



KUSAFIRI
WORLD ASSOCIATION
OF GIRL GUIDES
AND GIRL SCOUTS

INFORME KUSAFIRI 2025

**CENTRO MUNDIAL
KUSAFIRI –
EVALUACIÓN DE LA
MOCIÓN 10**



TABLA DE CONTENIDO



Introducción	3
◦ Estructura del informe.....	3
◦ Metodología	4
◦ Limitaciones.....	4
◦ Declaración de agradecimiento y gratitud a la Asociación de Guías de Ghana	5
Sección uno: Antecedentes y contexto	6
◦ Historia	7
Sección dos: Objetivos, implementación y alcance	8
Sección tres: Opiniones y experiencias del Movimiento	17
Sección cuatro: Finanzas, legal, propiedad y riesgo	23
Sección cinco: Conclusiones y recomendaciones	32
Apéndice	34

Introducción

Desde 1939, los Centros Mundiales de la AMGS han sido una parte distintiva de la forma en que la Asociación Mundial de Guías Scouts (AMGS) lleva a cabo su misión, creando espacios donde las Guías y Guías Scouts se conectan entre culturas, desarrollan habilidades de liderazgo y experimentan la hermandad global del Movimiento.

El Centro Mundial Kusafiri se inauguró en 2012 con el objetivo de llevar las oportunidades internacionales directamente a la región africana y superar barreras como las restricciones de visado y los elevados costos de viaje, que dificultaban a muchos participantes africanos acceder a las experiencias internacionales que ofrecía la AMGS en otros lugares. A diferencia de otros Centros Mundiales, Kusafiri se diseñó como un centro móvil, operando en múltiples países para llegar a más miembros y ampliar el impacto global de la AMGS sin los costos, riesgos y responsabilidades a largo plazo que conlleva poseer o mantener una instalación permanente.

En 2023, en la 38ª Conferencia Mundial, tras 10 años implementando un modelo itinerante de Kusafiri, se aprobó la Moción 10, que encomendaba a la AMGS probar un modelo de ubicación fija, ubicando a Kusafiri en Ghana durante tres años (2024-2026) para apoyar una mayor ejecución de programas, operaciones sostenibles y vínculos más sólidos con el Movimiento y la comunidad anfitriona. Esta decisión marcó una nueva etapa importante para Kusafiri.

Este informe cumple con el requisito establecido en la Moción 10, que solicitaba que se compartiera con las Organizaciones Miembro una evaluación del ensayo de Kusafiri en Ghana al menos nueve meses antes de la 39ª Conferencia Mundial. Este plazo garantiza que las Organizaciones Miembro (OM) tengan tiempo suficiente para revisar y analizar las conclusiones antes de la conferencia.

Esta revisión se debe leer junto con la [Evaluación de los Centros Mundiales de 2024](#), en la que se evaluaron los otros cuatro Centros Mundiales. Juntos, estos dos informes orientarán el desarrollo de la dirección estratégica de los Centros Mundiales de la AMGS para los próximos diez años, que se compartirá con las Organizaciones Miembro en la 39ª Conferencia Mundial en Camboya en junio de 2026.

Moción 10

Moción 10 propuesta (que incorpora la enmienda 10.1): el Centro Mundial Kusafiri se establecerá de forma permanente en Ghana.

La Conferencia Mundial recomienda que:

- a) El Consejo Mundial estudie la posibilidad de establecer el Centro Mundial Kusafiri de forma permanente en uno de los países de la región de África.
- b) El Centro Mundial Kusafiri se establezca en Ghana desde 2024 hasta 2026 a modo de prueba, lo que será revisado en la próxima Conferencia Mundial.
- c) El Consejo Mundial establezca un órgano de supervisión con representantes de la AMGS, la región de África y la Asociación de Guías de Ghana para revisar la implementación y el progreso del proceso de prueba del Centro Mundial Kusafiri, a fin de garantizar que las operaciones, los programas y las actividades cumplan con los mismos estándares y calidades que un Centro Mundial de la AMGS.
- d) Se comparta un informe de evaluación sobre la prueba con las Organizaciones Miembro al menos nueve meses antes de la 39ª Conferencia Mundial, para que las Organizaciones Miembro tengan tiempo de revisarlo y analizarlo antes de la Conferencia Mundial.

Votado el 31 de julio de 2023 por votación electrónica.



Estructura del informe

Este informe evalúa el programa piloto de la Moción 10 de Kusafiri en Ghana (2024-2026) y analiza si este modelo de ubicación fija es más eficaz que el modelo itinerante anterior para alcanzar los objetivos de Kusafiri. El informe examina los resultados de Kusafiri, cómo se han alcanzado y a quiénes ha beneficiado.

- **Sección Uno: Antecedentes y contexto**

Una visión general del origen de Kusafiri y su evolución desde 2012.

- **Sección Dos: Objetivos, implementación y alcance**

Esta sección describe los objetivos principales de Kusafiri, los modelos de implementación que ha adoptado y detalla los programas y actividades realizados desde su creación. También ofrece un análisis de quiénes han accedido a las experiencias de Kusafiri, incluyendo el número de participantes y la representación regional, así como una comparación entre los modelos itinerantes y fijos.

- **Sección tres: Opiniones y experiencias del Movimiento**

Reflexiones de voluntarios, participantes, líderes y Organizaciones Miembro anfitrionas que han colaborado con Kusafiri, compartiendo sus perspectivas sobre su valor, impacto y la experiencia de ofrecer un Centro Mundial en su contexto local.

- **Sección Cuatro: Finanzas, contexto legal y gestión de riesgos**

Esta sección describe los modelos financieros de los enfoques itinerantes y fijos de Kusafiri, las consideraciones legales tales como seguros y el uso de la tierra, el papel de las instalaciones propiedad de las OM y los riesgos principales (financieros, de reputación, operativos y de seguridad) tanto para la AMGS como para las Organizaciones Miembro anfitrionas.

- **Sección Cinco: Conclusiones, recomendaciones y próximos pasos**

Una síntesis de las conclusiones principales, con recomendaciones para orientar las decisiones futuras sobre el papel, el modelo y la contribución de Kusafiri dentro de la estrategia más amplia de los Centros Mundiales.

Metodología

Este informe se centra en la recopilación y el análisis de los datos existentes relacionados con Kusafiri, proporcionando una visión general completa de cómo funciona el Centro actualmente y cómo ha funcionado en el pasado.

Se utilizó un enfoque consultivo y basado en la evidencia, que implicó la participación de una amplia gama de partes interesadas, incluyendo representantes de la Asociación de Guías de Ghana (proponente de la Moción 10), miembros del personal de la AMGS y asesores regionales. También se solicitaron aportes de la Región de África, antiguos participantes, voluntarios y Organizaciones Miembro anfitrionas. El informe se benefició de las perspectivas de la Consultora del Centro Mundial, quien ha trabajado estrechamente con Kusafiri desde 2013.

En el Apéndice 2 se incluye una lista completa de las personas y organizaciones consultadas.

Limitaciones

Si bien este informe pretende proporcionar una evaluación integral del Centro Mundial Kusafiri, se deben considerar varios factores limitantes:

1. **Lagunas en los datos históricos:** La disponibilidad de datos completos y precisos sobre las operaciones y las finanzas de Kusafiri es limitada. Esto se debe principalmente a cambios previos en los sistemas financieros de la AMGS y a inconsistencias en la recopilación de datos en los diferentes eventos de Kusafiri realizados por los distintos departamentos de la AMGS.
2. **Acceso limitado a los datos en poder de los socios:** Debido al modelo de ejecución basado en la colaboración de Kusafiri, la AMGS no dispone de todos los datos financieros relevantes ni de los registros financieros primarios relacionados con la prestación de servicios. Por consiguiente, el análisis se basa en la información disponible internamente y en la que han compartido las Organizaciones Miembro asociadas.
3. **Enfoque en la ejecución actual:** Este informe se centra en un análisis actual del estado de Kusafiri, examinando las actividades, los avances y las condiciones operativas en curso. No pretende evaluar ni predecir las direcciones futuras, que se definirán mediante procesos más amplios de consulta y planificación estratégica.
4. **Alcance del enfoque:** Si bien el informe incluye puntos de vista y experiencias de las Organizaciones Miembro (OM) anfitrionas, su enfoque principal es una evaluación del modelo de prestación de servicios de la AMGS para Kusafiri, analizando cómo funciona, el impacto que genera y cómo se alinea con los objetivos estratégicos y operativos más amplios de la AMGS.
5. **Contexto global cambiante:** Este informe refleja el contexto actual en el que opera Kusafiri. Sin embargo, el entorno global está en constante evolución. Los conflictos, las crisis, la situación económica y los cambios políticos son impredecibles y podrían afectar el rendimiento del modelo en el futuro. No se puede asumir que los resultados observados en este período se repitan en condiciones diferentes.

Declaración de agradecimiento y gratitud a la Asociación de Guías de Ghana

La AMGS expresa su más sincero agradecimiento y profunda gratitud a la Asociación de Guías de Ghana (GGGA por sus siglas en inglés) por su audaz liderazgo, visión y compromiso al presentar la Moción 10 y albergar a Kusafiri durante esta importante fase piloto. Asumir el rol de anfitrión en una ubicación fija fue un acto valiente y pionero, que marcó un hito significativo en la trayectoria de Kusafiri.

Gracias a su dedicación, creatividad y generosidad, GGGA ha contribuido a dar nueva vida a Kusafiri, abriendo puertas para que más niñas y mujeres jóvenes experimenten la magia de un Centro Mundial cerca de casa. Los esfuerzos de GGGA han marcado vidas, forjado vínculos duraderos y aportado un aprendizaje invaluable que moldeará el próximo capítulo del futuro de Kusafiri.

Esto ha sido más que una simple función de anfitrión; ha sido una verdadera colaboración y una inversión compartida en el crecimiento del Movimiento. La AMGS está eternamente agradecida con GGGA por acompañarnos en este camino y por el impacto duradero que ha generado.





SECCION UNO: **ANTECEDENTES Y CONTEXTO**

Sección uno: Antecedentes y contexto

★ Historia

A diferencia de los demás Centros Mundiales, Kusafiri comenzó sin instalaciones físicas fijas, lo que hizo que sus operaciones, alcance y costos fueran singularmente diferentes. Kusafiri es el resultado de años de debate para llevar las experiencias de los Centros Mundiales a la Región de África (vean la referencia al acta de mociones de la Conferencia Mundial que comenzó en 1999, Apéndice Tres).

En 2010, en la Conferencia Regional de África, se acordó por unanimidad que el Comité de África exploraría oportunidades para llevar las experiencias de los Centros Mundiales a la región. En julio de 2011, durante la 34ª Conferencia Mundial en Escocia, se aprobó una moción para crear un proyecto piloto experimental de dos años que podría conducir a la creación de un quinto Centro Mundial.

Se desarrolló un modelo itinerante para la implementación de las experiencias del Centro Mundial en diferentes ubicaciones de la Región de África, financiado inicialmente a través de una subvención de la Fundación Maersk Moller (Dinamarca), con el apoyo de un coordinador de proyectos de la región. Al finalizar el periodo inicial de la subvención, el Centro pasó a ser gestionado por la Región de África y el personal existente del Centro Mundial, organizando eventos financiados íntegramente con las cuotas de los participantes o con financiación externa garantizada.

El proyecto fue evaluado y los resultados y recomendaciones se presentaron en la 35ª Conferencia Mundial en Hong Kong en 2014. La conferencia votó unánimemente por lo siguiente: "El quinto estudio piloto del Centro Mundial ha demostrado el valor de establecer una presencia en África para albergar experiencias internacionales de los Centros Mundiales en línea con la Visión 2020 de la AMGS".

En octubre de 2015, el Centro Mundial itinerante recibió oficialmente el nombre de Kusafiri, que significa "viajar" en suajili. Este nombre refleja el énfasis del modelo en el movimiento, la conexión y la idea de que se puede crear un sentimiento de hogar dondequiera que se realice el viaje. Junto con el nombre, se desarrolló un marco simbólico para dotar a Kusafiri de significado, identidad y continuidad, contribuyendo a crear una experiencia distintiva y reconocible en el Centro Mundial, independientemente de su ubicación. Con el tiempo, esto ha incluido elementos como un pin de Kusafiri, certificados, detalles ceremoniales y, con motivo del décimo aniversario de Kusafiri, una canción.

Entre 2012 y 2019, Kusafiri organizó 12 eventos internacionales en 9 ubicaciones de África. Estos eventos se llevaron a cabo en diversos entornos, como hoteles, albergues e instalaciones de formación de las Organizaciones Miembro. Se utilizaron sedes propiedad de las OM en Ghana, Benín, Nigeria, Sudáfrica y Kenia.

En 2023, la Asociación de Guías de Ghana (GGGA) presentó la Moción 10 a la 38ª Conferencia Mundial. La moción proponía explorar la posibilidad de establecer el Centro Mundial de Kusafiri como centro permanente con sede en uno de los países de la Región de África. En concreto, recomendaba que Kusafiri se ubicara en el Centro de Capacitaciones de la GGGA en Ghana durante un periodo de prueba inicial de tres años. Esta moción fue aprobada.

★ Comprendiendo las brechas en la trayectoria de Kusafiri

Desde su lanzamiento en 2012 hasta la fase actual que comienza en 2024, Kusafiri ha realizado múltiples eventos en varios países de la Región de África. Sin embargo, la implementación no se ha realizado de manera consistente año tras año. Esto se debe en parte a la naturaleza del modelo itinerante, que requería coordinación con los países anfitriones y financiación externa. Además, entre 2020 y 2022, no se realizaron eventos de Kusafiri debido a la pandemia mundial de COVID-19, que interrumpió los viajes, la planificación y la programación presencial en todos los Centros Mundiales de la AMGS.



SECCION DOS: **OBJETIVOS, IMPLEMENTACIÓN Y ALCANCE**

Sección dos: Objetivos, implementación y alcance

Objetivos de Kusafiri: evolución y relevancia

Cuando se lanzó Kusafiri por primera vez, el modelo buscaba probar una nueva forma de ofrecer experiencias de alta calidad de los Centros Mundiales en la región de África, sin necesidad de un edificio permanente. El objetivo era ampliar el acceso a oportunidades internacionales para las niñas y las mujeres jóvenes de África, al tiempo que se reforzaba la capacidad y la visibilidad de las Organizaciones Miembro (OM) en todo el continente.

Los objetivos iniciales incluían:

- Definir un modelo de Centro Mundial único y financieramente viable adaptado a la Región de África.
- Ofrecer experiencias de los Centros Mundiales a través de los centros de capacitación de las OM existentes, cuando estuvieran disponibles.
- Promover el desarrollo comunitario a través del Guidismo/Escultismo Femenino.
- Ampliar el acceso a experiencias internacionales para los miembros de la Región de África.
- Desarrollar la capacidad de las OM para operar según estándares internacionales.
- Mejorar la visibilidad, el reconocimiento y las alianzas para las OM anfitrionas.

Evolución a lo largo del tiempo:

Para 2019, tras consultar con el Comité Regional de África, estos objetivos se refinaron para convertirlos en una estrategia operativa más clara. El enfoque actualizado incluyó:

- Mejorar la accesibilidad para los miembros africanos.
- Ofrecer oportunidades de voluntariado en el Centro Mundial.
- Ofrecer una programación basada en eventos centrada en el aprendizaje y el liderazgo.
- Apoyar la acción comunitaria (principalmente a través del seguimiento liderado por los participantes).
- Posicionar a Kusafiri como una plataforma de intercambio intercultural y conexión internacional.

¿Siguen siendo relevantes los objetivos hoy en día?

Según la evidencia disponible, incluyendo el Informe del Censo de la AMGS de 2025, los objetivos de aumentar el acceso de los miembros en la Región de África siguen siendo muy relevantes. Con 3,6 millones de miembros, la Región de África experimentó el mayor crecimiento de afiliación de todas las regiones en el último trienio (15%). Sin embargo, las niñas y las mujeres jóvenes siguen enfrentando importantes obstáculos para acceder a oportunidades internacionales fuera del continente, como limitaciones financieras, requisitos de visa y logística de viaje.

Sigue existiendo entre las OM un fuerte deseo de tener más experiencias internacionales y establecer conexiones globales, lo que se refleja en las reiteradas peticiones de llevar a cabo Jamborees Globales y aumentar las oportunidades interregionales a través de mociones aprobadas tanto en la Conferencia Mundial como en las Conferencias Regionales.

Al mismo tiempo, la AMGS ha introducido herramientas globales más específicas para el desarrollo de capacidades. La Herramienta de Evaluación de Capacidades 2.0 (CAT 2.0) ahora ofrece un proceso estandarizado de autoevaluación para que las OM evalúen y fortalezcan sus capacidades en áreas como gobernanza, finanzas y gestión de voluntarios. Se ofrece apoyo adicional a través de voluntarios de CAT capacitados. Si bien los eventos de Kusafiri pueden contribuir al desarrollo de capacidades de las OM, este ya no es uno de los propósitos principales del modelo. Del mismo modo, la acción comunitaria, que originalmente era un objetivo central, ahora se enmarca como una actividad de seguimiento por parte de los participantes después de los eventos, en lugar de un resultado principal.

Propósito principal actual: conexiones internacionales

El valor continuo de Kusafiri reside en su capacidad para llevar experiencias internacionales del Guidismo y Escultismo Femenino a la Región de África, ampliando el acceso, fortaleciendo la identidad regional y facilitando la participación global. Al hacerlo, Kusafiri promueve la misión, la visión y las prioridades estratégicas de la AMGS descritas en [Brújula 2032](#). El modelo contribuye a fomentar el liderazgo, la comprensión intercultural y un sentido de hermandad global, a la vez que ofrece oportunidades significativas tanto para las participantes africanas como para las internacionales.

Los objetivos actualizados a continuación reflejan el propósito actual de Kusafiri y sirven como base para evaluar su ejecución e impacto en el futuro:

1. Ampliar el acceso a experiencias internacionales de Guidismo y Escultismo Femenino para niñas y mujeres jóvenes en la Región de África.
2. Proporcionar experiencias de aprendizaje no formal de alta calidad que fomenten la comprensión intercultural, el desarrollo personal, el liderazgo y la ciudadanía global.
3. Fortalecer la identidad, la unidad y la conexión dentro de la Región de África a través de experiencias compartidas y colaboración regional.
4. Llevar el Movimiento global a África creando oportunidades para que los participantes internacionales interactúen con la Región, promoviendo el intercambio intercultural y garantizando que Kusafiri refleje la naturaleza verdaderamente global de la AMGS.

Estos objetivos resaltan la contribución única de Kusafiri dentro del portafolio de los Centros Mundiales y se alinean con los objetivos más amplios de la AMGS en materia de inclusión, empoderamiento y conexión global. También reflejan la evolución del panorama de herramientas de apoyo, estrategias de aprendizaje y modelos de asociación disponibles actualmente en todo el Movimiento.



Los diferentes modelos operativos de Kusafiri

Modelo itinerante de Kusafiri

Entre el 2012 a 2019, Kusafiri funcionó como un Centro Mundial móvil, con eventos en varios países de la Región de África. Vean el apéndice uno para más detalles. Este modelo brindó a las OM de la Región de África la oportunidad de organizar eventos internacionales con la marca de la AMGS sin necesidad de disponer de instalaciones permanentes. Si bien cada evento tenía sus propias particularidades, a continuación, se ofrece una descripción general de cómo funcionaba típicamente el modelo. Cuando se hace referencia al "modelo itinerante" a lo largo de este informe, se hace referencia a este enfoque.

- **Ubicación de los eventos**

Los eventos suelen llevarse a cabo en centros de capacitaciones de las OM. Cuando las instalaciones de las OM no están disponibles o no son adecuadas, se utilizan lugares como hoteles u hostales.

- **Realización de los eventos**

Los programas son coordinados por un consultor designado por la AMGS y/o un departamento de la AMGS, de acuerdo con las necesidades de la AMGS y se llevan a cabo en colaboración con la OM anfitriona.

- **Estructura de financiamiento y acceso a los participantes**

La mayoría de los eventos se financian íntegramente mediante subvenciones obtenidas por la AMGS. Los participantes pueden asistir de forma gratuita, contribuir con una parte de los costos o recibir financiación de su OM. En algunos casos, los eventos funcionan con un sistema de «el usuario paga», con un número limitado de becas disponibles para apoyar la participación diversa.

- **Selección de los países anfitriones**

Los países anfitriones se seleccionan mediante un proceso formal de expresión de interés. Las propuestas se evalúan en función de la infraestructura, la capacidad de acogida y su adecuación a los objetivos de Kusafiri.

- **Formato del programa**

Los eventos suelen ser de corta duración y se centran en el desarrollo del liderazgo, el intercambio intercultural y la ciudadanía global. Los programas suelen basarse en los planes de estudios existentes de la AMGS.

- **Voluntarios**

Este modelo no cuenta con un programa de voluntariado estructurado; sin embargo, los voluntarios de las OM participan en la planificación y ejecución de los eventos. Algunos eventos incluyen voluntarios internacionales como parte del equipo de planificación.

- **Miembros del personal**

Inicialmente, se contrató a personal financiado con subvenciones y, luego fue dirigido por el personal del Centro Mundial en colaboración con el equipo de la Región de África (cubierto, cuando fuera posible, por subvenciones restringidas), aunque esto no siempre es posible.

- **Idioma**

Algunos eventos se realizan en francés, pero la mayoría en inglés.

- **Responsabilidad financiera**

La AMGS tiene plena responsabilidad financiera por los eventos de Kusafiri bajo este modelo.

Modelo de Kusafiri de ubicación fija

El modelo de ubicación fija para Kusafiri se está probando actualmente entre 2024 y 2026, y todos los eventos se llevan a cabo en el Centro de Capacitaciones de la Asociación de Guías de Ghana (GGGA) en Accra, Ghana. Consulten el apéndice uno para obtener más detalles sobre los eventos. Si bien los eventos individuales pueden variar, a continuación, se ofrece una descripción general de cómo funciona el modelo. Cuando se hace referencia al "modelo de ubicación fija" en este informe, se hace referencia a este enfoque.

- **Gestión Operativa**

La AMGS mantiene la supervisión estratégica de Kusafiri. Un consultor designado por la AMGS apoya al equipo de la GGGA para implementar todos los elementos del modelo fijo.

- **Ubicación**

Todos los eventos se realizan en el Centro de Capacitaciones de la GGGA, ubicado en un terreno de 8 hectáreas arrendado a la Escuela Achimota. Las instalaciones incluyen alojamiento para un máximo de 122 participantes, espacios interiores para programas y zonas de actividades al aire libre.

- **Estructura del programa y proceso de reserva**

La GGGA y el consultor elaboran un calendario de eventos programados, que se publica con antelación. Los programas se centran en el liderazgo, la cultura y temas relacionados, en consonancia con las prioridades de la AMGS. Los eventos se publican en la [página web de Kusafiri](#). Los participantes se inscriben y pagan la cuota de asistencia. Algunos eventos de liderazgo pueden ofrecer becas con cuotas de inscripción limitadas. Algunos eventos de la AMGS también se llevan a cabo en el Centro.

- **Desarrollo de capacidades**

La GGGA recibe apoyo continuo de la AMGS para fortalecer los procesos internos, mejorar la gestión de riesgos (incluyendo la protección) y mejorar las instalaciones físicas.

- **Voluntarios**

Los miembros de la GGGA se ofrecen como voluntarios para apoyar las actividades de Kusafiri, tanto de forma regular como durante eventos específicos. Además, se seleccionan voluntarios internacionales de Kusafiri del Grupo de Voluntarios de la AMGS para apoyar las actividades presenciales y a distancia. Hasta la fecha, 10 voluntarios han participado en este programa.

- **Miembros del personal**

Las actividades de Kusafiri cuentan con el apoyo de un consultor del Centro Mundial a tiempo parcial, empleado por la AMGS, que trabaja aproximadamente un día a la semana. El personal de la GGGA también contribuye a la planificación y ejecución de los eventos. La supervisión está a cargo de la Directora de Operaciones Internacionales de la AMGS.

- **Idioma**

Los eventos se llevan a cabo en francés e inglés cuando hay grupos de ambos idiomas presentes.

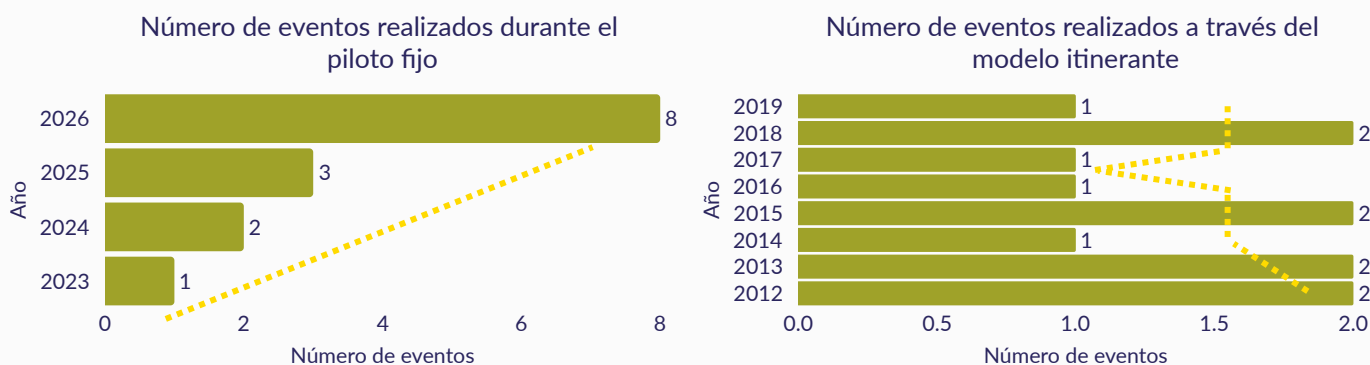
- **Responsabilidad Financiera**

Bajo este modelo, la mayor parte del riesgo financiero recae en la GGGA. Las cuotas de los eventos se recaudan en Ghana y todos los gastos asociados se gestionan localmente. La AMGS aporta fondos restringidos para cubrir los costos de los consultores y actividades específicas.



Prestación de servicios en Kusafiri

Número de eventos realizados



*Los números de eventos de 2026 son proyecciones

Observaciones clave

Los datos muestran que el programa piloto de ubicación fija permitió un aumento significativo en el número de eventos de Kusafiri realizados anualmente. Los eventos aumentaron de 1 en 2023 a una proyección de 8 en 2026. Por el contrario, durante los años del modelo itinerante, ningún año superó los 2 eventos, y en la mayoría se realizaron solo 1. Este cambio ilustra cómo el modelo fijo facilitó la transición de una prestación de servicios limitada e inconsistente a una estructura más escalable y sostenible. Varios factores contribuyeron a este cambio:

- **Mandato estratégico y certeza de planificación**

El modelo fijo funcionaba con un mandato de tres años (2024-2026), aprobado mediante la Moción 10 en la 38ª Conferencia Mundial. Este mandato proporcionaba claridad estratégica y permitía planificar con antelación. Por el contrario, el modelo itinerante carecía de aprobación a largo plazo, y cada evento requería una justificación independiente, lo que generaba retrasos y limitaba la capacidad de planificación y escalabilidad. Nota: El evento de 2023 ya estaba programado en Ghana al momento de la Moción 10. Por lo tanto, este evento se ha considerado como parte del programa piloto.

- **Eficiencia operativa gracias a una base estable**

Con una base estable en el Centro de Capacitaciones de la GGGA en Ghana, el modelo fijo se benefició de una infraestructura, logística y sistemas de apoyo consolidados. En cambio, el modelo itinerante requería la creación de nuevos sistemas, colaboraciones y evaluaciones de riesgos para cada evento, lo que consumía tiempo y recursos, y limitaba la capacidad de ejecución.

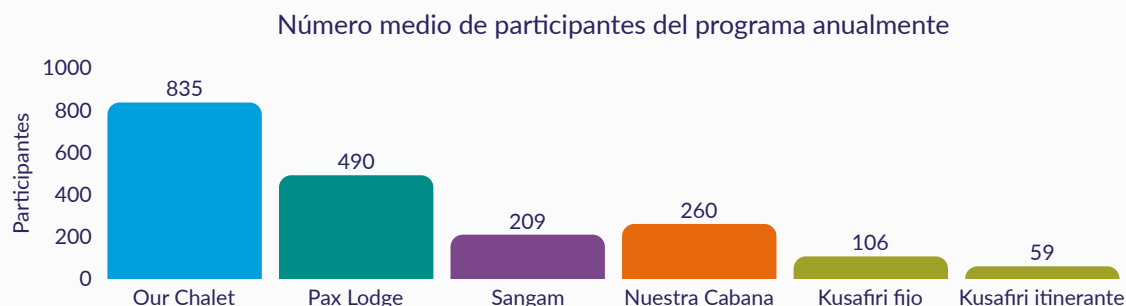
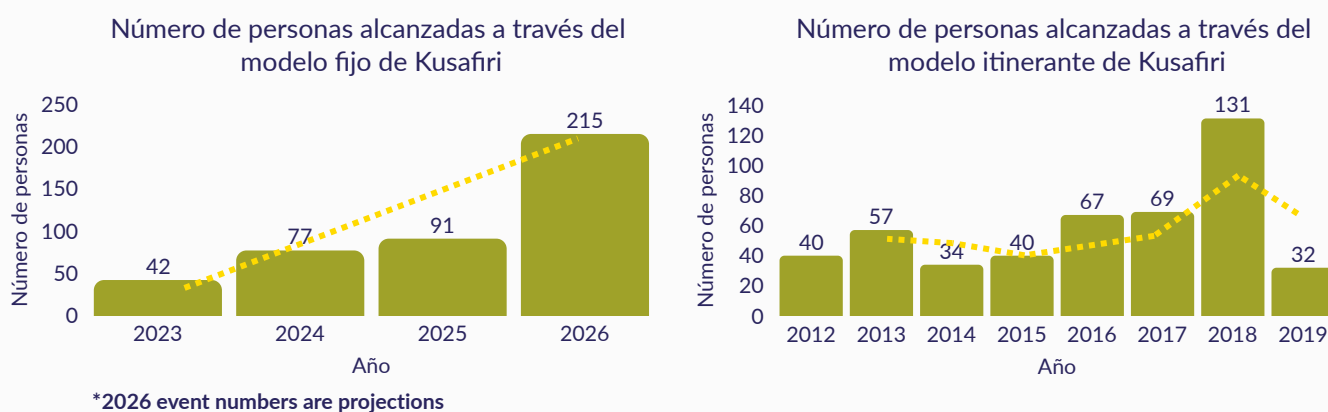
- **Financiamiento escalable mediante un enfoque de “el usuario paga”**

El modelo fijo introdujo un sistema de “el usuario paga”, que permitía a los participantes registrarse y contribuir directamente a los costos del evento. Esto redujo la dependencia de subvenciones externas, que anteriormente retrasaban o limitaban la realización de eventos itinerantes. También creó un modelo financiero más estable que favoreció el aumento de la realización de eventos.

- **Mejora en la prestación de servicios mediante alianzas más estrechas y continuidad**

El modelo fijo fomentó una alianza sólida y continua con la Asociación de Guías de Ghana (GGGA). Esto favoreció un desarrollo de capacidades más eficaz, una participación constante de los voluntarios y una mejor coordinación del personal, lo que contribuyó a la realización de eventos de manera más eficiente y receptiva.

Número de participantes alcanzado



Observaciones clave

El modelo de ubicación fija tiene un promedio mayor de participantes por año (106) en comparación con el modelo itinerante (59). La participación bajo el modelo fijo también ha crecido año tras año, y se prevé que las cifras se dupliquen con creces en 2026 en comparación con 2025. Este marcado aumento se debe en gran medida al elevado número de eventos programados para 2026: siete eventos pagados por los usuarios, más un evento organizado por la AMGS, que es un evento a gran escala (Foro de Crecimiento y Aprendizaje) con una asistencia prevista de 160 participantes. De igual manera, se produjo un pico notable en 2018 bajo el modelo itinerante, cuando Kusafiri organizó simultáneamente un evento financiado (una capacitación para facilitadores del Seminario Juliette Low) y un evento cultural pagado por los usuarios. En general, los datos sugieren que el modelo fijo es más eficaz para alcanzar un mayor número de participantes anualmente; sin embargo, estos ejemplos ilustran cómo la programación específica y los enfoques de financiación combinada influyen significativamente en los niveles de participación anual en ambos modelos. Dos factores clave contribuyeron a esta fortaleza del modelo fijo:

- **Base central y planificación mejorada**

El modelo itinerante se caracterizó por la variabilidad año tras año en la participación, con cifras que oscilaban entre 32 y 131, dependiendo de factores como la disponibilidad de fondos, la capacidad del país anfitrión y el tipo de evento. La ausencia de una base central y de capacidad de planificación a largo plazo contribuyó a esta inconsistencia. Por el contrario, el modelo fijo se ha beneficiado de una base estable en el Centro de Capacitaciones de la GGGA en Ghana. Esta estabilidad ha permitido una mejor comunicación, una promoción de los eventos con mayor antelación y sistemas predecibles de registro y logística. La familiaridad de la ubicación, junto con el uso repetido de la infraestructura y las alianzas, ha reducido la incertidumbre para los participantes y ha contribuido a la creciente visibilidad y reputación de Kusafiri. Esto quedó en evidencia cuando Ghana fue seleccionada para albergar el evento global Creciendo y Aprendiendo de la AMGS en 2026, lo que llevó a un importante aumento en el número de participantes en 2026.

- **Mejor accesibilidad a través del registro abierto**

Con el modelo fijo, Kusafiri adoptó un enfoque de registro abierto y de pago por parte del usuario, lo que permitió una mayor participación en todo el Movimiento. Las personas pueden reservar directamente experiencias sin necesidad de solicitarlas ni ser seleccionadas. Este cambio fue posible gracias a dos factores clave:

- **-Estabilidad y planificación anticipada:** con una base estable, Kusafiri pudo promover eventos con mucha antelación (a menudo hasta con dos años de anticipación), brindando a los potenciales participantes el tiempo y la información necesarios para planificar y comprometerse.
- **-Inversión en sistemas:** la página web de los Centros Mundiales se ha mejorado y ahora sirve como una plataforma confiable para publicitar eventos de Kusafiri, gestionar reservas y apoyar la divulgación a nivel mundial.

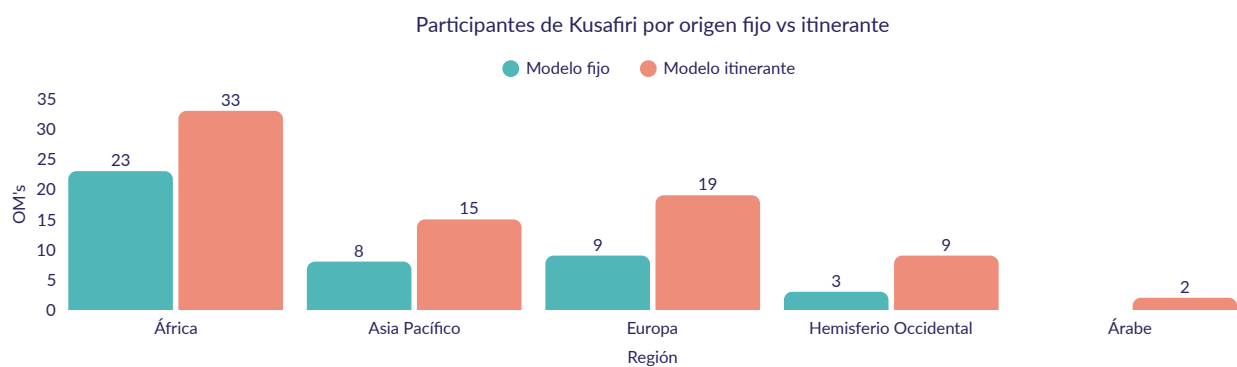
En comparación, durante la fase itinerante, casi todos los eventos eran solo por selección, lo que limitaba el acceso a un pequeño grupo de participantes elegidos. Si bien esto favorecía el desarrollo específico del liderazgo, restringía de forma inherente la escala y el alcance.

- **Alcance limitado**

Cabe destacar también que, entre 2012 y la actualidad, 620 personas han participado en una experiencia Kusafiri. Se prevé que, al concluir el programa piloto en una ubicación fija a finales de 2026, esta cifra aumente a 939. Si bien el alcance general ha sido relativamente limitado, el impacto reportado en los participantes ha sido consistentemente significativo. A modo de comparación, entre 2019 y mediados de 2024 (excluyendo los años de COVID-19), los otros cuatro Centros Mundiales registraron un número promedio anual de participantes en el programa (esto no incluye a los huéspedes que utilizan los centros solo para alojamiento y comida) de 835 en Nuestro Chalet, 490 en Pax Lodge, 260 en Nuestra Cabaña y 209 en Sangam.



Origen de los participantes



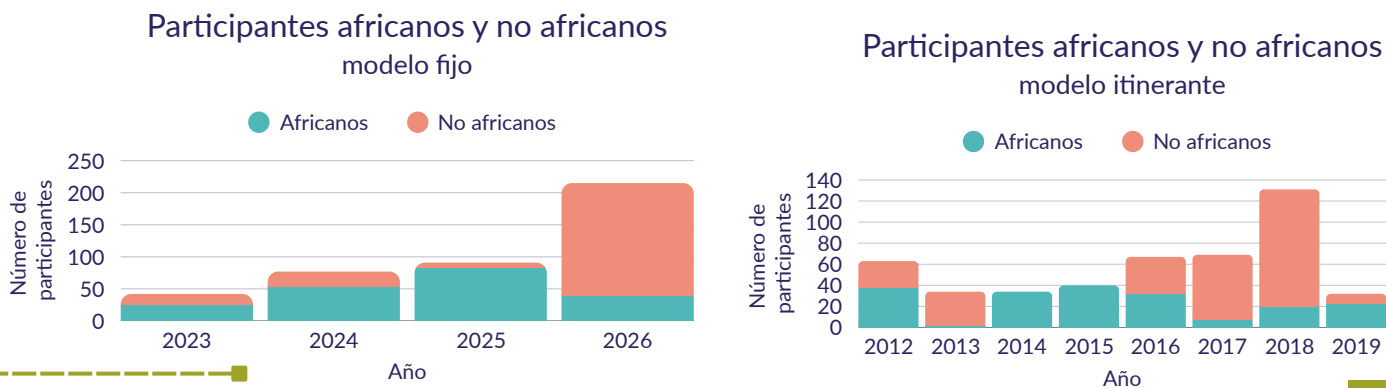
Observaciones clave

Los datos muestran que el modelo itinerante atrajo a una mayor variedad de OM a nivel mundial, especialmente de África (33 OM), Europa (19 OM) y Asia Pacífico (15 OM). Por el contrario, el modelo fijo, si bien mantiene su participación global, ha tenido un alcance internacional más limitado, con África como la región dominante (23 OM), seguida de una menor participación de Europa (9 OM) y Asia Pacífico (8 OM). La participación de la Región Árabe es la más baja en ambos modelos: ninguna OM árabe asistió a eventos fijos y solo dos participaron durante la fase itinerante. Esto refleja las tendencias generales de los Centros Mundiales, donde la participación de la Región Árabe sigue siendo la más baja del Movimiento.

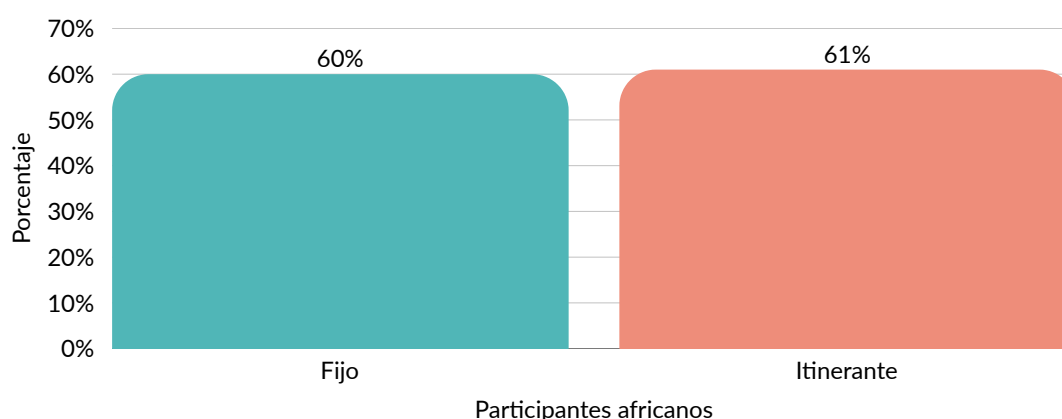
África se destaca tanto en el modelo de Kusafiri itinerante como en el fijo, con el mayor número de OM participantes, lo que se alinea directamente con el propósito principal de Kusafiri: mejorar el acceso a las experiencias de los Centros Mundiales para las OM africanas. Esto es particularmente significativo al compararlo con los datos más generales de participación de los Centros Mundiales de 2018 a 2024 (excluyendo los años de COVID-19), donde solo el 3% de los visitantes procedían de África y tan solo el 2% de la Región Árabe, en comparación con el 55% de Europa y el 36% del hemisferio occidental. Este contraste pone de relieve el papel único e importante de Kusafiri para cambiar el equilibrio y garantizar una representación regional más equitativa dentro del Movimiento global. (Referencia: Evaluación de los Centros Mundiales 2024)

El alcance mayor a las OM africanas bajo el modelo itinerante se puede atribuir en parte al diseño inicial de los eventos de Kusafiri, muchos de los cuales estaban específicamente dirigidos a la Región de África. Estos eventos no estaban abiertos a la participación mundial, lo que garantizaba una mayor representación africana. Además, al rotar entre diferentes países africanos, el modelo itinerante redujo las barreras de visado y de viaje para los participantes de cada país anfitrión y sus OM vecinas. En contraste, el modelo fijo —aunque sigue estando en África— requiere que todos los participantes viajen a Ghana, donde el acceso al visado y los costos de viaje aún pueden ser limitados, especialmente para las OM más lejanas o con menores recursos. Como resultado, si bien el modelo fijo mejora la coherencia y la escala generales, el enfoque itinerante podría haber apoyado mejor la inclusión geográfica en todo el continente.

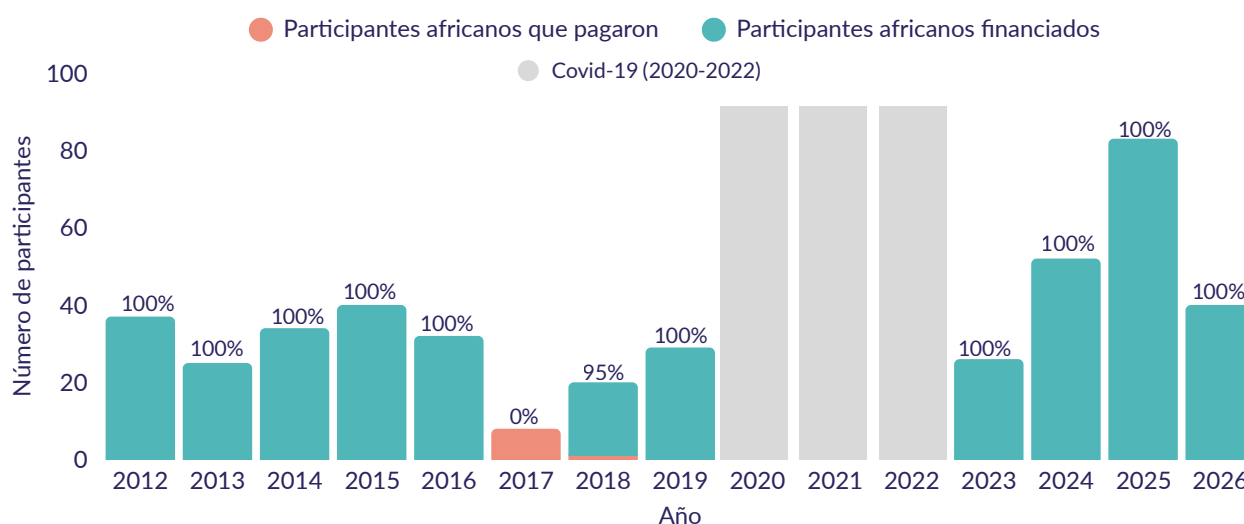
Participación de la Región de África



Porcentaje promedio de participantes que eran de la región africana fijo vs itinerante



Financiación de los participantes africanos (todos los años disponibles, con el déficit provocado por COVID resaltado)



Observaciones clave

En los modelos de Kusafiri, tanto fijo como itinerante, **la proporción de participantes de la región de África se ha mantenido relativamente constante**, con un promedio del 60 % en el modelo fijo y del 61 % en el modelo itinerante. Esto indica que el simple hecho de cambiar el modelo de prestación de servicios (de itinerante a fijo) **no ha modificado significativamente la representación regional**.

Sin embargo, un análisis más profundo de los datos sobre **la participación africana por año (tanto en el modelo itinerante como en el fijo)** revela una idea fundamental: en **la mayoría de los años, salvo en dos**, el 100% de los participantes africanos fueron financiados total o parcialmente, lo que convierte el acceso a la financiación, y no la ubicación, en el factor decisivo en la participación regional.

Los puntos clave a tener en cuenta son:

Cuando se ofrecen becas completas o parciales (como en 2025), la participación africana aumenta drásticamente. Cuando los eventos son totalmente autofinanciados (como se prevé en 2026), la asistencia de la región disminuye, a pesar de que el evento se lleve a cabo en el continente.

Estos patrones son consistentes a lo largo de la historia de Kusafiri:

- Los eventos financiados o subvencionados impulsan una mayor participación africana.
- Los modelos autofinanciados limitan el acceso, independientemente de la ubicación.

Esto resalta una consideración fundamental: **si Kusafiri pretende cumplir su objetivo principal —mejorar el acceso a las experiencias de los Centros Mundiales para las OM africanas—, la accesibilidad financiera debe seguir siendo un principio fundamental del diseño.** Garantizar la participación de las mujeres jóvenes de la Región de África, independientemente de su situación económica, es esencial para hacer realidad el propósito fundacional de Kusafiri.





SECCIÓN TRES: **OPINIONES Y EXPERIENCIAS DEL MOVIMIENTO**

Sección tres: Opiniones y experiencias del Movimiento

Si bien Kusafiri, al igual que los demás Centros Mundiales de la AMGS, no cuenta actualmente con un sistema sólido para medir el impacto inmediato y a largo plazo de sus programas, sí recopila retroalimentación y opiniones de diversas maneras para apoyar la mejora continua de sus eventos, programas y actividades. Estos mecanismos incluyen:

- **Retroalimentación de los participantes recopilada al final de los eventos de Kusafiri**, que abarca tanto el contenido de los programas como las impresiones generales de los participantes sobre la experiencia. Esto incluye aspectos como las instalaciones, la logística, el programa y la satisfacción general. (Nota: 620 participantes hasta la fecha)
- **Formularios de evaluación de los participantes del Programa de Liderazgo de los Voluntarios de los Centros Mundiales**, que ofrecen reflexiones sobre la experiencia de voluntariado inmersivo en Kusafiri. Estas evaluaciones ayudan a registrar el desarrollo personal y las habilidades adquiridas, aunque se limitan a reflexiones inmediatas y no dan seguimiento a los resultados a largo plazo. (Nota: 10 participantes hasta la fecha).
- **Diálogo continuo con las Organizaciones Miembro anfitrionas y el Comité Regional de África**, lo que permite a Kusafiri adaptar su enfoque en respuesta a las necesidades regionales, los contextos locales y la retroalimentación de los socios clave.
- **Conclusiones de las Encuestas Anuales de Participación de los Miembros de la AMGS** y otras consultas, que incluyen perspectivas más amplias sobre todos los Centros Mundiales y ofrecen una visión general de cómo se percibe a Kusafiri dentro del Movimiento en general.



Resumen de la retroalimentación de los participantes

La retroalimentación de los participantes muestra que tanto el modelo itinerante como el de ubicación fija de Kusafiri ofrecen experiencias positivas e impactantes similares. La principal diferencia radica en las operaciones: la sede fija en Ghana, al ser reciente, presentó algunos retos iniciales, probablemente debido a que recayó una mayor responsabilidad sobre la OM anfitriona, a diferencia del modelo itinerante, que contaba con mayor apoyo externo.

Temas Clave

- **Experiencias que cambian la vida:** Los participantes hablaron sobre Kusafiri como su experiencia más significativa en la AMGS, incluso en comparación con otros Centros Mundiales. Muchos describieron cómo habían forjado amistades para toda la vida, cómo desarrollaron una apreciación cultural y adquirieron confianza y habilidades de liderazgo.
- **Accesibilidad e inclusión:** Kusafiri facilitó oportunidades internacionales a muchos participantes africanos que, de otro modo, no habrían podido asistir debido al costo, la distancia o las barreras de visados. Una participante de Kenia lo describió como su "única oportunidad real" de vivir una experiencia global de la AMGS en persona.
- **Intercambio cultural y conexión:** Los eventos ofrecieron experiencias culturales inmersivas, desde trabajar con mujeres locales y crear arte en las comunidades, hasta conectar con participantes de todo el mundo. Estos intercambios dejaron una huella imborrable y fortalecieron el sentido de hermandad global de las participantes.
- **Compromiso y liderazgo continuos:** Algunos participantes informaron que su experiencia en Kusafiri los inspiró a involucrarse a largo plazo en el Movimiento. Esto incluyó convertirse en Amigos de los Centros Mundiales, recaudar fondos, organizar futuros viajes y unirse a la Sociedad Olave Baden-Powell (OB-PS).

Voces de participantes



"Me abrió el mundo de maneras que jamás hubiera imaginado... Donde va Kusafiri, llegan las oportunidades"
— Ivy, Kenia

"He aprendido a quererme más y a hablarme con cariño, y he llegado a conocer más sobre Ghana y Kusafiri"
— Lucia, Zimbabue

"Tenemos tantas diferencias y culturas, pero eso es lo que nos hace únicos. ¡Compartir la cultura fue lo mejor! Y también lo es hablar desde diferentes idiomas de cada país y conocer hermanas internacionales en el Guidismo"
— Mandrindra, Madagascar

"Un proceso de aprendizaje significativo para el anfitrión... Espero volver a experimentar la hospitalidad africana."
— Cheryl, Nueva Zelanda

"Ha sido mi mejor experiencia; me cambió la vida"
— Nicola, Reino Unido

"Quiero animar a la gente de Kusafiri a que sigan siendo siempre tan amables y preocupados por los demás como lo son ahora. Mi estancia fue increíble. ¡Esta fue la semana más saludable, feliz y hermosa de mi vida en 2025!"
— Awa, Gambia

"Asegúrese de que todas las necesidades básicas funcionen correctamente para que los huéspedes se sientan más cómodos en el Centro (aire acondicionado, agua, wifi, etc.). Las traducciones de las sesiones fueron muy buenas, pero prolongaron la duración total. Podría ser útil explorar maneras de que la traducción sea simultánea sin interrumpir la fluidez, por ejemplo, usando auriculares."
— Kalo, Madagascar



TEI modelo fijo de Kusafiri en Ghana está sentando una base sólida para eventos de liderazgo de alta calidad y con un gran valor cultural. Si bien existen desafíos típicos de las nuevas sedes, la ubicación estable ofrece oportunidades para aprovechar el aprendizaje, mejorar la ejecución operativa y fortalecer la experiencia general de los participantes con el tiempo.

Retroalimentación de los participantes sobre los temas operativos de los eventos fijos de Kusafiri:

- **Cálida hospitalidad e intercambio cultural:** Los anfitriones ghaneses fueron elogiados con frecuencia por su calidez, hospitalidad y disposición para compartir la cultura local. Muchos consideraron que el ambiente era acogedor e inclusivo, lo que ayudó a los participantes a sentirse como en casa y conectados.
- **Aprendizaje y crecimiento para los anfitriones:** Varios facilitadores reconocieron que organizar los primeros eventos de Kusafiri en una sede fija implicó un proceso de aprendizaje complejo para el equipo local. Sin embargo, también reconocieron los avances y mejoras visibles en todos los eventos, lo que sugiere que una sede permanente permite el desarrollo a largo plazo y la consistencia en la ejecución.
- **Desafíos operativos y logísticos:** Se identificaron algunos desafíos, entre ellos deficiencias en la planificación logística (por ejemplo, arreglos de viajes posteriores al evento y contenido de las sesiones informativas) y que facilitadores asumieran responsabilidades adicionales para llenar las deficiencias operativas.



Resumen de las experiencias de las Organizaciones Miembros anfitrionas

Las OM que acogieron a Kusafiri, ya sea mediante su modelo itinerante o el proyecto piloto de sede fija en Ghana, obtuvieron valiosas perspectivas y beneficios al ofrecer la experiencia de los Centros Mundiales en su contexto local. Esto aumentó la visibilidad de las OM, profundizó las alianzas y ofreció oportunidades significativas para el desarrollo de liderazgo, el intercambio cultural y la participación de los miembros. Sin embargo, también planteó desafíos operativos, especialmente relacionados con la planificación, los flujos de financiación y la sostenibilidad. Las reflexiones a continuación ofrecen lecciones clave para futuros acuerdos de acogida.

Modelo itinerante

Durante la fase itinerante de Kusafiri, se recogió la retroalimentación de las Organizaciones Miembro anfitrionas para orientar el desarrollo continuo. Se les preguntó sobre el impacto del evento, los cambios realizados como resultado del mismo y su interés en volver a ser anfitriones.

Beneficios comunes identificados en las OM anfitrionas:

- **Mayor visibilidad y reconocimiento:** Ser anfitrión de Kusafiri aumentó significativamente la visibilidad de muchas OM, tanto a nivel nacional como dentro del Movimiento. Contribuyó a fortalecer las relaciones con los ministerios gubernamentales y las partes interesadas, y en algunos casos, reforzó el apoyo de los ministerios supervisores.
- **Desarrollo de Capacidades y Habilidades:** Los eventos contribuyeron al desarrollo personal y organizacional de los jóvenes líderes y miembros del personal, aumentando su confianza y capacidad para organizar eventos internacionales. Los anfitriones reportaron haber adquirido nuevas habilidades de planificación, recaudación de fondos, negociación y comunicación intercultural.
- **Conexiones comunitarias y globales más sólidas:** Ser anfitriones generó oportunidades para el intercambio intercultural y la participación comunitaria. Los eventos reunieron a participantes locales e internacionales y fomentaron un fuerte sentido de hermandad.



- **Beneficios económicos y operativos:** Los Centros de las OM experimentaron un aumento en el uso y los ingresos, lo que contribuyó a su sostenibilidad. Ser anfitriones también impulsó la revisión o creación de políticas y procedimientos, así como la modernización de la infraestructura en Ghana.
- **Crecimiento de la afiliación y mayor participación de los miembros:** algunas OM informaron un aumento en la afiliación y la reincorporación de miembros previamente inactivos debido al entusiasmo y la visibilidad generados por el evento.

Desafíos reportados

- **Obstáculos operativos y logísticos:** Varias OM enfrentaron problemas de gestión del tiempo, distribución desigual de la carga de trabajo y desafíos de coordinación con voluntarios internacionales y personal de los hoteles.
- **Limitaciones financieras:** Los retrasos en las transferencias de fondos entre la AMGS y la GGGA afectaron la prestación de servicios. También se reportaron problemas con el cambio de divisas y insuficiencia presupuestal.
- **Brechas en la planificación y evaluación:** Algunos anfitriones notaron una falta de mecanismos de evaluación diaria y un tiempo de preparación limitado, lo que afectó la buena ejecución de los eventos.
- **Integración limitada:** En algunos casos, los voluntarios internacionales tuvieron poca interacción con los equipos locales, lo que limitó el intercambio cultural y la cohesión del equipo.

Las OM destacaron constantemente el legado a largo plazo de Kusafiri, señalando que el modelo fomenta la creatividad y la innovación, y deja una contribución significativa a la organización anfitriona y a la comunidad. Si bien los anfitriones expresaron gran entusiasmo por volver a ser anfitriones, muchos también recomendaron que la AMGS fortalezca sus sistemas y estrategias para maximizar el impacto y mejorar la coordinación logística para futuros eventos.



“Kusafiri ofrece una amplia gama de oportunidades y crea un legado a largo plazo en los países anfitriones... La AMGS debería implementar estrategias para maximizar continuamente el impacto de las experiencias adquiridas.”
— Asociación de Guías de Ruanda

Modelo fijo

Esta sección recoge las reflexiones de la Asociación de Guías de Ghana sobre su experiencia como sede fija del Centro Mundial Kusafiri en su Centro Nacional de Capacitaciones entre 2023 y 2025. Captura perspectivas clave, las lecciones aprendidas y el impacto de brindar Kusafiri en un entorno estable durante este período.

Beneficios identificados:

- Para muchas niñas y mujeres jóvenes de Ghana, esta fue su primera oportunidad de acceder a una experiencia de los Centros Mundiales sin enfrentar las barreras d que supone viajar al extranjero.
- Más de 87 voluntarios ghaneses asumieron funciones de facilitación, logística y apoyo, desarrollando liderazgo y habilidades profesionales.
- El programa piloto recaudó más de £137,000 en fondos para programas, apoyando tanto la realización de eventos como mejoras en el Centro Nacional de Capacitaciones, incluyendo nuevos baños, aire acondicionado, electrodomésticos, filtros de agua, espacios para reuniones y el lanzamiento de la tienda "Our Corner" en Kusafiri.
- Los participantes ghaneses tuvieron la oportunidad de conocer programas internacionales sobre consolidación de la paz, sostenibilidad y liderazgo, al tiempo que compartieron la cultura ghanesa con los invitados internacionales.



“El establecimiento de Kusafiri en Ghana ha sido un sueño largamente esperado que se ha hecho realidad para las Guías y Scouts de toda África. Su permanencia ha impulsado una mayor participación juvenil, una programación más diversa y un sentido de pertenencia que antes era intangible. Hoy en día, cuando se menciona Kusafiri, la gente sabe exactamente adónde ir, dónde buscar apoyo, encontrar una comunidad y generar impacto. La toma de decisiones se ha vuelto más centrada, e incluso en sus inicios, el Centro ha construido un legado de recuerdos imborrables y experiencias transformadoras. No ha estado exento de desafíos, pero nada verdaderamente significativo se logra fácilmente. Creo que el arraigo de Kusafiri seguirá generando crecimiento, oportunidades y una profunda conexión, no solo para nuestra región, sino para todo el Movimiento global.” - Michelle - Asistente de Programa, GGGA

Sin embargo, también se identificaron varios desafíos:

- La demanda de voluntarios y personal de GGGA para realizar actividades en Kusafiri junto con las actividades de GGGA existentes fue exigente y desafiante en ocasiones.
- Hubo retrasos en el desembolso de fondos de la AMGS, lo que obligó a la GGGA a prefinanciar ciertas actividades, lo que supuso una carga para su presupuesto interno.
- Algunos miembros consideraron que la marca y la identidad de Kusafiri eclipsaban las de GGGA, lo que causaba confusión y afectaba la visibilidad nacional.
- La incertidumbre en torno al arrendamiento del terreno para el Centro de Capacitaciones GGGA limitó la capacidad de GGGA para planificar a largo plazo.

Estas experiencias llevaron al Consejo Nacional de GGGA, en julio de 2025, a votar en contra de continuar acogiendo a Kusafiri más allá de la fase piloto, alegando la necesidad de volver a centrarse en las prioridades nacionales y la capacidad interna.

En sus reflexiones, GGGA destacó su orgullo por haber acogido a Kusafiri y su compromiso con el Movimiento.

“

“Albergar a Kusafiri elevó el estatus de GGGA... y reafirmó el valor de tener un Centro Mundial accesible en la Región de África... Seguimos agradecidos por la oportunidad y comprometidos con el Movimiento”. - Janet Adu-Gyamfi, Comisionada Jefe, GGGA



ILS 2024 AT KUSAFIRI (DAY 4) - 2ND OCTOBER 2024
ALL RIGHTS RESERVED. KUSAFIRI WORLD CENTRE - GHANA



SECCIÓN CUATRO: **FINANZAS, LEGAL, PROPIEDAD Y RIESGO**

Sección Cuatro: Finanzas, Legal, Propiedad y Riesgo



Finanzas

El modelo financiero de Kusafiri se ha configurado en función de su objetivo principal: ampliar el acceso a experiencias internacionales de Guidismo/Escultismo Femenino para los miembros africanos a través de un enfoque costo efectivo. A medida que el modelo ha pasado de una fase itinerante a una de ubicación fija, ha tenido diferentes implicaciones financieras tanto para la AMGS como para las OM anfitrionas. Esta sección describe las principales consideraciones financieras y las diferencias entre ambos modelos.

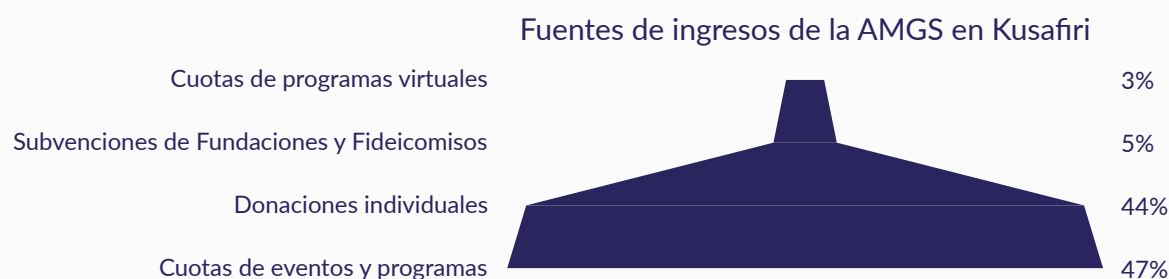
Panorama general de la financiación de Kusafiri (2012-2026)

Entre 2012 y 2014, Kusafiri recibió una subvención de £150.000 libras esterlinas de la Fundación Maersk Moller (Dinamarca). Estos fondos financiaron la contratación de un coordinador de proyectos a tiempo completo y la organización de cinco eventos subvencionados. La mayoría de los participantes recibieron generosas becas para cubrir parcialmente o la totalidad de los gastos de viaje o la matrícula.

Entre 2014 y 2019, Kusafiri fue gestionado por el personal existente de la AMGS de la Región de África y el Centro Mundial Sangam, con cierta financiación procedente de las reservas de la AMGS. No se dispone de cifras para este periodo debido a un cambio en el sistema financiero de la AMGS. La mayoría de los eventos durante este período (seis de ocho) se financiaron mediante subvenciones para programas de trabajo más amplios que la AMGS estaba implementando, como Preparados para Aprender, Preparados para Liderar y el Seminario Juliette Low. Dos eventos pagados por los usuarios durante este período generaron un superávit de £13,680, que se destinó exclusivamente para futuras actividades de Kusafiri.

No hubo actividades de Kusafiri entre **2020 y 2022** debido a la pandemia de COVID-19.

Desde 2023 hasta julio de 2025 (al momento de escribir este informe), la AMGS recibió aproximadamente £21.000 en ingresos procedentes de las siguientes fuentes: cuotas de programas virtuales (3%), subvenciones de la Fundación Mundial (5%), donaciones individuales, principalmente de Amigos de Kusafiri (44%), y cuotas de eventos y programas (47%).



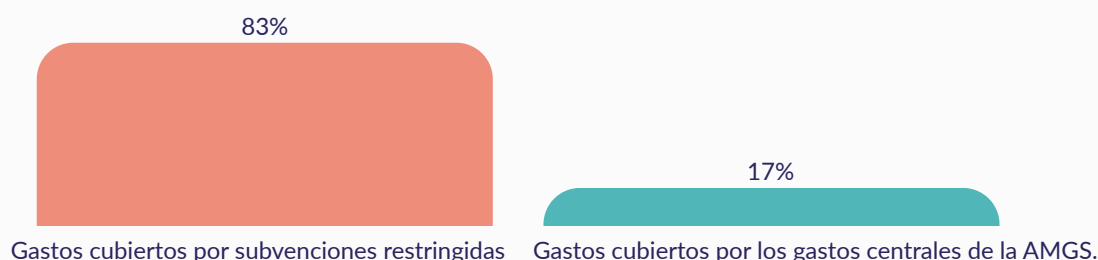
El gasto total de la AMGS durante el mismo período fue de aproximadamente £58,000. De esta cantidad, aproximadamente £48,000 correspondieron a los gastos básicos para la AMGS relacionados con el funcionamiento de Kusafiri. Esto incluye el 84% en gastos de gestión de Kusafiri por parte de la AMGS (gestión del proyecto, supervisión ejecutiva, apoyo financiero), el 14% en viajes del personal a la sede para apoyar al equipo de la GGGA y el 1% en gastos bancarios y materiales promocionales, respectivamente. Los £10,000 restantes se destinaron a los gastos del programa de voluntariado.

Factores clave de gastos de la AMGS en Kusafiri entre 2023 y 2025



De las £58,000, aproximadamente £48,000 (83%) fueron cubiertas por subvenciones y donaciones recibidas durante este período o en años anteriores y destinadas exclusivamente a las actividades de Kusafiri, y las £10,000 restantes (17%) fueron cubiertas por los gastos básicos de la AMGS, los cuales se agotarán a finales de 2025.

Fuentes de financiación para los gastos de la AMGS en Kusafiri 2023-2025



Durante este mismo período, las Guías de Ghana reportan haber recibido más de £137.000 en fondos para programas, que se destinaron tanto a la realización de eventos como a las mejoras en su Centro Nacional de Capacitaciones, incluyendo nuevos baños, aire acondicionado, electrodomésticos, filtros de agua, espacios para reuniones y el lanzamiento de la tienda "Our Corner" en Kusafiri.

En 2026, se espera que Kusafiri genere ingresos superiores a £100,000 procedentes de las cuotas de los eventos, ventas en la tienda, alimentación, transporte, visas, etc., para las Guías de Ghana. Los gastos de la AMGS para apoyar a Kusafiri en 2026 se cubrirán en la medida de lo posible con los fondos que la AMGS ya ha confirmado para la realización de eventos de liderazgo en 2026. Todo lo que no se pueda financiar con fondos restringidos se deberá cubrir con los gastos básicos de la AMGS.

Observaciones clave

En el **modelo itinerante**, la AMGS incurrió en gastos adicionales debido a la necesidad de:

- Visitas frecuentes a nuevas ubicaciones.
- Viajes y logística para personal y equipos de implementación.
- Mayores exigencias de coordinación con cada OM anfitriona nueva.

En el modelo fijo, estos gastos se han reducido con el tiempo. Si bien el Consultor estuvo presente en la mayoría de los eventos durante los dos primeros años (2024-2025), esto ya no es necesario para 2026, lo que representa un posible ahorro futuro. Además, se necesita menos personal de la AMGS in situ, ya que la OM anfitriona (Asociación de Guías de Ghana) gestiona la logística y la ejecución a nivel local.

Modelos de financiación: Financiado vs. Pagado por los usuarios

La mayor diferencia financiera entre los dos modelos es el enfoque de financiación de los eventos:

• Eventos financiados (modelo itinerante):

Los eventos solían estar respaldados por una subvención restringida, cuyos fondos se aseguraban antes de asumir los compromisos. Estos eventos presentaban un menor riesgo financiero, siempre que los presupuestos se gestionaran bien. Sin embargo, las OM anfitrionas seguían enfrentándose a riesgos, tales como:

- Pre-financiar los gastos mientras se esperan los desembolsos.
- Déficits presupuestales debido a la inflación o fluctuaciones monetarias.

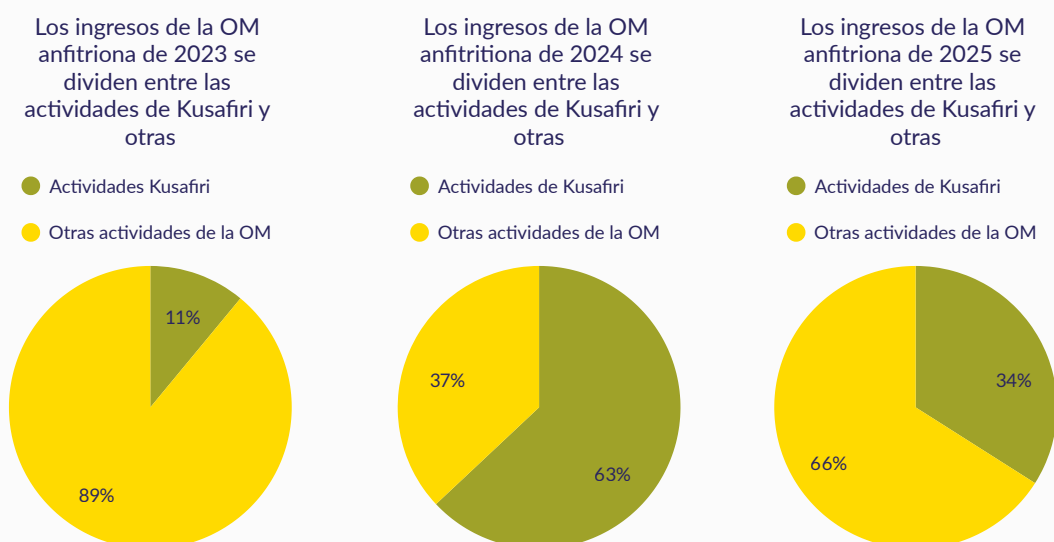
- **Eventos pagados por los usuarios (modelo fijo):**

Este modelo depende de las cuotas de los participantes para ser rentable. Implica un mayor riesgo financiero para la OM anfitriona, que debe:

- Promocionar y llenar el evento con antelación.
- Gestionar cuidadosamente los gastos y los ingresos para evitar déficits.

Si bien este modelo permite flexibilidad y generación de ingresos, también exige una sólida planificación financiera y capacidad de marketing

Ingresos e impacto financiero de la OM anfitriona



Durante el programa piloto fijo, Kusafiri se convirtió en una fuente de ingresos cada vez más importante para la GGGA. Como se muestra en los gráficos:

- En **2023**, Kusafiri representaba solo el 11% de los ingresos totales de GGGA.
- Para **2024**, esta cifra aumentó significativamente al 63%, impulsada por el aumento en la prestación de servicios.
- En **2025**, se esperaba que las actividades de Kusafiri contribuyeran con el 34% de los ingresos totales.

Esta creciente contribución permitió a GGGA invertir en mejoras de las instalaciones (por ejemplo, baños, mobiliario, aire acondicionado), creando una base más sólida para la organización de los eventos. Sin embargo, también presentó desafíos de gestión financiera, en particular a la hora de separar las finanzas de Kusafiri de los presupuestos más amplios de la OM y adaptarse a los ingresos variables de los eventos pagados por los usuarios.

Es importante señalar que los ingresos de Kusafiri variaron de un año a otro dependiendo del número de eventos y el tamaño de cada uno. Por el contrario, el uso de las instalaciones por parte de GGGA para actividades nacionales se mantuvo relativamente estable. Este tipo de variabilidad es habitual en todos los Centros Mundiales: si bien el número de eventos pagados por los usuarios tiende a permanecer estable, el número total de eventos realizados anualmente a menudo fluctúa dependiendo de la disponibilidad de subvenciones y la carga de trabajo global de la AMGS.

Consideraciones sobre el uso de las instalaciones

Una consideración financiera fundamental está relacionada con la propiedad del recinto:

- Cuando los eventos de Kusafiri se llevan a cabo en lugares propiedad de la OM o administrados por esta, la inversión permanece dentro del Movimiento, creando capacidad a largo plazo.
- Cuando los eventos se llevan a cabo en hoteles externos o recintos comerciales (común en el modelo itinerante), los fondos benefician a la empresa privada. Además, ofrecer una auténtica experiencia de "los Centros Mundiales de la AMGS" es más difícil en un entorno comercial sin la coherencia simbólica y cultural que pueden aportar las OM.

En resumen, si bien los costos de personal de la AMGS se han mantenido relativamente constantes, la elección entre eventos financiados o pagados por los usuarios, y el uso de instalaciones propiedad de la OM o instalaciones comerciales, tiene un impacto significativo tanto en la sostenibilidad financiera como en la alineación con los valores de la AMGS. El programa piloto fijo ha demostrado potencial para la generación de ingresos, pero también ha resaltado la necesidad de contar con sistemas financieros sólidos, gestión de riesgos y estructuras de apoyo para garantizar el éxito.

Legal

Independientemente del modelo de prestación de servicios, es fundamental que Kusafiri opere dentro de un marco legal claro y seguro. Si bien muchas consideraciones legales se aplican por igual a los enfoques fijos e itinerantes, el programa piloto del modelo de ubicación fija en Ghana destacó varios aspectos importantes que se deberían tener en cuenta en la planificación y las alianzas futuras.

- **Requisitos de seguro**

El seguro de responsabilidad civil es una protección fundamental para cualquier organización que organice eventos internacionales. Durante la fase piloto, se hizo evidente que la Asociación de Guías de Ghana (GGGA) no contaba inicialmente con esta cobertura. La AMGS apoyó el primer año cofinanciando el 50% de la prima del seguro; en el futuro, la GGGA se ha comprometido a cubrir este gasto con los ingresos de los eventos en 2026. Sin embargo, esto representa una **carga financiera significativa** para la OM anfitriona y debe tenerse en cuenta en los modelos futuros. Para la AMGS, la ausencia de un seguro de responsabilidad civil representa un **riesgo material** si ocurre un incidente en la propiedad de la OM durante un evento de la AMGS. Por lo tanto, debería ser un **requisito mínimo** para cualquier OM involucrada en la realización de experiencias en Kusafiri.

- **Uso del terreno y propiedad de las instalaciones**

Para que la AMGS se comprometa a usar una instalación durante varios eventos o años, es vital que la OM anfitriona tenga un **derecho legal seguro para acceder y usar el lugar**. Durante la prueba piloto del modelo fijo, se descubrió que el acuerdo de tierras de GGGA con la Escuela Achimota había expirado en 2019. Si bien la alianza seguía vigente de manera informal, la ausencia de un documento legal vigente representaba un riesgo para la continuidad de las operaciones de Kusafiri. Los futuros modelos fijos o semifijos deben verificar que **la tenencia de la tierra, la propiedad de las instalaciones o los contratos de arrendamiento a largo plazo estén vigentes y sean legalmente válidos** para evitar interrupciones inesperadas.

- **Acuerdos formales con las OM anfitrionas**

Ya sea bajo un modelo fijo o itinerante, la AMGS debe garantizar la existencia de un **acuerdo claro por escrito o un Memorando de Entendimiento (MdE)** con la OM anfitriona. Este acuerdo debe detallar las funciones, responsabilidades, acuerdos financieros, imagen de marca, obligaciones, requisitos de protección y resolución de disputas. Es importante destacar que este acuerdo debe ser aprobado formalmente por el **órgano de gobierno de la OM** para garantizar su legitimidad y continuidad, evitando así problemas en caso de cambios de liderazgo. Los acuerdos inconsistentes o informales pueden generar confusión, expectativas desalineadas y riesgos para la reputación de ambas partes.

- **Mayor responsabilidad organizacional en acuerdos a largo plazo**

Si bien la AMGS asume cierto grado de responsabilidad en cualquier modelo Kusafiri, los acuerdos a largo plazo o con sede fija naturalmente incrementan esta exposición. Con el tiempo, la AMGS se integra más en las operaciones diarias del Centro y adquiere un conocimiento más profundo de cómo se implementan los programas, dónde existen riesgos y dónde puede haber deficiencias. Esta mayor proximidad y supervisión conlleva un **deber de cuidado** y una expectativa de rendición de cuentas mayor. Esto subraya aún más la necesidad de contar con acuerdos legales sólidos, cobertura de seguros y un monitoreo continuo de los riesgos en cualquier alianza a largo plazo.

Estas lecciones refuerzan la necesidad de una **base legal sólida** en cualquier modelo futuro. Al garantizar que todos los riesgos legales, de seguros y de propiedad se identifiquen y aborden con prontitud, la AMGS puede protegerse a sí misma y a sus socios, cumplir con su deber de cuidado hacia los participantes y construir modelos de implementación sostenibles y confiables para Kusafiri.

Propiedad

Un principio clave que guía la prestación de servicios de Kusafiri, tanto en sus modelos itinerantes como fijos, ha sido la preferencia por utilizar instalaciones propiedad de las OM y gestionadas por ellas siempre que sea posible. Este enfoque garantiza que la inversión de la AMGS permanezca dentro del Movimiento, contribuyendo al desarrollo a largo plazo de la infraestructura local, en lugar de destinar fondos a espacios externos o comerciales. También fomenta un mayor sentido de pertenencia, visibilidad y sostenibilidad para las OM anfitrionas.

Sin embargo, las instalaciones existentes propiedad de las OM a menudo han requerido inversiones adicionales para cumplir con los estándares esperados de un Centro Mundial o una experiencia de capacitación internacional. En muchos casos, la financiación de eventos se ha utilizado para modernizar la infraestructura, mejorando el alojamiento, la accesibilidad, el saneamiento o los espacios de programación. Si bien esto ha añadido valor a la OM anfitriona, también ha generado complejidad en cuanto a la evaluación de la preparación del sitio y la priorización de las mejoras con presupuestos y plazos ajustados.

En el modelo itinerante, no todas las OM tenían acceso a instalaciones adecuadas. En varios casos, los eventos de Kusafiri se realizaron en lugares externos, como hoteles u hostales. Si bien a menudo son necesarios, estos arreglos presentan claras desventajas. En primer lugar, desvían fondos del Movimiento hacia la empresa privada. En segundo lugar, no ofrecen valor ni rentabilidad a largo plazo, lo que algunas partes interesadas describieron como "dinero desperdiciado". Por último, realizar eventos de Kusafiri en lugares ajenos a las OM a menudo dificulta la creación del ambiente único de una Experiencia Internacional de la AMGS, lo que limita el potencial de inmersión cultural, la participación de los miembros y una alineación visible con los valores de la AMGS.

En el marco del programa piloto de ubicación fija, la Asociación de Guías de Ghana (GGGA) acogió a Kusafiri en su Centro Nacional de Capacitaciones en Accra. Si bien una ubicación fija ofrecía numerosas ventajas operativas, el acuerdo de propiedad de la tierra presentaba un riesgo. Esto generaba incertidumbre sobre la seguridad a largo plazo del lugar: el terreno podría ser reclamado, el alquiler podría aumentar o podrían imponerse nuevas condiciones; cualquiera de estas situaciones habría afectado la estabilidad de las operaciones de Kusafiri. Cualquier modelo futuro de ubicación fija debe considerar los riesgos legales y financieros asociados a la tenencia de la tierra y priorizar los acuerdos escritos y vigentes al considerar la selección del lugar.

En ambos modelos, la evaluación rigurosa de riesgos con respecto a las propiedades debe ser parte integral de la planificación de eventos. Todos los recintos, ya sean propiedad de una OM o contratados externamente, deben cumplir con estándares claros y consistentes de seguridad, protección y accesibilidad. Esto incluye la revisión de los protocolos de seguridad contra incendios, el acceso a agua potable y saneamiento, los planes de respuesta a emergencias, las medidas de protección infantil y la cobertura de seguros. Cuando existan deficiencias, se debe apoyar a las OM para que implementen mejoras antes de que se lleven a cabo los eventos. Incorporar evaluaciones rigurosas de riesgos de las propiedades en el modelo de Kusafiri es esencial para proteger a los participantes, proteger la reputación de la AMGS y las OM, y garantizar el cumplimiento del deber de cuidado en todos los niveles.

Estas reflexiones respaldan firmemente un modelo futuro que prioriza las alianzas con las OM que poseen o tienen acceso seguro a instalaciones adecuadas. Invertir en infraestructura propiedad de OM fortalece el Movimiento, crea capacidad de acogida a largo plazo y garantiza que el impacto de Kusafiri perdure más allá de un solo evento. Cuando sea inevitable recurrir a sedes externas, se debe considerar cuidadosamente la relación costo-beneficio, la imagen de marca, la seguridad y el diseño de la experiencia para garantizar que se preserve el valor fundamental de los Centros Mundiales.

Riesgo

Esta sección describe los principales riesgos asociados con la implementación de Kusafiri, tanto a través del modelo de ubicación fija (organizado por la Asociación de Guías de Ghana) como del modelo itinerante (organizado por diversas OM en la Región de África). Si bien ambos enfoques ofrecen ventajas únicas, cada uno presenta un perfil de riesgo diferente para la AMGS y las OM anfitrionas, que abarca desde desafíos financieros y operativos hasta consideraciones estratégicas y reputacionales.

Modelo fijo: resumen de riesgos

Área de Riesgo	AMGS	OM anfitriona (GGGA)
Financiero	Bajo este modelo, la AMGS tiene una exposición financiera limitada, que cubre principalmente el costo del tiempo del Consultor del Centro Mundial, una contribución a los gastos generales de la AMGS y gastos de viajes.	Riesgo de mala gestión financiera relacionada con las actividades de Kusafiri. Podrían surgir problemas de liquidez debido a retrasos en la recepción de fondos de la AMGS. La prefinanciación de los costos de los eventos puede suponer una carga significativa para el presupuesto de la OM. La inflación y las fluctuaciones monetarias pueden reducir el poder adquisitivo y afectar la precisión presupuestaria. También existe el riesgo de que las operaciones de Kusafiri lleguen a representar una parte importante de la actividad financiera general de la OM, lo que podría afectar la sostenibilidad a largo plazo.

Risk Area	WAGGGS	Hosting MO (GGGA)
Reputacional	Riesgo de daño a la reputación si los eventos no se realizan de forma adecuada o si el acceso se percibe como inequitativo. La confusión entre las marcas de Kusafiri y la OM podría causar daño a la reputación de la AMGS.	Riesgo para la visibilidad e identidad de la OM si Kusafiri eclipsa los esfuerzos nacionales. Riesgo de percepción de fracaso si no se gestionan adecuadamente los problemas.
Salud y seguridad	Si la OM anfitriona no implementa las directrices de salud y seguridad de la AMGS, los participantes podrían sufrir lesiones, lo que expondría tanto a la OM como a la AMGS a riesgos legales y de reputación.	La OM anfitriona es la principal responsable de gestionar incidentes o lesiones localmente. Los riesgos incluyen deficiencias en las políticas de protección, en los protocolos de respuesta a emergencias y en la infraestructura esencial (por ejemplo, filtros de agua, detectores de humo y sistemas de evacuación). Existe una posible responsabilidad legal si un incidente provoca daños y la OM es demandada. Además, la OM anfitriona es responsable de contar con todos los seguros pertinentes, como el de responsabilidad civil, el de propiedad o el de contenido, lo que aumenta la exposición financiera y legal.
Operacional	Riesgo de calidad del servicio inconsistente debido a la dependencia de la capacidad de la OM. Desajuste entre las expectativas de la AMGS y la realidad local. Se requiere un tiempo excesivo del personal para brindar soporte a la OM anfitriona.	Presión sobre los voluntarios y el personal encargados de las responsabilidades de Kusafiri y GGGA. Riesgo de agotamiento o sobrecarga de recursos. Riesgo de que las operaciones de la OM anfitriona tengan un impacto negativo en la implementación de Kusafiri.
Legal y cumplimiento	Riesgo reputacional para la AMGS si surgen problemas relacionados con el cumplimiento legal, el uso de la propiedad o los acuerdos de arrendamiento de tierras.	La OM tiene la responsabilidad legal del sitio, el cumplimiento a nivel local y toda la cobertura del seguro.
Estratégico	Riesgo de que el modelo no cumpla plenamente su objetivo de mejorar el acceso para los miembros africanos.	Albergar a Kusafiri puede desviar la atención de los planes nacionales de la OM o extender su capacidad limitada.
Sostenibilidad	La sostenibilidad a largo plazo puede estar en riesgo sin una financiación diversificada o alianzas más sólidas.	El desgaste de las instalaciones, los altos costos de mantenimiento y la fatiga de los voluntarios podrían afectar la sostenibilidad a largo plazo.

Ara de Riesgo	AMGS	OM anfitriona
Financiero	La AMGS tiene una alta responsabilidad financiera, ya que financia generalmente la organización de eventos y cubre la mayoría o la totalidad de los costos de los participantes. Existe riesgo de pérdidas financieras si los eventos tienen poca asistencia, presupuesto insuficiente o si no se consigue financiación externa.	Riesgo financiero limitado, pero puede haber presión si se requiere pre-financiar elementos localmente. Posible pérdida si los costos no se reembolsan en su totalidad o surgen gastos inesperados.
Reputacional	Riesgo reputacional si los eventos no se realizan de forma adecuada, especialmente en lugares desconocidos.	Riesgo para la credibilidad de la OM si los desafíos del evento reflejan una mala imagen de su capacidad para ser anfitriones.
Salud y seguridad	Riesgo de daño a la reputación o exposición legal si ocurren incidentes y los estándares de la AMGS no se cumplen en los distintos lugares..	Responsabilidad de gestionar la seguridad y la respuesta ante emergencias a nivel local. Exposición legal si ocurren incidentes en las instalaciones de la OM o bajo su coordinación.
Operacional	La alta dependencia de la capacidad de las OM anfitrionas en diversos entornos puede generar inconsistencias. Dificultades de coordinación con nuevos socios para cada evento.	Presión sobre el personal y los voluntarios de la OM para planificar y realizar eventos de nivel internacional. Los plazos de entrega ajustados y procesos desconocidos pueden agotar los recursos. Sin embargo, esto se compensa con el apoyo directo de la AMGS.
Legal y cumplimiento	Exposición reputacional ante problemas legales o regulatorios en los países anfitriones. Complejidades de operar en múltiples jurisdicciones.	Responsabilidad por el cumplimiento de las normativas y permisos locales. Riesgo de operar sin plena claridad legal si la planificación se realiza de forma precipitada.
Estratégico	Dificultad para lograr coherencia estratégica debido a la fragmentación de la ejecución. Dependencia de financiación externa, lo que limita la planificación a largo plazo.	Ser anfitriones puede aumentar la visibilidad y la participación de la OM, pero puede ser un evento único con un impacto sostenido limitado.
Sostenibilidad	La ejecución depende de subvenciones y de ciclos de planificación a corto plazo. El modelo carece de infraestructura a largo plazo y de continuidad de personal.	No hay una carga operativa continua, pero tampoco ningún beneficio institucional duradero a menos que se incorpore el desarrollo de capacidades. Existe riesgo de pérdida de aprendizaje si no se retiene el conocimiento.

Observaciones clave

La diferencia clave entre los modelos fijo e itinerante de Kusafiri reside en cómo se distribuye y gestiona el riesgo. En el modelo fijo, la OM anfitriona (GGGA) asume una mayor responsabilidad financiera, operativa y legal, asumiendo la carga de la infraestructura, el personal y la organización del evento, mientras que la exposición de la AMGS se mantiene relativamente baja. Este modelo permite una planificación y una ejecución consistentes, pero ejerce una presión constante sobre el anfitrión. En cambio, el modelo itinerante centraliza el riesgo financiero y de ejecución en la AMGS, mientras que las OM anfitrionas enfrentan menos exigencias a largo plazo. Sin embargo, la ejecución itinerante puede ser inconsistente, más difícil de ampliar y más compleja de gestionar en diversos lugares.





SECCIÓN CINCO:
**CONCLUSIONES Y
RECOMENDACIONES**

Sección cinco: Conclusiones y recomendaciones

Desde su lanzamiento en 2012, Kusafiri ha desempeñado un papel fundamental en la expansión del acceso a experiencias internacionales de Guidismo y Escultismo Femenino en la Región de África. Tanto el modelo itinerante como el de ubicación fija han generado resultados impactantes que han transformado vidas, impulsando el desarrollo de liderazgo, fomentando el intercambio intercultural y fortaleciendo las conexiones en todo el Movimiento.

El programa piloto de ubicación fija en Ghana demostró claras ventajas, como el aumento en la frecuencia de eventos, una planificación operativa más sólida y el incremento del número de participantes. Sin embargo, también puso de manifiesto importantes desafíos, en particular en relación con las exigencias de la Organización Miembro anfitriona, la necesidad de una infraestructura segura y la claridad en la identidad y la marca. Por otro lado, el modelo itinerante ofrecía flexibilidad y un mayor alcance geográfico, pero estaba limitado en cuanto a escala y continuidad debido a su dependencia de la financiación de eventos puntuales.

Un hallazgo consistente en ambos modelos es que **la financiación, y no la ubicación, es el principal factor que impulsa la participación africana**. Cuando los eventos están subvencionados, la participación aumenta. Cuando se autofinancian por completo, incluso los eventos locales se vuelven inaccesibles para muchos. Para cumplir plenamente su propósito fundacional, Kusafiri debe mantener **la accesibilidad financiera para los participantes africanos** como elemento central de su diseño.

Si bien el número total de participantes sigue siendo modesto (620 hasta la fecha, con una proyección de aumentar a 939 para 2026), el impacto registrado ha sido consistentemente alto. La retroalimentación de los participantes y los anfitriones confirman que Kusafiri ofrece experiencias transformadoras y fortalece el alcance y la relevancia de la AMGS en la Región.

Esta fase de la trayectoria de Kusafiri no habría sido posible sin el liderazgo audaz y la colaboración de la Asociación de Guías de Ghana. Su compromiso con la implementación del modelo de ubicación fija ha brindado un aprendizaje invaluable, ha fortalecido el Movimiento en la Región de África y ha creado oportunidades significativas para niñas y mujeres jóvenes. La AMGS sigue profundamente agradecida con la GGGA por su visión, dedicación y contribución duradera al legado de Kusafiri.

Recomendaciones:

De cara al futuro, el éxito de Kusafiri dependerá de poder equilibrar la ambición con la sostenibilidad, garantizando el apoyo adecuado, roles claramente definidos y alineación con la estrategia general de la AMGS. Estas observaciones y recomendaciones generales ofrecen una guía crucial para el Consejo Mundial mientras consideran y definen la siguiente fase de Kusafiri y su función dentro del portafolio de los Centros Mundiales..

1. Sigue centrado en la creación de oportunidades globales para las mujeres jóvenes en la Región de África, en particular para aquellas que de otro modo podrían enfrentar barreras a su participación internacional.
2. Garantizar que la accesibilidad financiera siga siendo un principio central de diseño, por ejemplo, trabajando con el equipo de recaudación de fondos para asegurar el financiamiento de becas para la inscripción a eventos y subvenciones de viaje para aumentar el acceso a Kusafiri por parte de los miembros de la Región de África, y considerando una tarifa reducida para las OM de la Región de África para la asistencia a eventos de Kusafiri.
3. Mandato estratégico y certeza de planificación: proporciona una mayor estabilidad operativa, respaldando la ejecución exitosa de eventos pagos y financiados con subvenciones, y garantiza procesos de reclutamiento transparentes y equitativos.
4. Reduce la carga innecesaria tanto para la AMGS como para la OM anfitriona, lo que permite una ejecución más enfocada y eficiente.
5. Evita cambiar el nombre de los centros de capacitaciones locales existentes a Kusafiri y, en vez, utiliza instalaciones propiedad de las OM como lugares de acogida para experiencias de Kusafiri.
6. Establece alianzas a más largo plazo con una sola OM, lo que reduce los costos operativos al generar familiaridad con el sitio y eliminar la necesidad de realizar repetidas visitas de evaluación.
7. Fortalece la reinversión en el Movimiento al priorizar el uso de centros de capacitaciones propiedad de las OM en lugar de lugares comerciales, asegurando así que los fondos permanezcan dentro del Movimiento

APÉNDICE

UNO: EXPERIENCIAS EN KUSAFIRI ITINERANTE 2012 a 2019

Anfitrión	Año	Qué	# de personas	# de la Región de África
Ghana	2012	Desarrollo de fondos y desarrollo de liderazgo	19	19
Sudáfrica	2012	Desarrollo de fondos y desarrollo de liderazgo	21	19
Ruanda	2013	Alto a la violencia	49	21
Kenia	2013	Experiencia de acción comunitaria	8	4
Nigeria	2014	Programa Mundial de Desarrollo de Liderazgo	34	34
Sudáfrica	2015	Preparados para aprender, preparados para liderar	26	26
Benin	2015	Preparados para aprender, preparados para liderar	14	14
Ghana	2016	SJL	67	32
Madagascar	2017	Artes para el cambio	69	8
Uganda	2018	Capacitación de facilitadores	79	19
Uganda	2018	Evento cultural	52	1
Tanzania	2019	SJL	32	23



Año	Qué	# de personas	# de la Región de África
2023	Celebrándonos	42	26
2024	Libre de Ser Yo - Formación de facilitadores	20	20
2024	SJL	57	34
2025	U4SDG	29	23
2025	Huduma kwa Utamaduni	2	0
2025	Evento de la Juventud de la Región de África	60	60

PREVISTO 2026

Qué	# personas
Día Mundial del Pensamiento	30
Artes para el cambio	15
15º cumpleaños	20
Huduma kwa Utamanduni	5
Experimenten Gamashie con Chalaewote	20
Aventuras comunitarias	3
Acampar en la naturaleza	5
Foro GAL	160



DOS: CONSULTAS

QUÉEN	ROL	DETALLES
Janet Adu-Gyamfi	Comisionada Jefe Guías de Ghana	Varias reuniones y conversaciones con Magdalene Thomas y Jen Barron mientras estaban en Ghana.
Consejo Nacional	Guías de Ghana	El Consejo Nacional se reunió en julio para discutir nuevas experiencias de acogida en Kusafiri.
Carine Ruremesha Faniry Rakotoarivony	Gerente de la Región de África Presidenta del Comité de la Región de África	Reunión en línea con Magdalene Thomas y Jen Barron para discutir los aportes de las Regiones a este informe.
Nadine El Achy Sally Elkes	Directora Ejecutiva, AMGS Directora Ejecutiva Adjunta, AMGS	Reunión en línea con Magdalene Thomas y Jen Barron para discutir ideas sobre Kusafiri.
Imogen Fitzpatrick Inga Pikse	Directora de Alianzas Estratégicas y Comunicaciones Directora de Filantropía y Donaciones Individuales	Reunión en línea con Magdalene Thomas y Jen Barron para hablar sobre Kusafiri en relación con la recaudación de fondos.
Natalia Plou	Directora de Afiliación y Apoyo Regional, AMGS	Reunión en línea con Magdalene Thomas para hablar sobre Kusafiri en relación con la Región y las OM en África.

TRES: REGISTRO DE MOCIONES

Conferencia Mundial	Fecha	País	Mociones
30°	Julio de 1999	Ireland	1 Centros Mundiales. (enmendada) En este punto, el Consejo Mundial recomienda a la 30ª Conferencia Mundial que no se tomen más medidas para el establecimiento de un quinto Centro Mundial en este momento, pero que la cuestión de un quinto Centro Mundial en África permanezca como tema de la agenda para su futura consideración en la 31ª Conferencia Mundial. APROBADA
31°	Julio de 2002	Filipinas	2. (enmendada) Que se aplase cualquier medida adicional relacionada con un quinto Centro Mundial hasta que se haya demostrado la sostenibilidad financiera de los Centros Mundiales actuales y estén operando a su máxima capacidad. Y que el Consejo Mundial presente en la próxima Conferencia Mundial un informe de progreso sobre la sostenibilidad financiera de los cuatro Centros Mundiales existentes con el fin de debatir la viabilidad del quinto Centro Mundial. APROBADA

Conferencia Mundial	Fecha	País	Mociones
32°	Julio de 2005	Jordán	12.1 Que no se establezca ningún otro Centro Mundial. NO SE LLEVÓ A CABO 12.6 Que la cuestión de un quinto Centro Mundial en la Región de África se mantenga como un tema de la agenda para la 34ª Conferencia Mundial en 2011 y se considere en el nuevo Plan Estratégico de la AMGS que se APROBADA
33°	Julio de 2008	Sudáfrica	No hay mociones relacionadas con el quinto Centro Mundial
34°	Julio de 2011	Reino Unido	11.1 Que la Conferencia respalde la dirección propuesta por el Consejo Mundial para el desarrollo del concepto del quinto Centro Mundial y que se presente en la 35ª Conferencia Mundial un informe del proyecto piloto y recomendaciones para acciones futuras. APROBADA (documento presentado el 12 de julio. Votación el 15 de julio).
35°	Julio de 2014	Hong Kong	El estudio piloto del quinto Centro Mundial ha demostrado el valor de establecer una presencia en África para albergar experiencias internacionales de Centros Mundiales en línea con la Visión 2020 de la AMGS. Considerando la inversión que se ha hecho en el desarrollo del concepto del quinto Centro Mundial y los resultados dentro del último trienio y con el fin de permitir que la AMGS llegue a más niñas y mujeres jóvenes y ofrezca una experiencia basada en las ofertas únicas y especiales de este continente, se recomienda: Moción propuesta 11.1 Que se recauden fondos externos para que el trabajo de desarrollo pueda continuar entre 2015 y 2017, con miras a contar con un modelo financieramente sostenible que respalde las metas y objetivos estratégicos de la AMGS en relación con sus experiencias internacionales, antes del inicio de 2018. APROBADA Moción propuesta 11.2 Que la responsabilidad de la evaluación continua y la toma de decisiones sobre las opciones emergentes se delegue al Consejo Mundial, en consulta con el Comité de la Región de África y el Comité de Centros Mundiales. APROBADA

Conferencia Mundai	Fecha	País	Mociones
36°	Septiembre de 2017	India	Moción propuesta 11.3 Que se presente un nuevo informe sobre los progresos realizados en la 36ª Conferencia Mundial en 2017. APROBADA Moción propuesta 11.4 Que, para el período 2015-2017, el Consejo Mundial, en consulta con el Comité Regional de África, considere la posibilidad de realizar actividades o eventos internacionales puntuales en África que sigan invirtiendo en el desarrollo de la capacidades de las Organizaciones Miembro y en mejoras de capital en los centros de capacitaciones de las OM, sujeto a la identificación de fondos, recursos y socios APROBADA 22 Que Kusafiri, el quinto Centro Mundial de la AMGS, continúe realizando actividades que estén en línea con la visión y misión de la AMGS; que un programa de eventos esté respaldado por la asignación de un presupuesto específico y que se sigan brindando becas para asistir. APROBADA Votada el jueves 21 de septiembre de 2017
37°	Julio de 2021	En línea	No hay mociones relacionadas con Kusafiri.
38°	Julio de 2023	Chipre	Moción 10 Moción 10 propuesta (que incorpora la enmienda 10.1) - El Centro Mundial de Kusafiri se establecerá permanentemente en Ghana. La Conferencia Mundial recomienda que: a) El Consejo Mundial explore la posibilidad de tener un Centro Mundial de Kusafiri estacionado permanentemente en uno de los países de la Región de África. b) El Centro Mundial de Kusafiri se establezca en Ghana desde 2024 hasta 2026 como prueba para ser revisado en la próxima Conferencia Mundial. c) El Consejo Mundial establezca un órgano de supervisión con representantes de la AMGS, la Región de África y la Asociación de Guías de Ghana para revisar la implementación y el progreso del proceso de prueba del Centro Mundial de Kusafiri, a fin de asegurar que las operaciones, programas y actividades cumplan con los mismos estándares y cualidades que un Centro Mundial de la AMGS. d) Se comparta un informe de evaluación sobre el piloto con las Organizaciones Miembro al menos nueve meses antes de la 39ª Conferencia Mundial, dando a las Organizaciones Miembro tiempo para revisarlo y analizarlo antes de la Conferencia Mundial. Votada el 31 de julio de 2023 mediante votación electrónica.



Kusafiri World Centre

<https://worldcentres.waggs.org/kusafiri/>

kusafiri.wc@waggs.org