



RESUMEN EJECUTIVO DE LA EVALUACIÓN DE KUSAFIRI

**EN RESPUESTA A LA MOCIÓN 10 –
38ª CONFERENCIA MUNDIAL**

Introducción

Los Centros Mundiales de la AMGS surgieron del deseo de crear espacios donde las Guías y Guías Scouts de todo el mundo pudieran reunirse para vivir experiencias significativas que transformaran sus vidas. A través de sus programas, actividades y eventos, los Centros desempeñan un papel fundamental en la promoción de la Misión y la Visión de la AMGS.

★ Fondo

El Centro Mundial Kusafiri, establecido en 2012, fue diseñado para llevar las oportunidades internacionales del Guidismo y Escultismo Femenino directamente a la Región de África. A diferencia de los demás Centros Mundiales, Kusafiri se concibió inicialmente como un centro itinerante o móvil, con el fin de superar barreras como los altos costos de viaje y las restricciones de visado, y garantizar un acceso más equitativo a las experiencias internacionales. Posteriormente, en 2023, las Organizaciones Miembro (OM) de la AMGS aprobaron la Moción 10 en la 38ª Conferencia Mundial en Chipre, solicitando un proyecto piloto de un modelo de ubicación fija en Ghana (2024-2026).



★ Propósito y alcance de la evaluación

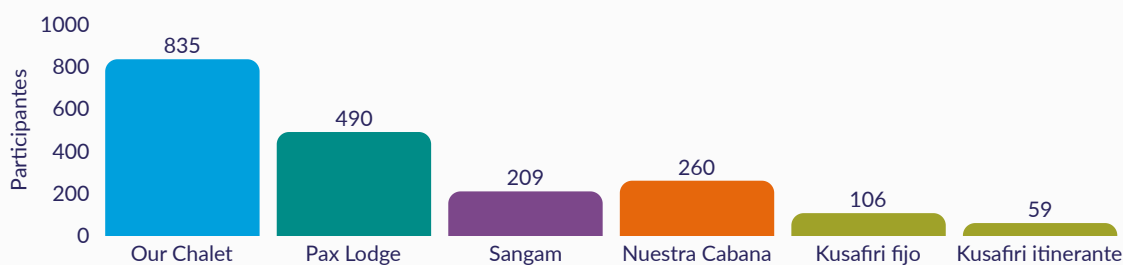
Esta evaluación explora las fortalezas, los desafíos y los aprendizajes operativos de los modelos itinerantes y de ubicación fija de Kusafiri. Responde a la Moción 10 y proporciona a las OM información nueve meses antes de la 39ª Conferencia Mundial. Se basa en datos del programa, análisis financieros y legales, y la retroalimentación de los participantes, voluntarios y las OM anfitrionas para evaluar el alcance, el impacto y el potencial futuro de Kusafiri.

Si bien el informe es exhaustivo, reconoce algunas limitaciones, como la falta de datos históricos y financieros debido a la evolución de los sistemas y al modelo de prestación de servicios basado en la colaboración, así como un enfoque en la planificación actual en lugar de la futura. Las conclusiones respaldan recomendaciones generales que definirán el futuro de Kusafiri e informarán la dirección estratégica de la AMGS para los Centros Mundiales.

★ Kusafiri y perspectivas de los participantes

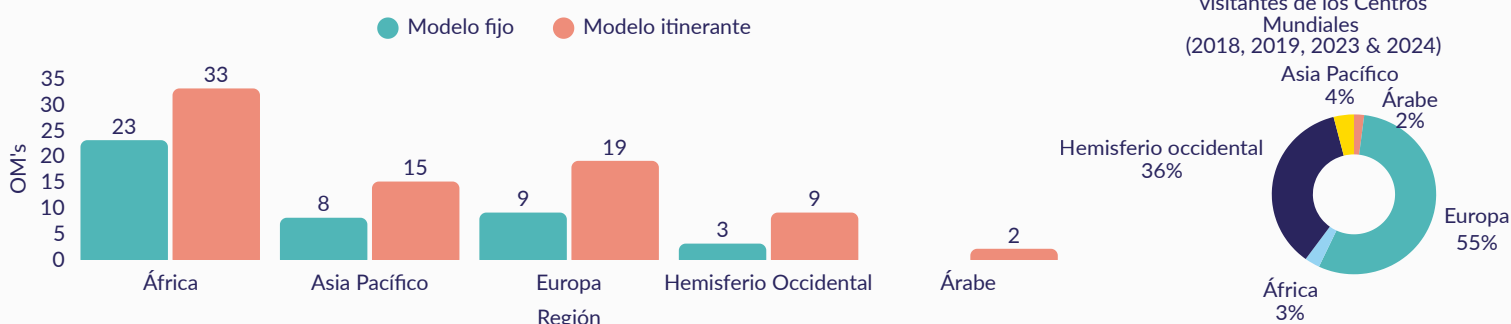
Entre 2012 y 2024, Kusafiri ofreció 15 experiencias, con más de 620 participantes. Se prevé que para 2026 esta cifra alcance las 939 personas (lo que representa un promedio de 78 participantes al año). Si bien su alcance es menor que el de los Centros Mundiales permanentes (que registraron una participación anual promedio en los programas de 835 personas en Nuestro Chalet, 490 en Pax Lodge, 260 en Nuestra Cabaña y 209 en Sangam entre 2019 y 2024), Kusafiri ha desempeñado un papel fundamental en la mejora de la equidad regional.

Número medio de participantes del programa anualmente



África tuvo la mayor representación de OM en ambos modelos de Kusafiri (42 % en el modelo itinerante y 53 % en el modelo fijo), en comparación con la representación habitual de solo el 3% en otros Centros Mundiales. Esto demuestra el impacto único de Kusafiri con respecto a la inclusión y el acceso.

Participantes de Kusafiri por origen fijo vs itinerante



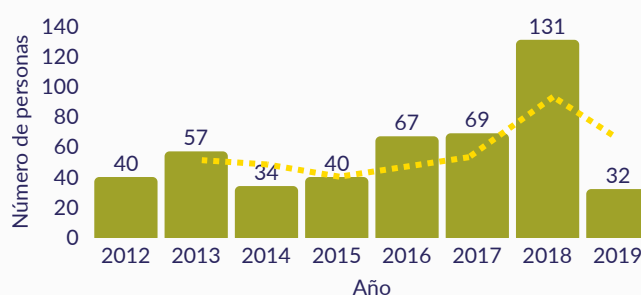
El programa piloto de ubicación fija amplió significativamente la oferta de Kusafiri, pasando de un evento en 2023 a ocho proyectados para 2026, en comparación con un máximo de dos al año en la fase itinerante. Este crecimiento fue posible gracias a la certeza de la planificación estratégica, una base operativa estable, una financiación escalable y la profundización de las alianzas con la OM anfitriona.

Número de personas alcanzadas a través del modelo fijo de Kusafiri



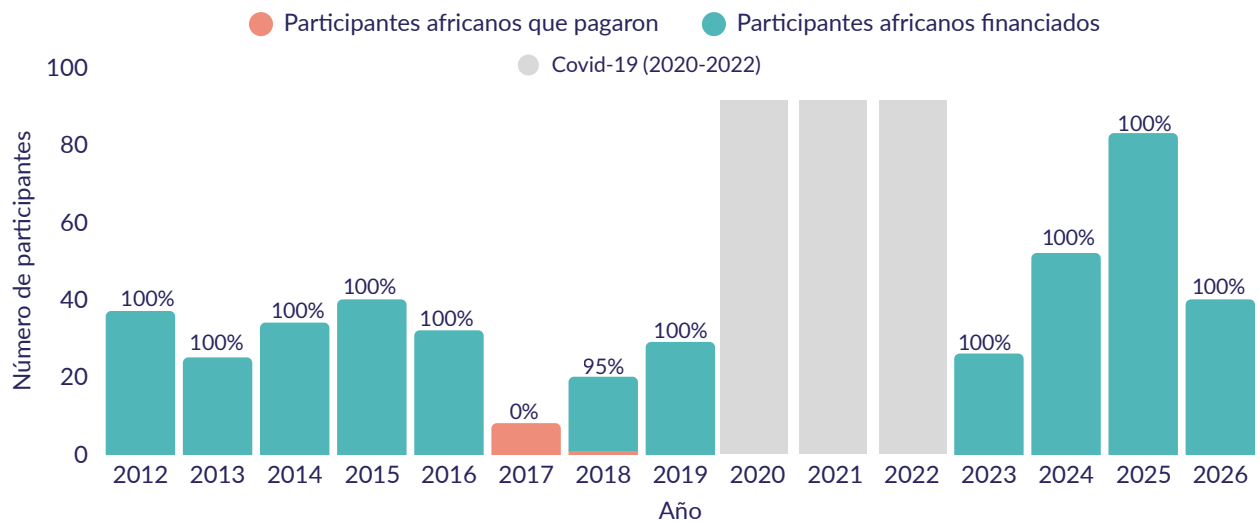
*2026 event numbers are projections

Número de personas alcanzadas a través del modelo itinerante de Kusafiri



La participación de la región africana se mantuvo constante (alrededor del 60%), pero los datos muestran claramente que el acceso a la financiación, y no la ubicación, es el principal factor que impulsa la participación en ambos modelos. Cuando no hay subvenciones disponibles, la asistencia regional se reduce drásticamente, lo que confirma la necesidad de mantener la accesibilidad financiera como un elemento central del diseño de Kusafiri.

Financiación de los participantes africanos (todos los años disponibles, con el déficit provocado por COVID resaltado)



Opiniones y experiencias de los participantes

Los comentarios de los participantes en ambos modelos describieron a Kusafiri como una experiencia transformadora y empoderadora, con escasas diferencias en cuanto a calidad o impacto. Entre los temas comunes se encontraban el intercambio intercultural, el crecimiento personal y la accesibilidad, especialmente para los participantes africanos.

“

“Me abrió el mundo de maneras que jamás hubiera imaginado...
Donde va Kusafiri,
llegan las oportunidades” – Ivy,
Kenia

”



Las OM anfitrionas en el modelo itinerante reportaron beneficios como visibilidad, desarrollo de capacidades y conexiones internacionales, junto con desafíos como la complejidad de la planificación y el flujo de financiación. En marco del modelo fijo, la Asociación de Guías de Ghana (GGGA) se benefició de una prestación de servicios constante, el desarrollo del voluntariado y mejoras en la infraestructura, pero también se enfrentó a altas exigencias operativas y presiones financieras, lo que finalmente la llevó a decidir no continuar como OM anfitriona más allá de la fase piloto para poder centrarse más en el Guidismo nacional.

“

“Kusafiri ofrece una amplia gama de oportunidades y crea un legado a largo plazo en los países anfitriones... La AMGS debería implementar estrategias para maximizar continuamente el impacto de las experiencias adquiridas.” – Asociación de Guías de Ruanda

”



✦ Finanzas, legal y riesgos

El modelo financiero y operativo de Kusafiri ha evolucionado significativamente a lo largo de sus dos fases. Si bien la AMGS mantuvo una inversión constante en personal, el modelo de ubicación fija introdujo un sistema de pagado por los usuarios, lo que impulsó la generación de ingresos locales, pero también incrementó la responsabilidad financiera y de prestación de servicios de la OM anfitriona, incluyendo el flujo de caja y las obligaciones de seguro.

Por el contrario, el modelo itinerante se financiaba principalmente mediante subvenciones, lo que implicaba un mayor riesgo financiero para la AMGS, pero ofrecía menos beneficios a largo plazo para las OM anfitrionas. Las sedes propiedad de las MO ayudaban a retener la inversión dentro del Movimiento, mientras que los lugares externos (comunes en el modelo itinerante) ofrecían un valor de legado financiero limitado.

El programa piloto en Ghana permitió la modernización de las instalaciones y el desarrollo de capacidades, pero también planteó riesgos legales relacionados con la tenencia de la tierra, la cobertura de seguros y la claridad de la imagen de marca. El riesgo estaba más centralizado en la AMGS bajo el modelo itinerante; el modelo fijo distribuye el riesgo con la OM anfitriona, lo que suscitó inquietudes sobre la sostenibilidad y la responsabilidad.

En ambos modelos, la necesidad de contar con sistemas financieros sólidos, garantías legales, evaluaciones de riesgos y acuerdos formales sigue siendo esencial para una prestación de servicios segura y sostenible.

Recomendaciones

Para garantizar la sostenibilidad futura de Kusafiri, se han hecho varias recomendaciones:

- Mantener un fuerte enfoque en la creación de oportunidades internacionales para las mujeres jóvenes en la Región de África
- Garantizar la accesibilidad financiera mediante becas y subvenciones de viajes.
- Reducir las cargas operativas tanto de la AMGS como de las OM anfitrionas.
- Siempre que sea posible, utilizar las instalaciones propiedad de las OM para fortalecer la reinversión en el Movimiento y evitar el cambio de marca de los centros nacionales existentes como sedes de Kusafiri.
- Establecer alianzas a más largo plazo con OM individuales para mejorar la eficiencia, la consistencia y la rentabilidad.
- Proporcionar supervisión estratégica y ciclos de planificación claros para respaldar tanto los modelos de eventos financiados con subvenciones, como los pagados por los usuarios.

Kusafiri sigue siendo un vehículo único y poderoso para llevar a cabo la misión de la AMGS en la Región de África. Ambos modelos han creado experiencias significativas y de gran impacto, cada uno con sus propias fortalezas y desventajas. Las conclusiones de este programa piloto ofrecen una base sólida para un futuro sostenible, inclusivo y de gran impacto para Kusafiri, garantizando que más niñas de África y más allá puedan conectarse, crecer y liderar a través de los Centros Mundiales.

De cara al futuro, el éxito de Kusafiri dependerá de poder equilibrar la ambición con la sostenibilidad, garantizando el apoyo adecuado, roles claramente definidos y alineación con la estrategia general de la AMGS. Estas observaciones y recomendaciones generales ofrecen una guía crucial para el Consejo Mundial mientras consideran y definen la siguiente fase de Kusafiri y su función dentro del portafolio de los Centros Mundiales.



Para obtener una descripción detallada y un entendimiento más profundo, los invitamos a explorar el informe completo, disponible a continuación en los cuatro idiomas de la AMGS.