



الجمعية العالمية  
للمرشدات  
وفتيات الكشافة



# تقييم المؤتمرات الإقليمية 2025



## 1. المقدمة

نتيجة لقرار صادر عن المجلس العالمي ضمن خطة عمل وميزانية الفترة الثلاثية 2024-2026، مُنحت اللجان الإقليمية المرونة فيما يتعلق بغرض وشكل مؤتمراتها في عام 2025. وقد أدى ذلك إلى تنوع نماذج التنفيذ، حيث عُقد مؤتمرا إقليميا الأمريكيتين وأفريقيا بالكامل عبر الإنترنت، بينما قدّمت الأقاليم الأخرى مزيجا من المشاركة حضوريا والمشاركة عبر الإنترنت.

يمثل ذلك فرصة مناسبة للتوقف والتأمل فيما تعلمناه من هذه الأساليب المختلفة في التنفيذ، للاستفادة منها في مناسبات الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة المستقبلية، وضمان التوافق مع توصيات مراجعة الحوكمة مع دخولنا الفترة الثلاثية القادمة.

## 2. التقييم

تم تنسيق عملية التقييم من قبل نائبة الرئيسة التنفيذية، بالتعاون الوثيق مع ممثلات من لجنة الحوكمة.

### الغرض

إجراء تقييم شامل لغرض المؤتمرات الإقليمية وهيكلتها وشكلها وأثرها، وتقديم توصية بنموذج مستقبلي إلى المجلس العالمي بحلول نهاية عام 2025.

ودعم مراجعة الحوكمة الأوسع نطاقا في الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة، والاستجابة للقرار رقم 4 الصادر عن المؤتمر الإقليمي الأوروبي الثامن عشر، والذي يُكلف لجنة إقليم أوروبا بإجراء تقييم منظم وتشاركي ومتعمق للمؤتمر الإقليمي الأوروبي.

### المنهجية

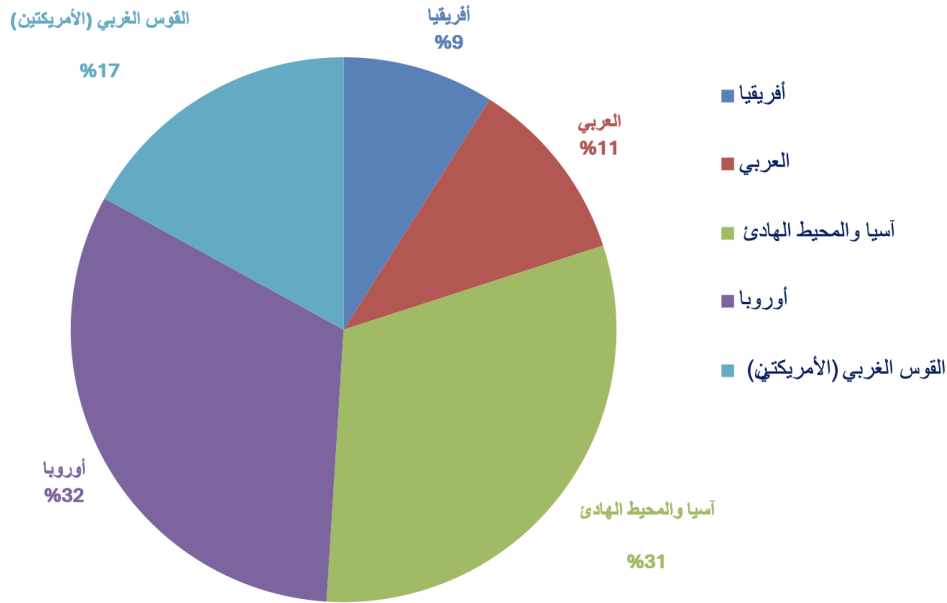
تم إجراء بحث مكتبي حول المعايير الدستورية القائمة، وقرارات المؤتمر العالمي ذات الصلة، واستراتيجية الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة ودورة التخطيط الخاصة بها، وتوجهات مشاركة المنظمات الأعضاء في مناسبات الحوكمة الإلكترونية والحضورية.

كما تم عقد مجموعات تركيز ومقابلات فردية مع أصحاب المصلحة المعنيين، لا سيما ممثلات اللجان الإقليمية وموظفات قسم العضوية والدعم الإقليمي.

إضافة إلى ذلك، تم دعوة جميع المنظمات الأعضاء للمشاركة في استبيان عبر الإنترنت. وقد كان معدل الاستجابة منخفضا، إذ بلغ 42%، على الرغم من تمديد المهل الزمنية وإرسال تذكيرات. وجاءت معظم الردود من إقليمي آسيا والباسيفيك وأوروبا، كما هو موضح في الرسم البياني رقم 1.



## الرسم البياني رقم 1: الردود على استبيان التقييم حسب الإقليم



تم تقديم ملخص للنتائج الأولية للتقييم خلال التدريب التعريفي للجان الإقليمية في باكس لودج في نوفمبر 2025، كما تم تقديم تقرير كامل إلى المجلس العالمي في ديسمبر 2025.

### 3. النتائج

#### 1.3 الغرض

انحرفت وظائف المؤتمرات الإقليمية بمرور الوقت عن المعايير الدستورية<sup>1</sup>. فعلى الرغم من أن انتخاب اللجان الإقليمية يُعد من ضمن مسؤوليات المؤتمر الإقليمي، فإن ممارسة عرض مقترحات معدة للتصويت على المؤتمرات الإقليمية لا تتماشى مع النظام الأساسي. إذ أن سلطة اتخاذ القرار محصورة في «الاجتماعات العامة» للمنظمات الأعضاء (بما في ذلك المؤتمر العالمي المنعقد كل فترة ثلاثية).

<sup>1</sup> النظام الأساسي واللوائح الداخلية:

- 1.20 يُعقد مؤتمر إقليمي كل ثلاث سنوات، ويحق لجميع المنظمات الأعضاء بالإقليم حضوره.
- 2.20 تكون مهام المؤتمرات الإقليمية على النحو التالي:
  - 1.2.20 تعزيز وتوسيع حركة المرشدات وفتيات الكشافة داخل الإقليم، ووضع خطط لمساعدة المنظمات الوطنية؛
  - 2.2.20 توفير فرص للتدريب وتبادل الاهتمامات والخبرات والموارد البشرية؛
  - 3.2.20 ممارسة المهام المنصوص عليها في هذا النظام الأساسي واللوائح الداخلية والشروط المرجعية للإقليم.



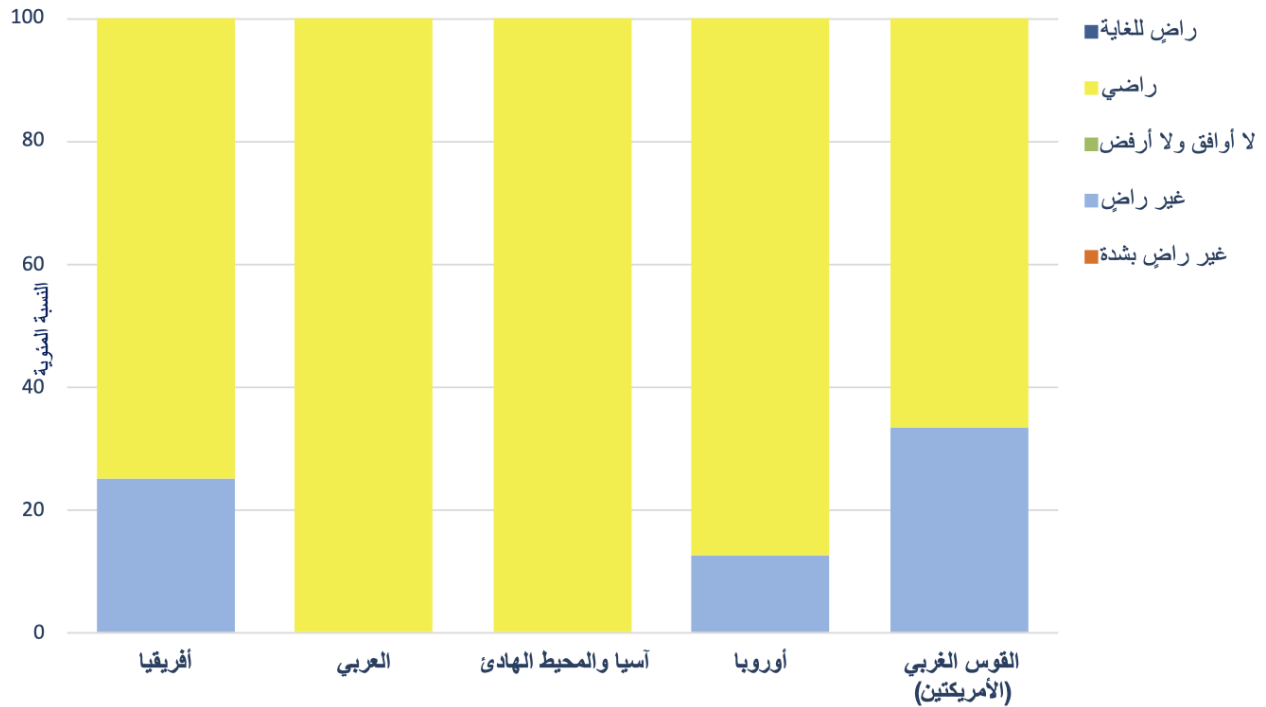
وعلى الرغم من إمكانية استخدام المؤتمرات الإقليمية في أعمال حوكمة مهمة مثل التشاور والمشاركة والتأثير في أولويات الحركة، فإنها لا يمكن أن تحل محل السلطة الممنوحة للمؤتمر العالمي في اتخاذ القرارات، وفقًا للنظام الأساسي.

### 2.3 الهيكليّة

أفادت 94% من المنظمات الأعضاء التي شاركت في الاستبيان بأن فوائد الحضور الشخصي وجهاً لوجه في مناسبات الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة تفوق التكلفة والوقت والأثر البيئي المترتبين على الحضور.

في المؤتمرين الإقليميين اللذين عقدا عبر الإنترنت كان عدد المشاركين في الاستبيان ممن لم يشعروا بالارتباط بالحركة من خلال المناسبتين أكبر نسبيًا، إلا أن هذه النسبة لا تزال ضئيلة (25% في أفريقيا و33% في الأمريكتين). وعلى الرغم من الإقرار بوجود عوائق حقيقية أمام المشاركة الحضورية، فقد اعتُبرت المساحات الحضورية بشكلٍ عام جزءًا جوهريًا وأساسيًا من الحركة.

الرسم البياني 2: إجابات استبيان التقييم على السؤال – "شعرت بالارتباط بالحركة الأوسع للمرشدات وفتيات الكشافة من خلال حضوري المؤتمر الإقليمي"





### اقتباسات من التقييم

يُتيح الحضور الشخصي تواصلًا مباشرًا وحقيقيًا وجهًا لوجه، وبناء شبكات علاقات أقوى، وتجارب أعمق لروح الأخوة في حركة المرشدات وفتيات الكشافة، وهي ما لا يُمكن محاكاته عبر الإنترنت. وفي الوقت نفسه، يمكننا تقليل الأثر البيئي من خلال تشجيع خيارات السفر المستدامة، والحد من انبعاثات الكربون، والتقليل من المواد المطبوعة".

"الصدقة وبناء الروابط مع الأخوات في حركة المرشدات وفتيات الكشافة"

"التفاعل وتبادل الخبرات مع المنظمات الأعضاء الأخرى"

"المؤتمرات الحضورية أكثر تحفيزًا للمشاركات، لما تتيحه من تفاعل هادف بينهن"

أشارت البيانات إلى أن المشاركة تتحسن عندما يتم تقديم مناسبات الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة في شكل افتراضي، أو هجين (حضورى+افتراضي في نفس المناسبة).

وتُظهر بيانات الحضور في المؤتمرات الإقليمية الثلاثة الأخيرة اتجاهًا نحو زيادة المشاركة، ويبدو أن هذا الاتجاه مدعوم بتوافر الوصول للمناسبة عبر الإنترنت. فقد سجّل عام 2025 أعلى عدد من المنظمات الأعضاء المتصلة عبر الإنترنت (41% من جميع المنظمات الأعضاء).

### جدول 1: حضور المؤتمرات الإقليمية 2019 - 2025

سنة المؤتمر الإقليمي	نوع المناسبة	عدد المنظمات الأعضاء الحاضرة	نسبة المنظمات الأعضاء الحاضرة
2019	حضورى فقط	117	76%
2022	حضورى أو عبر الإنترنت	123 (17 حضورياً و52 عبر الإنترنت)	80%
2025	حضورى أو عبر الإنترنت	127 (65 حضورياً و62 عبر الإنترنت) في المناسبات الهجينة، أتاح الحضور عبر الإنترنت تمثيلاً من قبل منظمات أعضاء من: الإقليم العربي - 3 منظمات أعضاء آسيا والباسيفيك - 4 منظمات أعضاء أوروبا - 3 منظمات أعضاء	83%



### اقتباسات من التقييم

"إتاحة فرصة مُتكافئة لجميع المنظمات الأعضاء في إقليم الأمريكتين للمشاركة"

"أتاح الحضور عبر الإنترنت تجربة المشاركة في حوكمة الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة لعدد أكبر من المشاركات والقيادات الشابة، مع توفير الوقت والتكاليف وتقليل الأثر البيئي"

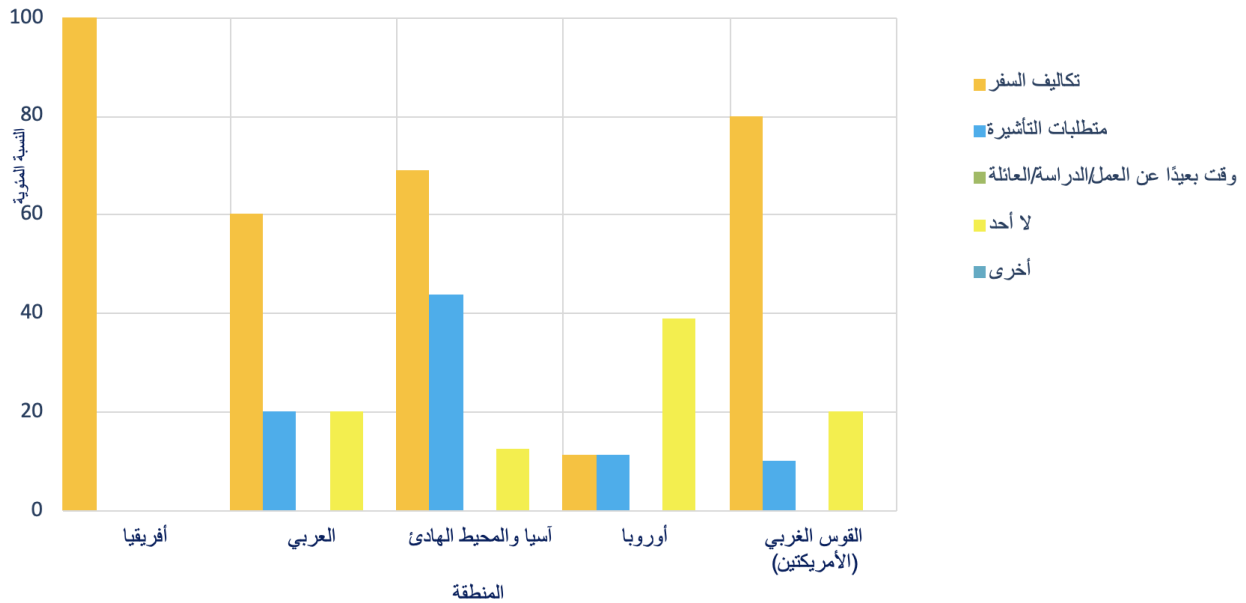
"ينبغي أن يكون النهج الهجين هو الخيار المعتمد"

"تنفيذ أنشطة الحوكمة عبر الإنترنت بما يتيح مشاركة جميع المنظمات الأعضاء، إلى جانب تنظيم تجمع حضوري للمنظمات الأعضاء الراغبة أو القادرة على الحضور"

### العائق الأساسي أمام المشاركة في المؤتمرات الإقليمية هو التكلفة.

يمكن أن تكون المؤتمرات الإقليمية مُكلفة، ويختلف الشعور بهذا التأثير من إقليم إلى آخر. ويوضح الرسم البياني رقم 3 كِبَر العائق المتمثل في تكاليف السفر، ولكن بتأثير أقل في أوروبا. كما أُشير إلى ضرورة الإخطار المسبق قبل عام واحد على الأقل (ويُفضل ثلاثة أعوام)؛ لإتاحة الوقت للمشاركين لجمع الأموال لحضور مناسبة ما.

الرسم البياني رقم 3: اجابات استبيان التقييم على السؤال - "فيما يخص المؤتمرات الإقليمية الحضرية، ما هي العوائق (إن وجدت) التي جعلت المشاركة صعبة؟"

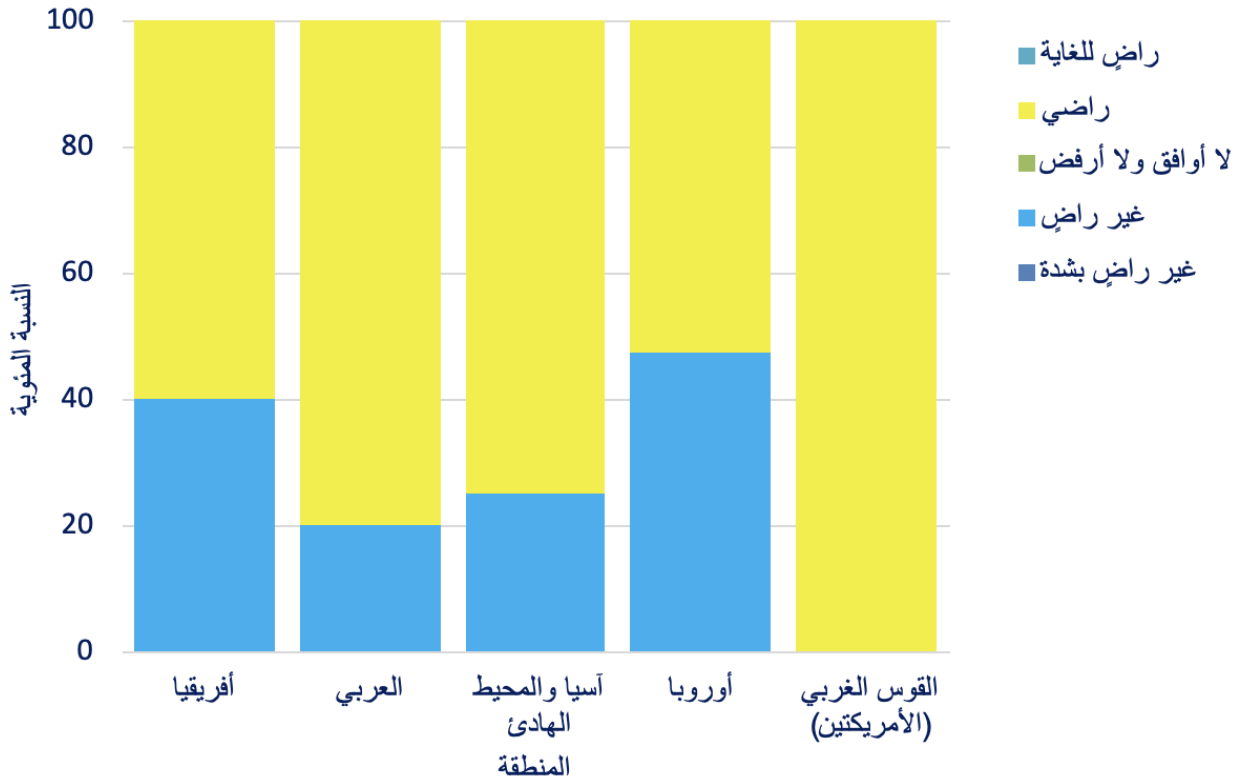




أفاد المشاركون في الاستبيان بأن حضورهم للمؤتمرات الإقليمية في عام 2025 كان ممولاً ذاتياً أو من قبل منظماتهم. بالإضافة إلى ذلك، استفادت بعض المنظمات من منح الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة وفتيات الكشافة الكشافة أو منح أخرى. وتراوحت التكلفة الإجمالية للوفد الذي تكبدتها كل منظمة عضو من أقل من 100 جنيه إسترليني، إلى أكثر من 10000 جنيه إسترليني، مما يُظهر تفاوتاً كبيراً. ويتأثر هذا التفاوت بشكل أساسي بطريقة مشاركة المنظمة العضو (عبر الإنترنت أو حضورياً)، وحجم الوفد، وتكاليف السفر المتغيرة.

وكما هو موضح في الرسم البياني رقم 4، تم الإبلاغ بأن مؤتمر إقليم الأمريكتين عبر الإنترنت كان ميسور التكلفة وفي متناول جميع المشاركين. ومن المثير للاهتمام أن مؤتمر أفريقيا (عبر الإنترنت أيضاً) لا يزال يُعتبر باهظ التكلفة بالنسبة لـ 40% من المجيبين على الاستبيان.

الرسم البياني رقم 4: إجابات استبيان التقييم على السؤال: "هل كان حضور المؤتمر الإقليمي ميسور التكلفة؟"



وعلى الرغم من تأييدهم الشديد للمؤتمرات الحضرية، إلا أن المجيبين على الاستبيان من إقليم أوروبا يرون أن مؤتمرهم لم يكن ميسور التكلفة، وأوصوا باستكشاف سبل لتقليل التكاليف؛ لتمكين المشاركة.



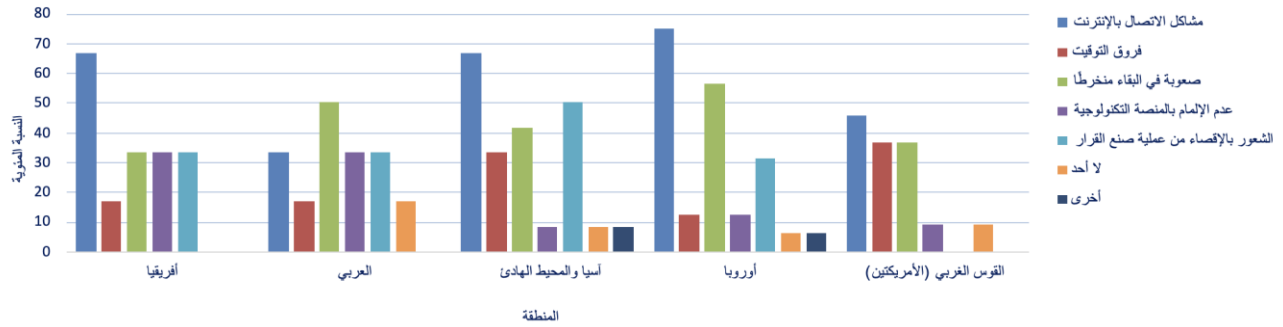
وتسعى الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة، قدر الإمكان، إلى تغطية تكاليف المناسبة المركزية من خلال رسوم التسجيل و / أو الدخل الذي يتم جمعه من التبرعات.

### اقتباسات من التقييم:

"ابحثوا عن سبل لإقامة مناسبات حضورية فعّالة من حيث التكلفة."

أظهر الاستبيان أن التحدي الرئيسي الذي يواجه المؤتمرات الافتراضية أو الهجينة هو مشاكل الاتصال بالإنترنت (كما هو موضح في الرسم البياني رقم 5). كما أشارت العديد من المنظمات الأعضاء إلى صعوبة الحفاظ على انخراطهم عبر الإنترنت وإلى شعورهم بالاستبعاد من عملية اتخاذ القرار.

الرسم البياني رقم 5: إجابات استبيان التقييم على السؤال: "بالنسبة للمؤتمرات الافتراضية أو الهجينة، ما هي التحديات التي واجهتموها؟"



### 3.3 الشكل

التخطيط للمؤتمرات بعناية، وتعظيم الاستفادة من هياكل المناسبات المختلفة

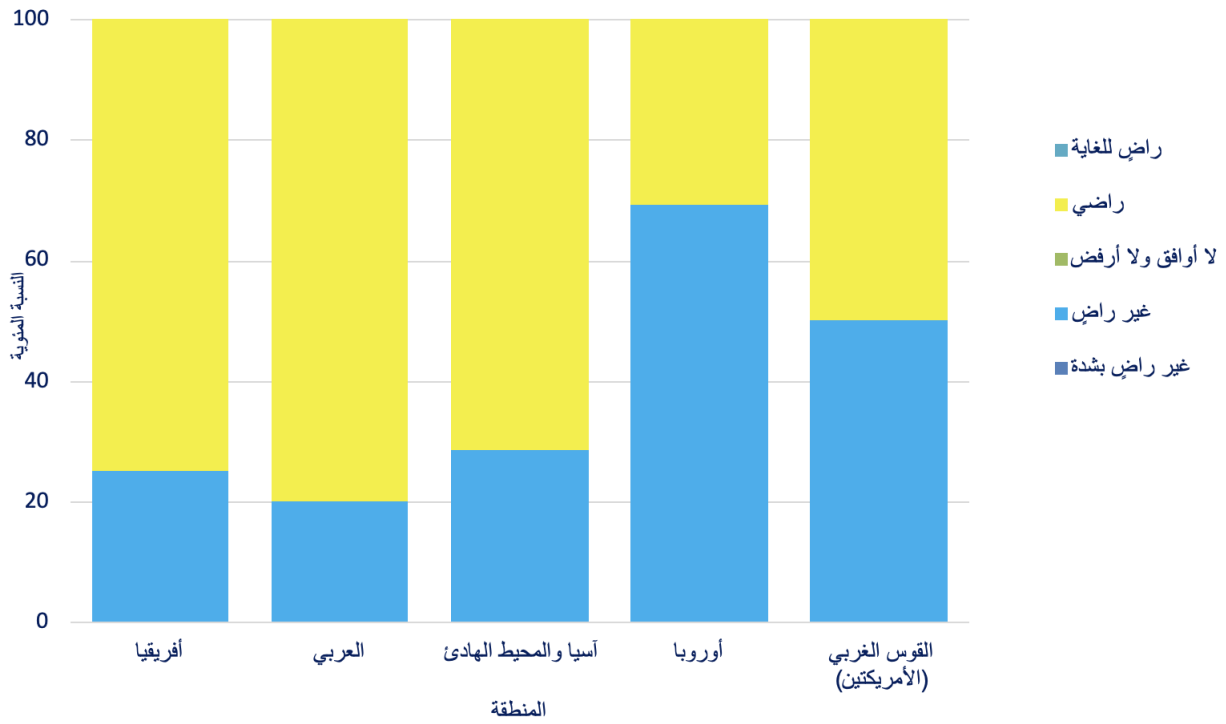
حتى في المؤتمرات الحضورية، وردت ملاحظات تفيد بإمكانية التخطيط للبرنامج بشكل أكثر فاعلية، بحيث يُخصّص وقت أكبر للتبادل والنقاش. وقد تم الإشارة إلى نموذج "السوق" السويدي في إقليم أوروبا باعتباره وسيلة رائعة للمشاركة ومناقشة المقترحات المعدّة للتصويت<sup>2</sup>.

<sup>2</sup> يستخدم النموذج شكل مفتوح يركز على الحوار، حيث تُخصص جانبًا جلسات خلال المؤتمر للمشاركين للتنقل بحرية بين مساحات النقاش. لكل مقترح معد للتصويت مساحته الخاصة، يعرض فيها معلومات واضحة عنه، مع دعم من شخص مُطلع يُمكنه شرح المقترح المعد للتصويت والإجابة على الأسئلة، بالإضافة إلى مُيسّر محايد لتشجيع حوار شمولي ومتوازن.



ينبغي على الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة التركيز على تعظيم الأثر الإيجابي للمساحات الحضورية، وإعطاء الأولوية للأنشطة التي لا يمكن تنفيذها بالكفاءة نفسها عبر الإنترنت. وقد أفادت الغالبية العظمى من المنظمات الأعضاء المشاركة في مؤتمر إقليم أوروبا، التي أجابت على الاستبيان، بعدم وجود مساحة كافية للنقاش، على الرغم من مشاركة معظم المشاركين حضورياً (انظر الرسم البياني رقم 6).

الرسم البياني رقم 6: إجابات استبيان التقييم على السؤال: "هل كانت هناك مساحات وجلسات كافية مكّنت من المناقشة والتفاعل المثمر؟"



لقد تلقينا تعليقات تُشير إلى إمكانية إزالة بعض البنود من المؤتمرات الحضورية، مثل التصويت عبر الإنترنت، بحيث يمكن إجراؤه افتراضياً بعد انتهاء النقاش في المؤتمر الحضورية. وهذا من شأنه أن يساعد أيضاً في مواجهة تحديات الاتصال بالإنترنت، على سبيل المثال من خلال إتاحة التصويت عبر الإنترنت خلال فترة زمنية محددة بدلاً من إجرائه في وقت واحد.

يُولي إقليم أوروبا أهمية بالغة لعقد المؤتمرات الإقليمية الحضورية، المتوافقة مع مؤتمرات الحركة الكشفية العالمية.



ف نظرًا لأن العديد من المنظمات الأعضاء في إقليم أوروبا هي منظمات وطنية للمرشدات والكشافة (SAGNOS)، فإن عقد المؤتمرات الإقليمية للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة وللحركة الكشفية العالمية في موقع واحد، إلى جانب المؤتمر المشترك، يظل أولوية قصوى.

تُقدم اللجنة الإقليمية الأوروبية معلومات إضافية لإقليمها؛ للاستجابة للقرار رقم EGC 04، مع عرض مالي تفصيلي للمصروفات والإيرادات؛ للمقارنة بين مؤتمر المرشدات الأوروبي 2022 ومؤتمر 2025.

### اقتباسات من التقييم

"التواصل وجهًا لوجه مع المشاركين الآخرين، وبناء العلاقات مع المشاركين من الحركة الكشفية العالمية WOSM"

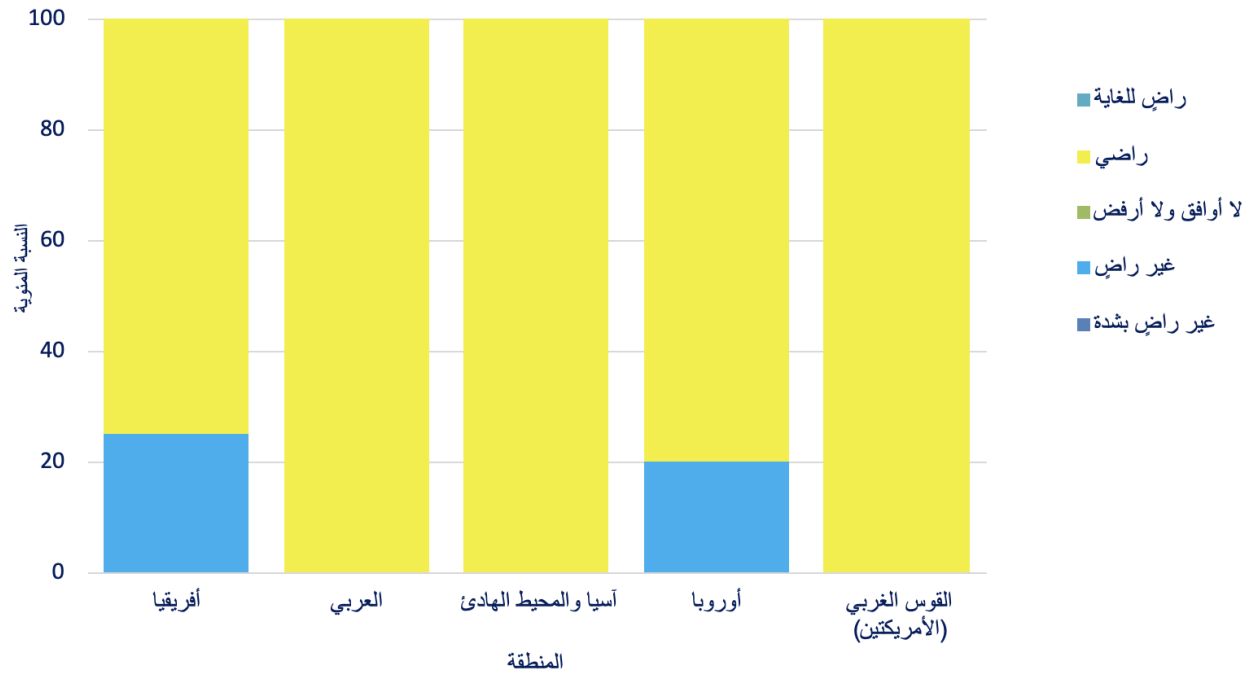
### 4.3 الأثر

بغض النظر عن الهيكلية والشكل، قيّم المجيبون على الاستبيان مؤتمرات عام 2025 الإقليمية على أنها مؤثرة. وأفادت الغالبية برضاهم العام عن تجربتهم في المؤتمر الإقليمي.

وكما هو موضح في الرسم البياني رقم 7، أعرب معظم المشاركين عن رضاهم عن تجربتهم في المؤتمر الإقليمي (100% في الأقاليم العربي وآسيا والباسيفيك والأمريكيتين).

الرسم البياني رقم 7: إجابات استبيان التقييم على السؤال – "بشكل عام، أنا راضٍ عن المؤتمر الإقليمي لعام

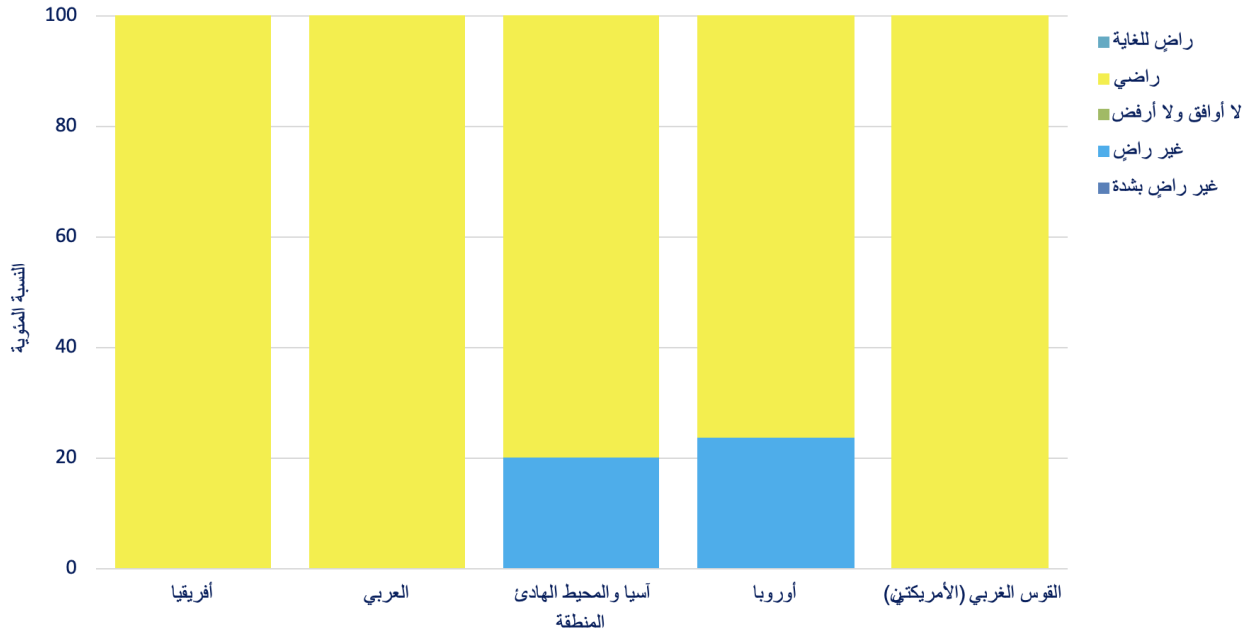
2025"





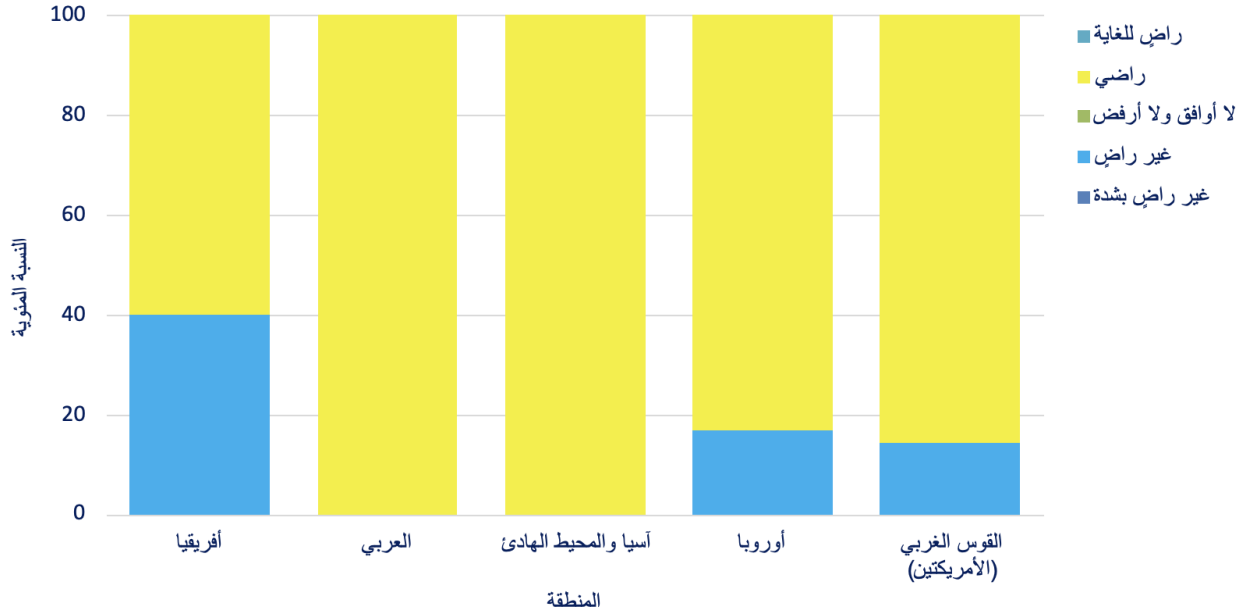
توضح الرسوم البيانية من 8 إلى 10 الموضحة أدناه الأثر الذي لمستته المنظمات الأعضاء لهذه الفعاليات في تعزيز وتوسيع نطاق حركة المرشدات وفتيات الكشافة، ودعم التدريب وتبادل الخبرات، وزيادة المعرفة بالجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة. وكانت النتائج إيجابية في مجملها.

الرسم البياني رقم 8: إجابات استبيان التقييم على السؤال - "إلى أي مدى تشعر أن المؤتمر الإقليمي لعام 2025 قد حقق الأهداف الدستورية المتمثلة في تعزيز وتوسيع نطاق حركة المرشدات وفتيات الكشافة في الإقليم، ووضع الخطط لدعم المنظمات الوطنية؟"

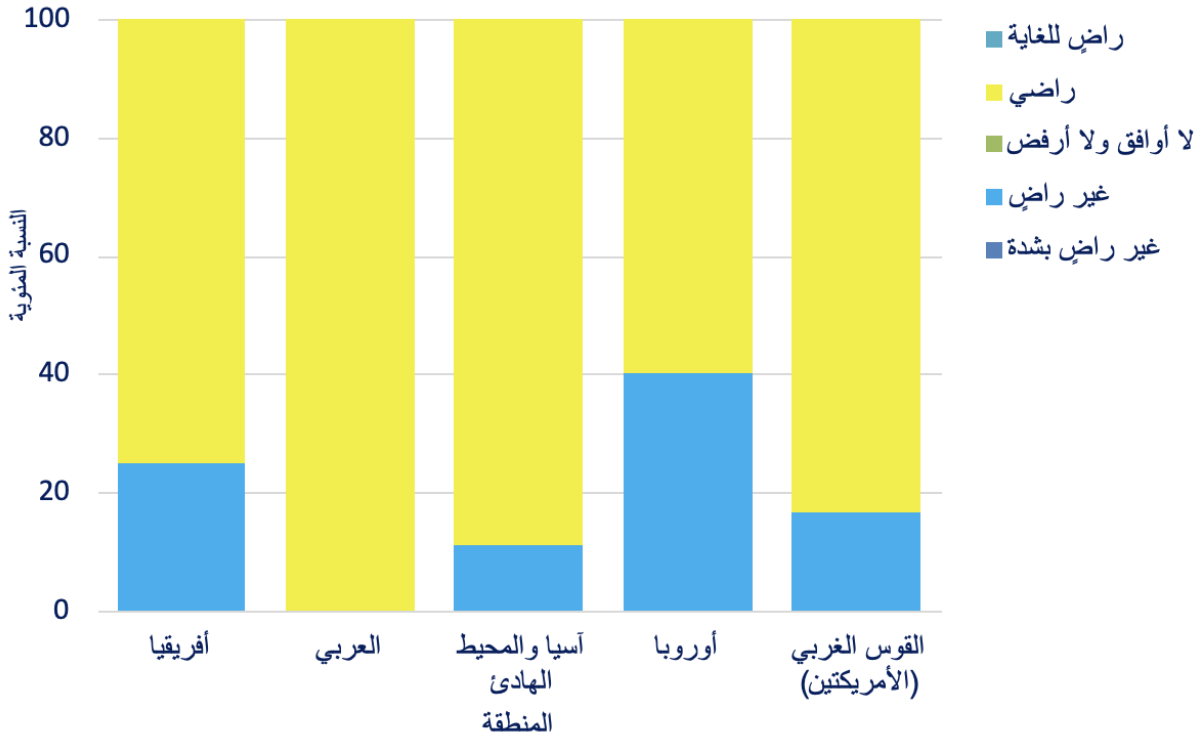




الرسم البياني رقم 9: إجابات استبيان التقييم على السؤال – "إلى أي مدى تشعر أن المؤتمر الإقليمي لعام 2025 قد حقق الأهداف الدستورية المتمثلة في توفير فرص التدريب وتبادل الاهتمامات والخبرات والموارد البشرية؟"



الرسم البياني رقم 10: إجابات استبيان التقييم على السؤال – "أغادر المؤتمر الإقليمي بمعرفة أكبر عن الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة"





#### 4. الخلاصة

تعمل الجمعية العالمية منذ سنوات عديدة على تقليص العجز المالي، وتقديم الخدمات التي توليها المنظمات الأعضاء الأولوية، واستخدام الموارد بكفاءة. وتماشياً مع نتائج مراجعة الحوكمة، تُظهر نتائج هذا التقييم أن المساحات الإقليمية لا تزال جزءاً أصيلاً وذا قيمة عالية داخل حركتنا.

وعليه، ستستمر المؤتمرات الإقليمية في الانعقاد بأكثر الطرق سهولةً في الوصول وبأسعار معقولة. وسيعمل المجلس العالمي ولجانه الإقليمية على استكشاف السبل الكفيلة بجعل هذه المساحات أكثر ديناميكية وفائدة وملاءمة. وسنكون على أهبة الاستعداد للتكيف والتطور مع مرور الوقت في عالم دائم التغير.

ومن المتصور أن تكون المؤتمرات الإقليمية في غالبها مناسبات حضورية، مع تضمين عناصر هجينة لتوسيع نطاق المشاركة، مع احتفاظ الأقاليم بالمرونة اللازمة لتكييف شكل فعاليتها وفق الظروف المحلية.

ويلتزم المجلس العالمي بالتواصل المستمر مع الأقاليم، والاستماع إلى احتياجاتها، والحفاظ على المساحات الإقليمية، وضمان المرونة اللازمة للتنفيذ المحلي المناسب. وستعمل اللجان الإقليمية مع أقاليمها في المؤتمر العالمي التاسع والثلاثين ليصمموا معاً شكل ومحتوى مؤتمراتها المستقبلية، بهدف عقدها في عام 2028 وفق الدورة الثلاثية الحالية.

إضافة إلى ذلك، واستناداً إلى التغذية الراجعة من جلسة آخر المستجدات العالمية الأخيرة (أكتوبر 2025)، وإلى ما أظهره هذا التقرير من رغبة في فرص إقليمية للتبادل، سيقدم كلاً من المجلس العالمي واللجان الإقليمية في عام 2026 تحديثاً إقليمياً وتحديثاً عالمياً. سيوفر ذلك مساحة سنوية عبر الإنترنت للمنظمات الأعضاء للاجتماع مع لجانها الإقليمية والمجلس العالمي، كتكملة للمؤتمرات الإقليمية والعالمية.