pour examen futur lors de la 31e Conférence mondiale. ADOPTÉE
31e	1 Jul 2002	Philippines	2. (tel que modifié) Que toute action concernant un cinquième Centre mondial soit différée jusqu'à ce que les Centres mondiaux actuels aient démontré leur viabilité financière et fonctionnent à pleine capacité. Et que la Banque mondiale présente, lors de la prochaine Conférence mondiale, un rapport d'étape sur la viabilité financière des quatre Centres mondiaux existants afin de discuter de la viabilité du cinquième Centre mondial. ADOPTÉE

Conférence mondiale	Date	Pays	Motions
32e	1 Jul 2005	Jordanie	12.1 Qu'aucun autre Centre mondial ne soit créé. Non adoptée. 12.6 Que la question d'un cinquième Centre mondial dans la Région Afrique soit maintenue à l'ordre du jour de la 34e Conférence mondiale en 2011 et soit prise en compte dans le nouveau Plan stratégique de l'AMGE qui sera formulé ultérieurement. ADOPTÉE
33e	1 Jul 2008	Afrique du Sud	Aucune motion relative au cinquième Centre mondial
34e	1 Jul 2011	Royaume-Uni	11.1 Que la Conférence approuve l'orientation proposée par le Conseil mondial pour l'élaboration du concept du cinquième Centre mondial et qu'un rapport sur le projet pilote et des recommandations pour les actions futures soient présentés à la 35e Conférence mondiale. ADOPTÉE (document présenté le 12 juillet. Vote le 15 juillet)
35e	1 Jul 2014	Hong Kong	L'étude pilote du Cinquième Centre mondial a démontré l'importance d'établir une présence en Afrique pour accueillir des expériences internationales en Centre mondial conformément à la Vision 2020 de l'AMGE. Notant l'investissement qui a été fait dans le développement du concept du Cinquième Centre mondial et les résultats au cours du dernier triennat et afin de permettre à l'AMGE d'atteindre plus de filles et de jeunes femmes et d'offrir une expérience basée sur les offres uniques et spéciales de ce continent, il est recommandé : Motion proposée 11.1 Que des fonds soient levés à l'extérieur afin que le travail de développement puisse se poursuivre de 2015 à 2017, en vue de mettre en place un modèle financièrement durable, qui soutient les buts et objectifs stratégiques de l'AMGE en relation avec les expériences internationales de l'AMGE, avant le début de 2018. ADOPTÉ Motion proposée 11.2 Que la responsabilité de l'évaluation continue et de la prise de décision sur les options émergentes soit déléguée au Conseil mondial, en consultation avec le Comité de la Région Afrique et le Comité des centres mondiaux. ADOPTÉE

Conférence mondiale	Date	Pays	Motions
36th	1 Sept 2017	India	Motion proposée 11.3 Qu'un nouveau rapport d'étape soit présenté à la 36e Conférence mondiale en 2017. ADOPTÉE Motion proposée 11.4 Que pour la période 2015 à 2017, le Conseil mondial, en consultation avec le Comité régional Afrique, envisage la possibilité d'activités ou d'événements internationaux ponctuels en Afrique qui continuent d'investir dans le développement des capacités des Organisations membres et dans l'amélioration des capitaux dans les centres de formation des Organisations membres, sous réserve de l'identification des financements, des ressources et des partenaires. ADOPTÉE 22 Que Kusafiri, le cinquième Centre mondial de l'AMGE, continue de mener des activités conformes à la vision et à la mission de l'AMGE ; qu'un programme d'événements soit soutenu par l'allocation d'un budget dédié et que des bourses continuent d'être offertes. ADOPTÉE Votée le jeudi 21 septembre 2017.
37th	1 Jul 2021	En ligne	Aucune motion relative à Kusafiri
38th	1 Jul 2023	Chypre	Motion 10 Motion proposée 10 (incorporant l'amendement 10.1) - Centre mondial Kusafiri basé en permanence au Ghana La Conférence mondiale recommande que : a) Le Conseil mondial étudie la possibilité d'avoir le Centre mondial Kusafiri basé en permanence dans l'un des pays de la Région Afrique. b) Le Centre mondial Kusafiri sera basé au Ghana de 2024 à 2026 à titre d'essai et sera examiné lors de la prochaine Conférence mondiale. c) Le Conseil mondial crée un organe de surveillance composé de représentant.e.s de l'AMGE, de la Région Afrique et de l'Association des Guides du Ghana pour examiner la mise en œuvre et les progrès du processus d'essai du Centre mondial de Kusafiri afin de garantir que les opérations, les programmes et les activités répondent aux mêmes normes et qualités qu'un Centre mondial de l'AMGE. d) Un rapport d'évaluation sur l'essai à partager avec les Organisations membres au moins neuf mois avant la 39e Conférence mondiale, donnant ainsi aux Organisations membres le temps de l'examiner et de l'analyser avant la Conférence mondiale. Voté le 31 juillet 2023 par scrutin électronique.



Centre Mondial Kusafiri

<https://worldcentres.waggs.org/kusafiri/>

kusafiri.wc@waggs.org