



ÉVALUATION DES CONFÉRENCES RÉGIONALES DE 2025

1. Introduction

Suite à une décision du Conseil mondial dans le cadre du Plan d'action triennal et du Budget 2024-2026, les Comités régionaux ont bénéficié d'une certaine flexibilité quant à l'objet et au format de leurs Conférences en 2025. Cela a permis à différents formats d'être utilisés, avec des Conférences tenues entièrement en ligne pour l'Hémisphère occidental et l'Afrique, tandis que les autres Régions ont proposé un format hybride, mêlant en personne et en ligne.

Cela nous offre une occasion parfaite de faire une pause et de tirer les leçons de ces différentes approches afin d'éclairer les futurs événements de l'AMGE et de garantir leur conformité aux recommandations de la Révision de la gouvernance, alors que nous entamons le prochain triennat.

2. Évaluation

L'évaluation a été coordonnée par la Directrice générale adjointe, en étroite collaboration avec les représentantes du Comité de gouvernance.

Objectif

Réaliser une évaluation complète de l'objectif, de la structure, du format et de l'impact des Conférences régionales, et formuler une recommandation sur un modèle futur à adopter au Conseil mondial d'ici fin 2025.

Appuyer plus largement la Révision de gouvernance de l'AMGE et répondre à la Motion 4 de la 18^e Conférence régionale Europe qui charge le Comité régional européen de mener une évaluation structurée, participative et approfondie de la Conférence régionale Europe.

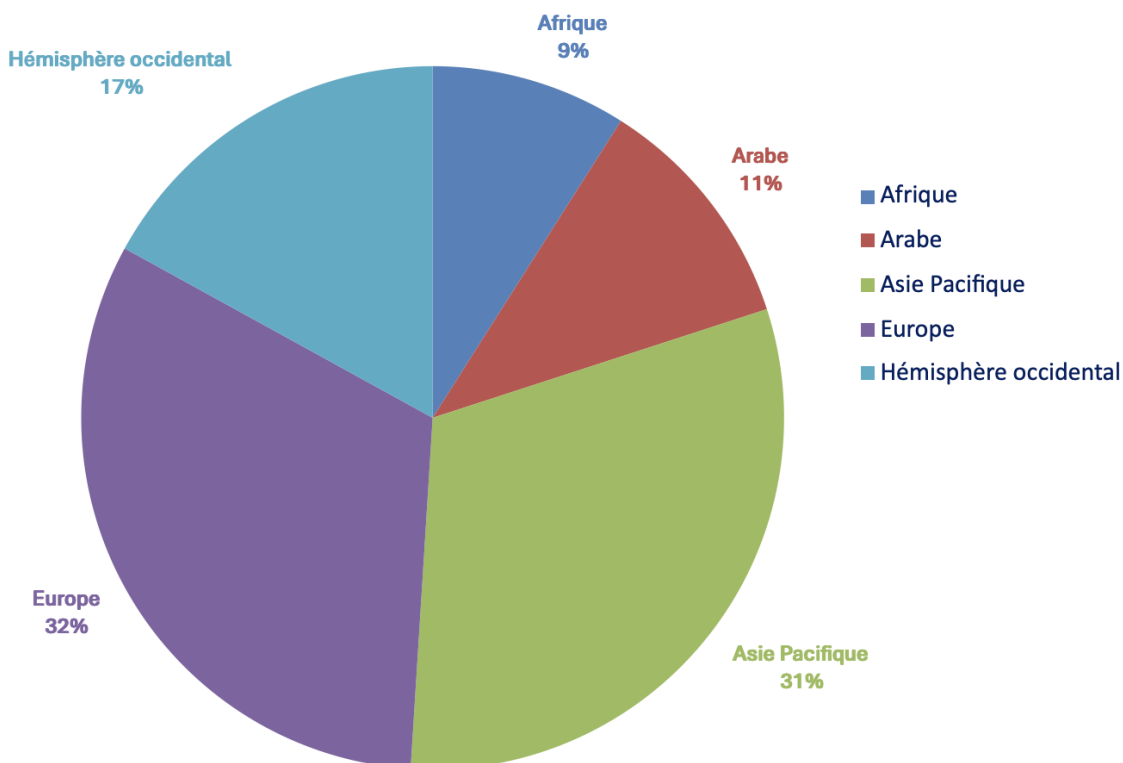
Méthodologie

Des recherches ont été menées sur les paramètres statutaires actuels ; les Motions pertinentes de la Conférence mondiale ; le cycle de stratégie et de planification de l'AMGE ; et les tendances vues dans la participation des OM aux événements de gouvernance en ligne et en personne de l'AMGE.

Des entretiens individuels et des discussions de groupe ont été menés auprès des parties prenantes concernées, notamment les représentantes des Comités régionaux et le personnel chargé de l'aide aux membres et aux Régions.

Par ailleurs, toutes les Organisations membres ont été invitées à répondre à un questionnaire en ligne. Le taux de réponse fut faible (42 %), et ce malgré la prolongation des délais et l'envoi de rappels. La plupart des réponses provenaient de la région Asie-Pacifique et d'Europe, comme l'illustre le graphique 1.

Graphique 1 : Réponses au sondage d'évaluation par Région



Un résumé des premières conclusions de l'évaluation a été présenté lors de l'intégration des Comités régionaux à Pax Lodge en novembre 2025 et un rapport complet a été remis au Conseil mondial en décembre 2025.

3. Résultats

3.1 Objectif

Au fil du temps, les fonctions des Conférences régionales se sont écartées des paramètres [statutaires](#)¹. Si l'élection des Comités régionaux relève de leur responsabilité, la pratique consistant à soumettre des Propositions de motions aux Conférences régionales n'est pas conforme à nos Statuts. Le pouvoir de décision est réservé aux assemblées générales des Organisations membres (y compris la Conférence mondiale triennale).

¹ Statuts et Règlements additionnels

20.1 Une Conférence régionale devra se tenir tous les trois ans ; tous les membres de la Région ont le droit d'y participer.

20.2 Les fonctions des Conférences régionales sont les suivantes :

20.2.1 promouvoir et développer le Guidisme/Scoutisme féminin dans la Région et élaborer des plans d'aide aux organisations nationales ;

20.2.2 créer des occasions de rencontres pour la formation et le partage de préoccupations, l'échange d'expériences et de ressources humaines ;

20.2.3 exercer les fonctions prévues par les dispositions de ces statuts et règlement additionnel et les termes du mandat de la Région.

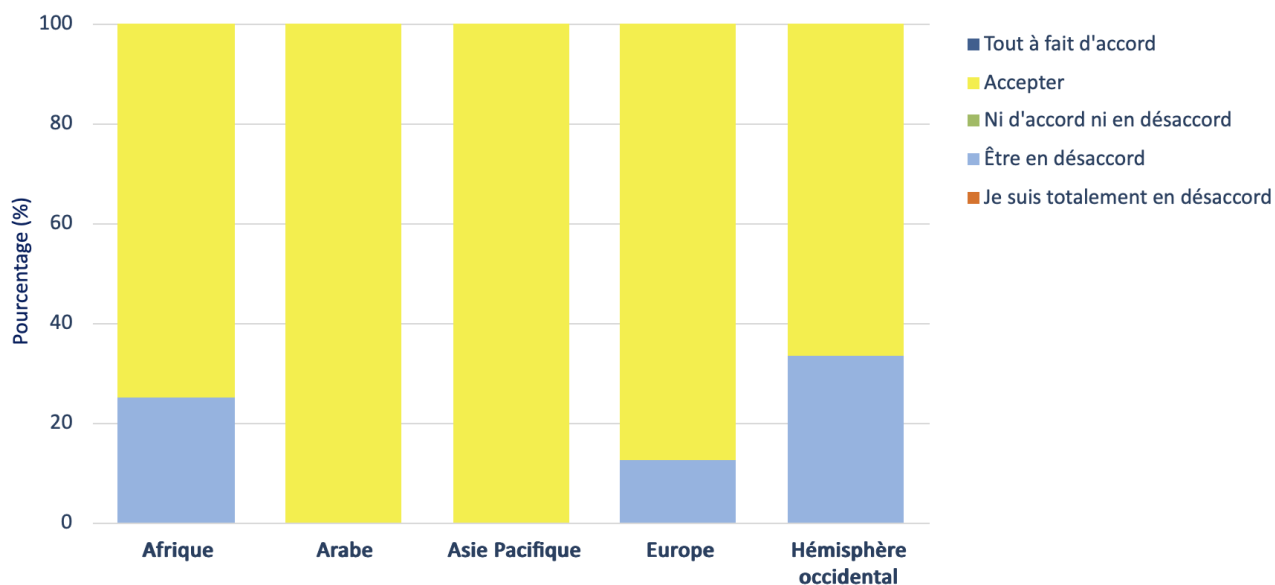
Bien que les Conférences régionales puissent être utilisées pour un travail de gouvernance important tel que la consultation, l'engagement et l'influence sur les priorités du Mouvement, elles ne peuvent pas remplacer l'autorité décisionnelle conférée à la Conférence mondiale, conformément aux Statuts.

3.2 Structure

94 % des OM ayant répondu à l'enquête estiment que les avantages d'une présence physique à un événement de l'AMGE l'emportent sur le coût, le temps et l'impact environnemental que représente cette participation.

Les deux Conférences régionales organisées en ligne ont vu un plus grand nombre de personnes interrogées indiquer ne pas se sentir lié au Mouvement par le biais de leurs événements, mais cela restait une minorité (25 % en Afrique et 33 % dans l'Hémisphère occidental, comme le montre le graphique 2). Tout en reconnaissant des obstacles bien réels à la participation en personne, les rencontres physiques étaient généralement considérées comme une composante intrinsèque et essentielle du Mouvement.

Graphique 2 : Réponses au questionnaire d'évaluation à la question : « Je me suis senti(e) lié(e) au Mouvement du Guidisme et du Scoutisme féminin en participant à la Conférence régionale. »



Extraits de réponses

« La présence physique permet des échanges authentiques en face à face, de networker plus facilement et de vivre plus intensément l'esprit de sororité des Guides, ce qui est impossible à reproduire en ligne. On pourrait cependant en minimiser l'impact environnemental en encourageant les modes de transport durables, en compensant les émissions de carbone et en réduisant le nombre de documents imprimés. »

« L'amitié et le lien avec ses sœurs dans le Guidisme et le Scoutisme féminins »

« Interagir et partager des expériences avec d'autres OM »

« Les conférences en présentiel sont plus motivantes pour les participantes car elles nous permettent d'échanger de façon bien plus significative. »

Il y a plus de participantes lorsque les événements de l'AMGE sont proposés en ligne ou en format hybride.

Les données sur la participation aux trois dernières Conférences régionales montrent une tendance à la hausse, apparemment favorisée par l'accès en ligne. L'année 2025 a enregistré le plus grand nombre d'OM connectées en ligne (41 % de l'ensemble des OM).

Tableau 1 : Participation aux Conférences régionales 2019-2025

Année de Conférence régionale	Type d'événement	Nombre d'OM présentes	Pourcentage d'OM présentes
2019	En personne uniquement	117	76%
2022	En personne ou en ligne	123 (71 en personne et 52 en ligne)	80%
2025	En personne ou en ligne	127 (65 en personne et 62 en ligne) Lors d'événements hybrides, la mise en place de la plateforme en ligne a permis la représentation de : Arabe - 3 MO Asie-Pacifique - 4 MO Europe - 3 MO	83%

Extraits de réponses

« La possibilité pour toutes les OM de l'Hémisphère occidental d'avoir une chance équitable de participer »

« La participation en ligne a permis à un plus grand nombre de participantes et de jeunes leaders de découvrir la gouvernance de l'AMGE tout en faisant des économies de temps et de coûts et en réduisant l'impact environnemental. »

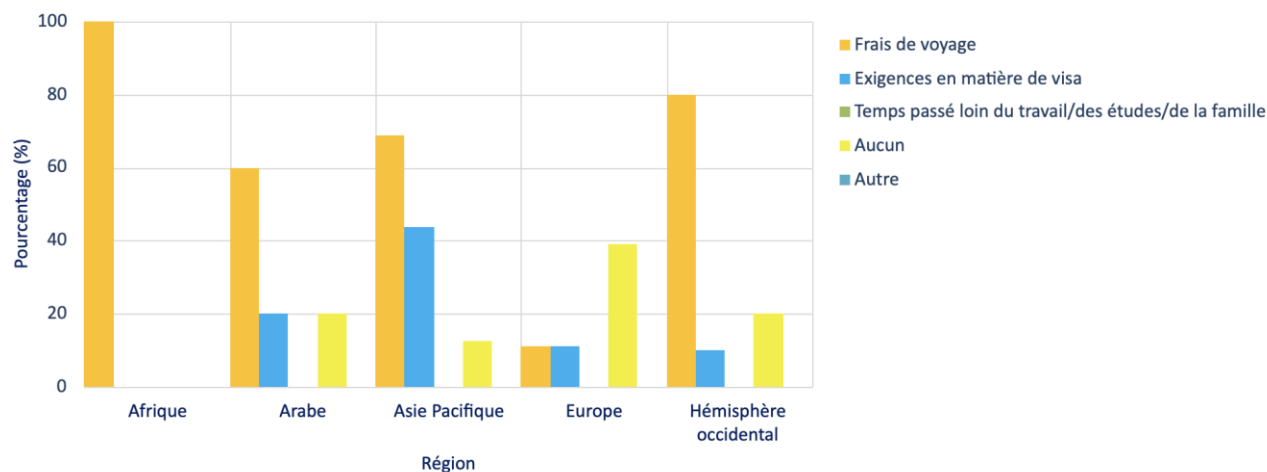
« L'hybride devrait être la norme. »

« Des activités de gouvernance en ligne auxquelles toutes les OM peuvent participer, associées à une rencontre en personne pour les OM qui souhaitent ou peuvent y assister. »

Le principal obstacle à l'accès aux Conférences régionales est le coût.

Les Conférences régionales peuvent s'avérer coûteuses, et cet impact peut varier d'une région à l'autre. Le graphique 3 illustre l'obstacle important que représentent les frais de déplacement, avec un impact moindre en Europe. Il a également été constaté qu'un préavis d'au moins un an (et de préférence de trois ans) est nécessaire pour permettre aux participantes de réunir les fonds nécessaires pour participer.

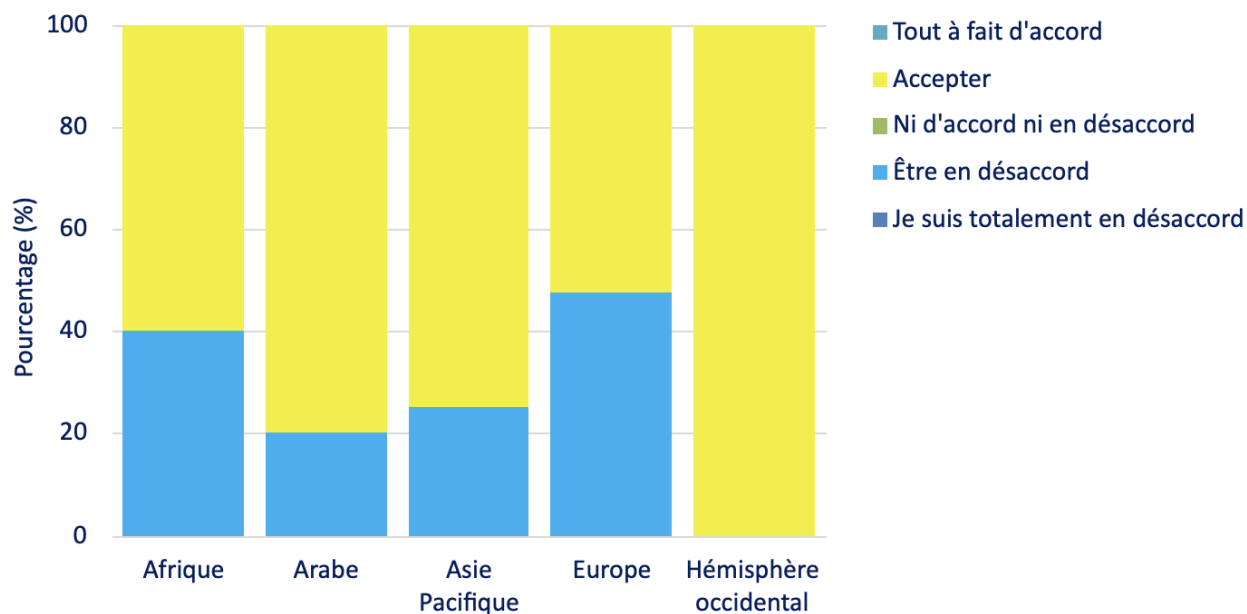
Graphique 3 : Réponses au questionnaire d'évaluation à la question : « Pour les Conférences régionales en personne, quels obstacles (le cas échéant) ont rendu la participation difficile ? »



D'après l'enquête, la participation aux Conférences régionales de 2025 était majoritairement autofinancée ou financée par les OM. Certaines OM ont également bénéficié de subventions de l'AMGE et d'autres organismes. Le coût total de la délégation pour chaque OM variait de moins de 100 £ à plus de 10 000 £, ce qui témoigne d'une grande disparité. Cette variation s'explique principalement par le mode de participation (en ligne ou en présentiel), la taille de la délégation et les frais de déplacement.

Comme le montre le graphique 4, la Conférence de l'Hémisphère occidental en ligne a été jugée abordable par toutes les personnes sondées. Il est intéressant de noter que la Conférence de l'Afrique (également en ligne) a été considérée comme inabordable par 40 % des personnes sondées.

Graphique 4 : Réponses à la question « Participer à la Conférence régionale était abordable ».



Bien que très favorables aux événements en présentiel, les sondées de la région Europe estimaient qu'y participer n'était pas abordable. Ils ont donc recommandé d'explorer des solutions pour réduire les coûts et faciliter la participation.

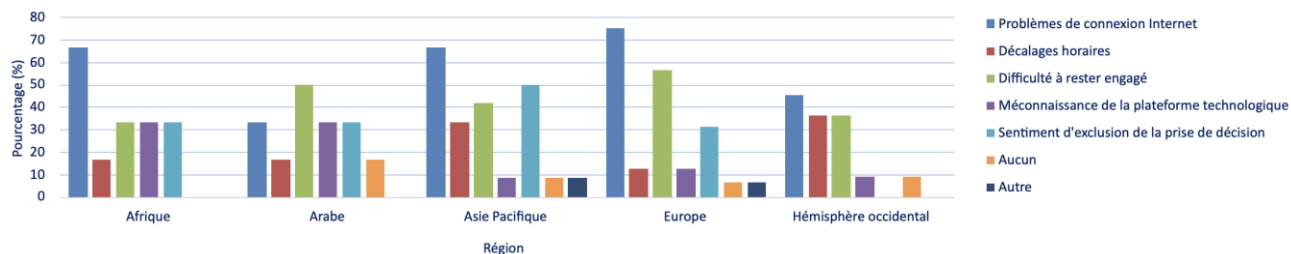
Dans la mesure du possible, l'AMGE cherche à couvrir les coûts principaux de l'événement grâce aux frais d'inscription et/ou aux fonds collectés.

Extraits de réponses

« Étudier des solutions pour organiser des événements en présentiel à moindre coût. »

L'enquête a révélé que le principal obstacle aux événements virtuels/hybrides réside dans les problèmes de connexion internet (comme illustré dans le graphique 5). De nombreuses OM ont également souligné les difficultés à rester concentrées et motivées en ligne et le sentiment d'être exclues des processus décisionnels.

Graphique 5 : Réponses à la question : « Quels défis avez-vous rencontrés lors des Conférences virtuelles ou hybrides ? »



3.3 Format

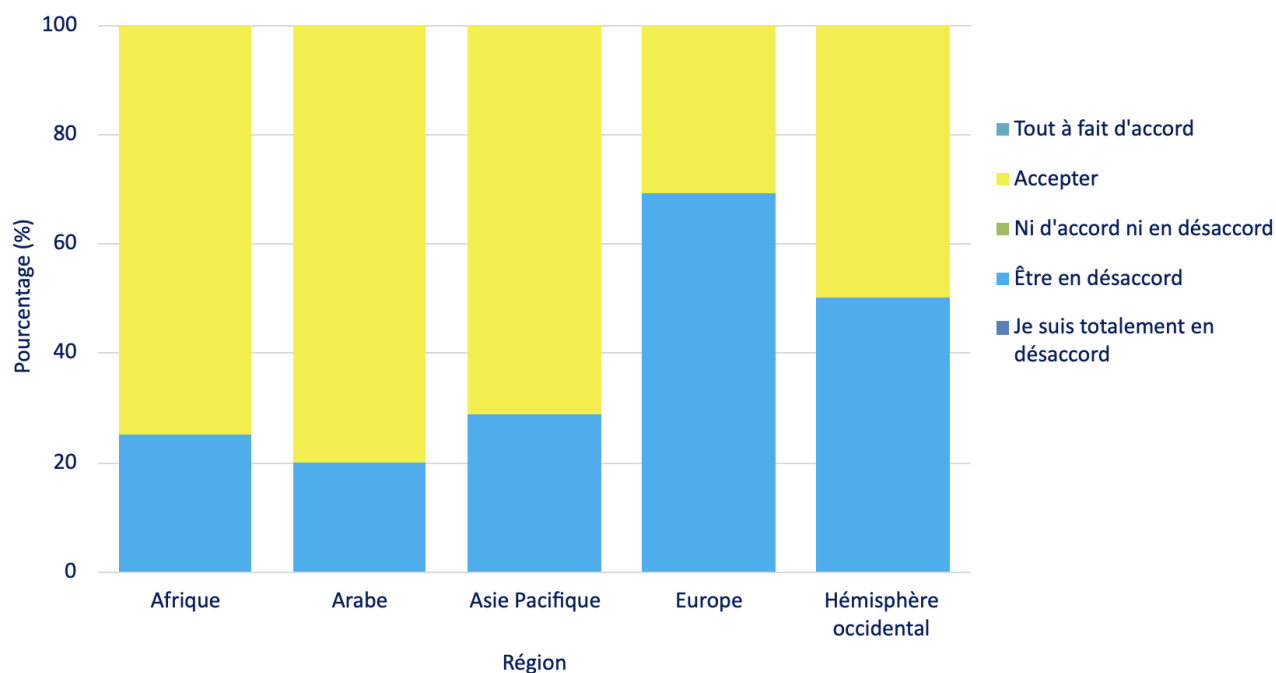
Planifier soigneusement les Conférences et optimiser le potentiel des différentes structures événementielles.

Même lors des événements en personne, certaines réponses ont indiqué que le programme pourrait être mieux organisé afin de consacrer plus de temps aux échanges et aux débats. Le modèle de « marché » suédois en Europe a été identifié comme un excellent moyen d'encourager la participation et de discuter des Motions ².

L'AMGE devrait chercher à maximiser l'impact positif des rencontres en personne et privilégier les activités qui ne peuvent pas être menées aussi efficacement en ligne. La majorité des OM de la Conférence européenne ayant répondu à l'enquête ont estimé que l'espace de discussion était insuffisant, même si la plupart des participantes étaient présentes physiquement (voir graphique 6).

² Ce modèle privilégie un format ouvert et axé sur le dialogue, avec des séances dédiées pendant la conférence permettant aux participantes de circuler librement entre les espaces de discussion. Chaque motion dispose de son propre espace, avec des informations claires affichées, l'assistance d'une personne compétente capable d'expliquer la proposition et de répondre aux questions, et une facilitatrice neutre pour favoriser un dialogue inclusif et équilibré.

Graphique 6 : Réponses à la question : « Il y avait suffisamment d'espaces et de séances pour permettre des discussions et des interactions productives. »



Nous avons reçu des suggestions quant à la possibilité de supprimer certaines activités des événements en personne, comme le vote en ligne, qui pourrait se faire virtuellement après le débat. Cela permettrait également de pallier les problèmes de connexion internet si, par exemple, le vote en ligne pouvait se dérouler sur une période déterminée plutôt que simultanément.

La région Europe accorde une grande importance aux Conférences régionales en personne alignées sur le Scoutisme mondial.

Étant donné que de nombreuses OM de la région Europe sont des Organisations nationales de Scouts et de Guides (ONSG), organiser en même temps et au même endroit les Conférences régionales de l'AMGE et du Scoutisme mondial, ainsi que de la Conférence conjointe, reste une priorité.

Le Comité régional Europe va fournir des informations supplémentaires à sa Région pour répondre à la Motion EGC 04 avec le détail des dépenses et des recettes afin de comparer la Conférence des Guides d'Europe de 2022 et 2025.

Extraits de réponses

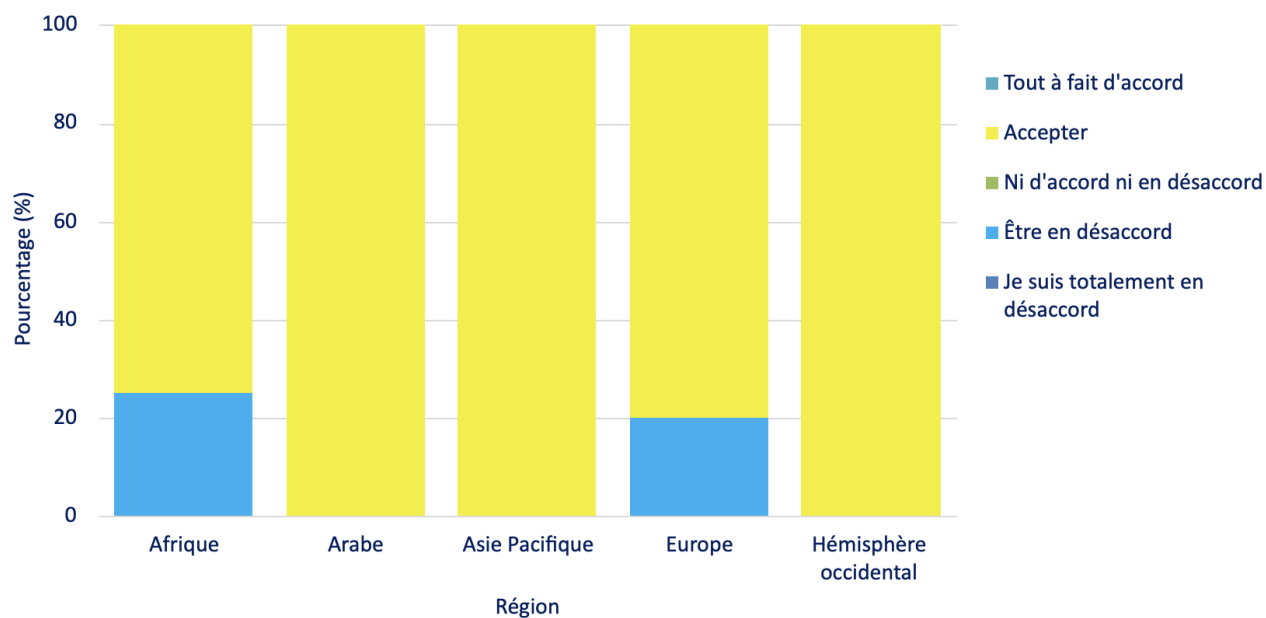
« Les liens en personne avec les autres participantes, les relations avec les participantes de l'OMMS »

3.4 Impact

Indépendamment de leur structure et de leur format, les Conférences régionales de 2025 ont été jugées percutantes par les personnes sondées.

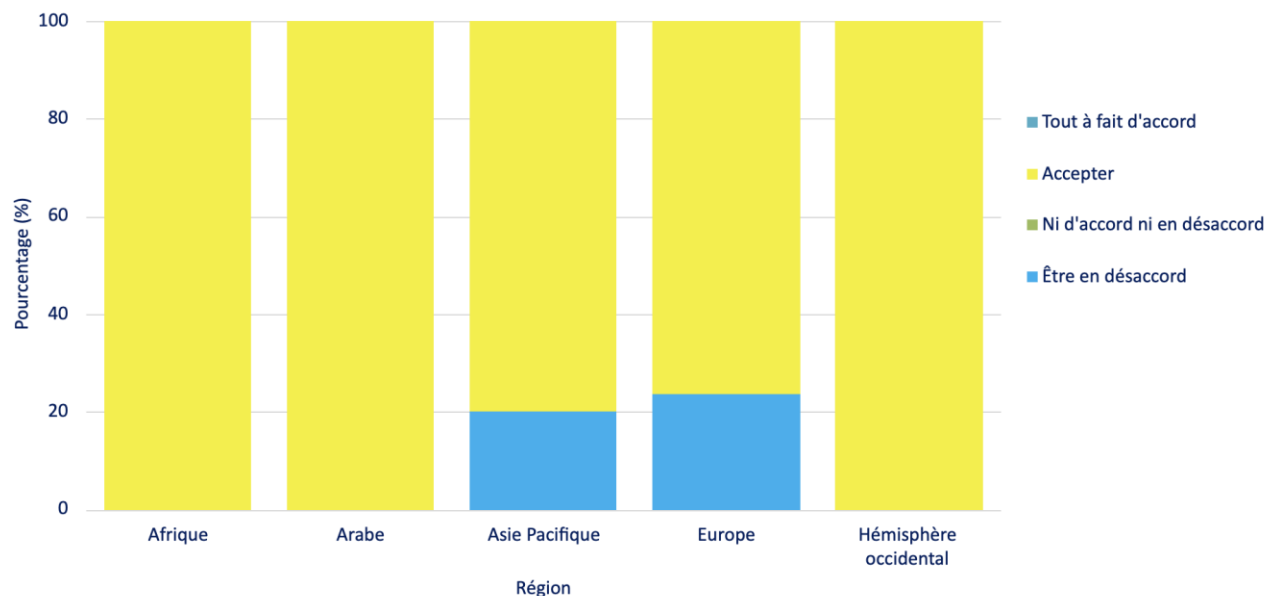
Comme l'illustre le graphique 7, la plupart des participantes se sont déclarées satisfaites de leur expérience à la Conférence régionale (100 % dans les Régions Arabe, Asie-Pacifique et Hémisphère occidental).

Graphique 7 : Réponses à la question « Dans l'ensemble, je suis satisfaite de la Conférence régionale de 2025 ».

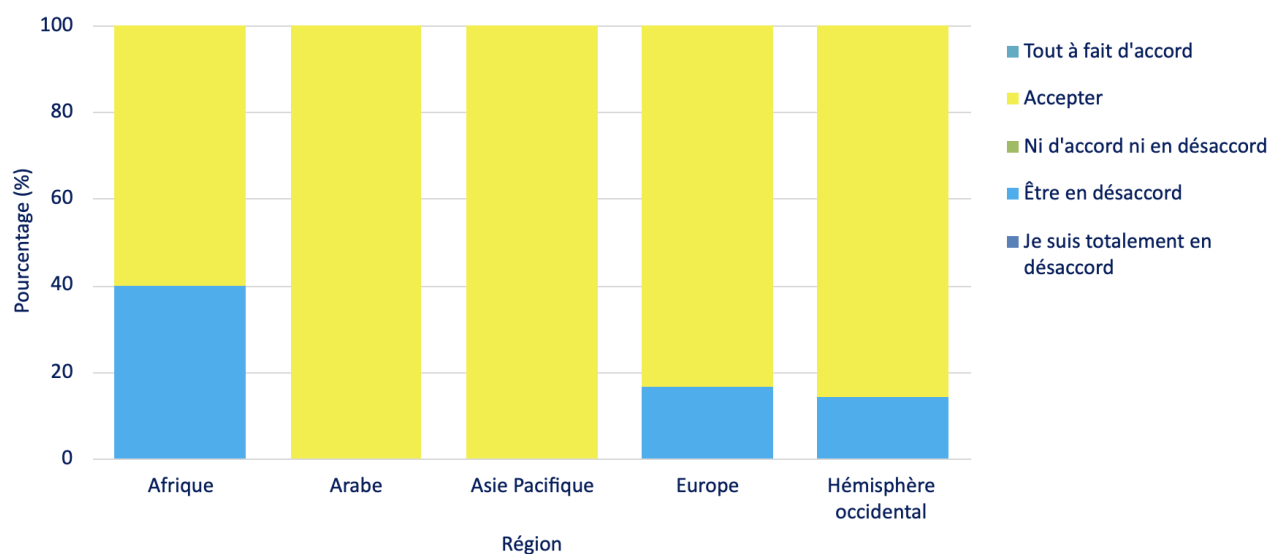


Les graphiques 8 à 10 ci-dessous illustrent l'impact perçu de ces événements par les OM sur la promotion et le développement du Guidisme et du Scoutisme féminins ; le soutien à la formation et au partage ; et une meilleure connaissance de l'AMGE. Les résultats sont également globalement positifs.

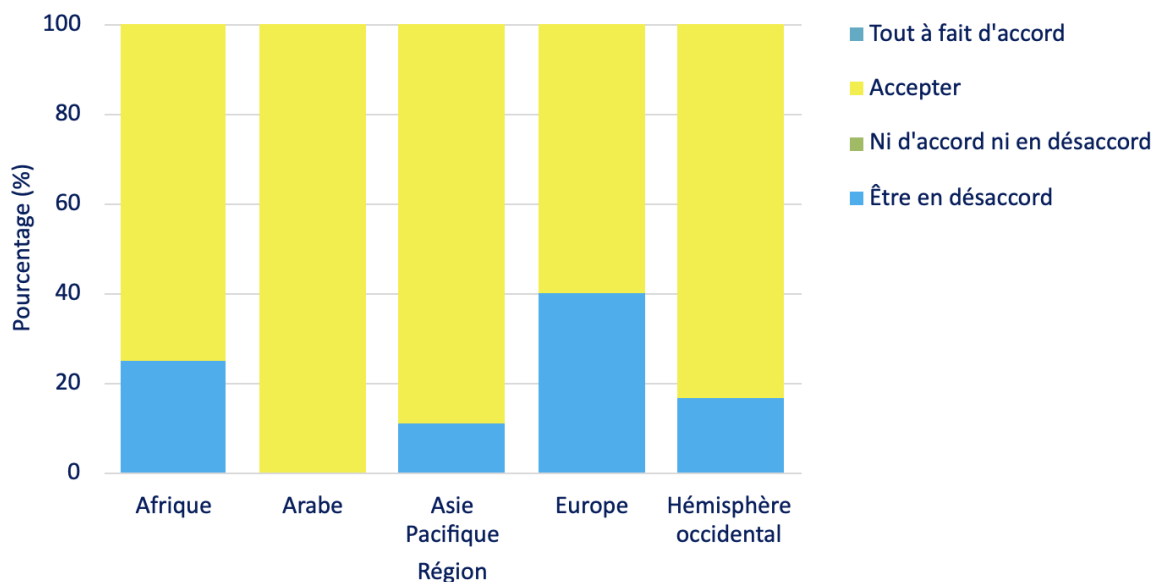
Graphique 8 : Réponses à la question : « Dans quelle mesure estimez-vous que la Conférence régionale de 2025 a atteint les objectifs statutaires de promotion et d'expansion du Guidisme/Scoutisme féminin dans la Région et d'élaboration de plans d'aide aux Organisations nationales ? »



Graphique 9 : Réponses à la question : « Dans quelle mesure estimez-vous que la Conférence régionale de 2025 a atteint les objectifs statutaires visant à offrir des opportunités pour la formation et le partage de préoccupations, expériences et ressources humaines ? »



Graphique 10 : Réponses à la question : « Je suis rentrée de la Conférence régionale avec une meilleure connaissance de l'AMGE ».



4. Conclusion

L'AMGE s'efforce depuis plusieurs années de réduire les déficits, de fournir les services prioritaires des OM et d'utiliser les ressources de manière efficiente. Conformément aux conclusions de la Révision de la gouvernance, les résultats de cette évaluation démontrent que les espaces régionaux demeurent une composante essentielle et très précieuse de notre Mouvement.

Par conséquent, les Conférences régionales continueront d'être organisées de la manière la plus accessible et économique possible. Le Conseil mondial et ses Comités régionaux s'efforceront de rendre ces espaces plus dynamiques, utiles et pertinents. Dans un monde en perpétuelle évolution, nous serons prêt.e.s à nous adapter et à évoluer.

Il est prévu que les Conférences régionales se déroulent généralement en personne, avec l'intégration d'éléments hybrides afin d'élargir la participation. Les Régions conserveront la possibilité de modifier le format de leur événement en fonction des conditions locales.

Le Conseil mondial s'engage à maintenir un dialogue constant avec les Régions, à être à l'écoute de leurs besoins, à préserver leurs espaces régionaux et à faire preuve de flexibilité afin de permettre une mise en œuvre locale adaptée. Lors de la 39^e Conférence mondiale, les Comités régionaux collaboreront avec leurs Régions pour concevoir conjointement le format et le contenu futurs de leurs Conférences, dans l'optique d'organiser des événements en 2028, conformément au cycle triennal actuel.

Par ailleurs, compte tenu des retours reçus lors de la dernière séance d'Actualités mondiales (octobre 2025) et du constat, dans ce rapport, d'un besoin d'échanges régionaux, le Conseil mondial et les Comités régionaux proposeront en 2026 des séances d'Actualités régionales et d'Actualités mondiales. Ce dispositif offrira aux OM un espace annuel en ligne pour rencontrer leur Comité régional et le Conseil mondial, en complément des Conférences régionales et mondiales.