



# الجزء الثالث: الملاحق

# الجزء الثالث - الملاحق

## ملحق رقم 1 - التقدم المحرز بشأن قرارات المؤتمر العالمي

الاجتماع العام الاستثنائي (2024)			
ملاحظات	حالة التنفيذ	نص القرار	رقم القرار/عنوانه
سيتم تنفيذ ذلك حسب الاقتضاء. ومن المقرر تحديث النظام الأساسي في المؤتمر العالمي التاسع والثلاثين ليعكس هذا التغيير.	تم	يوافق الاجتماع العام الاستثنائي على أنه بعد قبولها في عضوية الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة ، سيتم منح المنظمات الأعضاء الجديدة سواء منتسبة أو كاملة العضوية سنة كاملة من العضوية المجانية عند انضمامها إلى الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة لأول مرة . ولن ينطبق ذلك على أي منظمة عضو تنتقل من العضوية المنتسبة إلى العضوية الكاملة.	<b>قرار 1.1</b> السنة الأولى من العضوية المجانية للمنظمات الأعضاء الجديدة
سيتم تنفيذ ذلك حسب الاقتضاء.	تم	يوافق الاجتماع العام الاستثنائي على ما يلي: (أ) سيتم احتساب رسوم العضوية التي تدفعها المنظمات الأعضاء منتسبة العضوية في الفترة الثلاثية الأولى من عضويتها على أساس تخفيض قدره 50 في المائة ، و (ب) أنه في الفترات الثلاثية اللاحقة ، وحتى تحقيق العضوية الكاملة ، سيتم احتساب رسوم العضوية التي تدفعها المنظمات الأعضاء منتسبة العضوية على أساس تخفيض قدره 25 في المائة.	<b>قرار 1.2</b> رسوم عضوية المنظمات الأعضاء منتسبة العضوية
سيتم تنفيذ ذلك حسب الاقتضاء.	تم	يوافق الاجتماع العام الاستثنائي على تعديل النسبة المئوية القسوى التي تدفعها أي منظمة عضو من إجمالي دخل رسوم العضوية من 55 في المائة إلى 50 في المائة .	<b>قرار 1.3</b> تخفيض الحد الأقصى لرسوم العضوية التي تدفعها أي منظمة عضو (من 55% إلى 50%)
سيتم تنفيذ ذلك حسب الاقتضاء.	تم	يوافق الاجتماع العام الاستثنائي على تقديم حدًا أدنى ، وحدًا أقصى لمعدل مساهمة كل عضو في أي منظمة عضو (سواء كاملة أو منتسبة العضوية) يتراوح بين 0.01 جنيه إسترليني ، و 1.00 جنيه إسترليني.	<b>قرار 1.4</b> تطبيق نطاق الحد الأدنى والحد الأقصى للمعدل لكل عضو
سيتم تنفيذ ذلك حسب الاقتضاء.	تم	يوافق الاجتماع العام الاستثنائي على أنه سيتم قد يتم تطبيق زيادة تضخمية لضمان استدامة نموذج رسوم العضوية .سيقوم المجلس العالمي عند نشر رسوم العضوية للفترة الثلاثية ، بشرح مبرراته لأي تغيير تضخمي ، بما في ذلك كيفية تأثير الزيادة التضخمية على كل من الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة والمنظمات الأعضاء.	<b>قرار 1.5</b> تطبيق الزيادة التضخمية

# الجزء الثالث - الملاحق

## ملحق رقم 1 - التقدم المحرز بشأن قرارات المؤتمر العالمي

الاجتماع العام الاستثنائي (2024)			
ملاحظات	حالة التنفيذ	نص القرار	رقم القرار/عنوانه
سيتم تنفيذ ذلك حسب الاقتضاء. وتم استخدام هذا التفويض مرة واحدة لماليزيا في الفترة الثلاثية 2024-2026.	تم	يوافق الاجتماع العام الاستثنائي على أنه في حالات استثنائية، يستطيع المجلس العالمي أن يوافق على تخفيض الرسوم المستحقة الدفع على المنظمة العضو، على أساس خطوط إرشادية واضحة وشفافة. يمكن أن تشمل هذه الظروف الاستثنائية، على سبيل المثال لا الحصر، قوئ خارجية مثل التضخم المفرط أو الصراعات أو الكوارث الطبيعية، أو ظروفًا تتعرض لها المنظمة العضو مثل نفقات استثنائية، أو نمو في العضوية يتجاوز معدل نمو الدخل، أو فقدان مصادر دخل كبيرة.	<b>قرار 1.6</b> المرونة في تعديل الرسوم على أساس فردي
سيتم تنفيذها حسب الاقتضاء.	تم	يوافق الاجتماع العام الاستثنائي على استمرار تطبيق ترتيبات التخفيف الانتقالي عندما تواجه منظمة عضو زيادة أو نقصاناً في رسوم عضويتها بين الفترات الثلاثية بنسبة تزيد عن 33%. بالإضافة إلى ذلك، فإن % أي زيادة في رسوم العضوية لمنظمة عضو ما بين الفترات الثلاثية تكون بحد أقصى 100	<b>قرار 1.7</b> ترتيبات التخفيف الانتقالي
تم التنفيذ	تم	يوافق الاجتماع العام الاستثنائي على اعتماد فئات الدخل الجديدة التالية لحساب رسوم العضوية والتي سيتم تحديثها كل ثلاث سنوات باستخدام أحدث فئات الدخل المتاحة من البنك الدولي: [See table in Record of Decisions]	<b>قرار 1.8</b> شرائح الثروة بالجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة
سيتم تنفيذ ذلك حسب الاقتضاء	تم	يوافق الاجتماع العام الاستثنائي على تمديد الحد الأقصى الحالي للعضوية (والذي قد يحد من عدد الأعضاء المحسوبين في حسابات رسوم عضوية كل منظمة عضو) عبر جميع شرائح الثروة على النحو التالي: [See table in Record of Decisions] لن تدفع أي منظمة عضو أقل من 20% من إجمالي عضويتها بعد تطبيق هذه الحدود القصوى.	<b>قرار 1.9</b> سببين في حسابات رسوم تحديد الحد الأقصى لعدد الأعضاء المحت العضوية لكل منظمة عضو

# الجزء الثالث - الملاحق

## ملحق رقم 1 - التقدم المحرز بشأن قرارات المؤتمر العالمي

### المؤتمر العالمي الـ 38 (2023)

رقم القرار/عنوانه	نص القرار	حالة التنفيذ	ملاحظات
قرار 1 - قواعد إجراءات المؤتمرات القابلة للتعديل	يقرر المؤتمر العالمي الثامن والثلاثون تغيير القسم 3.8 في اللائحة التنفيذية الثالثة - المؤتمر العالمي على النحو التالي. ستتم إضافة الأقسام المميزة باللون الأزرق .  3.8 تستند القواعد الإجرائية للمؤتمر العالمي إلى الدستور وهذه القوانين الداخلية وعلى السياسة التي وضعها المؤتمر العالمي من وقت لآخر.  تستند القواعد الإجرائية إلى النظام الأساسي وهذه اللوائح الداخلية، وإلى السياسات التي يضعها المؤتمر العالمي من حين لآخر. ويراجع المجلس العالمي تطبيق القواعد الإجرائية في نهاية كل مؤتمر عالمي بالتشاور مع المنظمات الأعضاء. وقبل انعقاد كل مؤتمر عالمي، تُعمم القواعد الإجرائية قبل الموعد النهائي لاقتراح القرارات. ويوافق المؤتمر العالمي في بداية كل اجتماع من اجتماعاته على القواعد الإجرائية التي يقترحها المجلس العالمي. [ولتجنب أي لبس، فإن أي قرار يُتخذ في مؤتمر عالمي بتعديل القواعد الإجرائية، يدخل حيز التنفيذ اعتبارًا من نهاية ذلك المؤتمر العالمي].	تم	تم تحديث النظام الأساسي
قرار 2 - اعتماد التقرير الثلاثي 2021-2023F[1]	اعتماد التقرير الذي يجري كل ثلاث سنوات للفترة 2021-2023 (وثيقة المؤتمر 3).	تم	تم اعتماد تقرير الفترة الثلاثية - لا حاجة إلى اتخاذ أي إجراء آخر.
المقترح 3 - الموافقة على اقتراح رسوم العضوية للفترة 2026-2024	الموافقة على اقتراح رسوم العضوية للفترة 2024-2026 (وثيقة المؤتمر 8 ب).	تم	تمت الموافقة على مقترح رسوم العضوية وتنفيذه، وتم تحديثه لاحقاً في الاجتماع العام الاستثنائي.
قرار 4 - الموافقة على إستراتيجية الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة 2024-2029	الموافقة على إستراتيجية الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة 2024-2029 (وثيقة المؤتمر 4 ج) ، بما في ذلك ميزانية 2024-2026.	تم	تمت الموافقة على إستراتيجية الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة 2024-2029 ، وجاري تنفيذها.

المؤتمر العالمي الـ 38 (2023)			
ملاحظات	حالة التنفيذ	نص القرار	رقم القرار/عنوانه
لا حاجة إلى اتخاذ أي إجراء آخر.	تم	تم الاعتراف بالرابطة الوطنية للكشافة والمرشدات في كرواتيا ، كعضو كامل العضوية في الرابطة العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة.	قرار 5 تم الاعتراف بالرابطة الوطنية للكشافة والمرشدات في كرواتيا ، كعضو كامل العضوية في الرابطة العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة.
تم تحديث النظام الأساسي	تم	يقرر المؤتمر العالمي الثامن والثلاثون تعديل مسودة قواعد الإجراءات في القسم 7 - الأدوار والمسؤوليات الرئيسية ، والفريق الإجرائي - وفي القسم 14 - المسرد ، سجل القرارات - على النحو التالي. ال أجزاء المميزة باللون الأزرق سيتم تغييره. القسم 7 - الأدوار والمسؤوليات الرئيسية ، الفريق الإجرائي بعد المؤتمر ، يكون الفريق الإجرائي مسؤولاً عن إعداد السجل النهائي. يجب أن يكون محتوى السجل جميع القرارات التي تم اتخاذها خلال المؤتمر وملخص نقاط المناقشة الرئيسية. يجب ألا يتكون المحضر من سرد مفصل بل يجب أن يكون ملاحظات موجزة لكل جلسة بما في ذلك المكونات المحددة. القسم 14 - مسرد المصطلحات ، سجل القرارات سجل مكتوب لجميع قرارات المؤتمر ، بما في ذلك الاقتراحات / التعديلات ومقترحها ، بالإضافة إلى ملخص لنقاط المناقشة الرئيسية ، وعدد الأصوات التي تم الإدلاء بها ، وعدد الأصوات التي تم الإدلاء بها ، وعدد الامتناع عن التصويت.	قرار 6 (متضمن التعديل 6.1) - قرارات أكثر شفافية من خلال سجلات المؤتمرات الموسعة
مشروع مراجعة الحوكمة. تم نشر التقرير في سبتمبر 2025. سيُختتم المشروع في المؤتمر العالمي التاسع والثلاثين.	تم	يكلف المؤتمر العالمي المجلس العالمي بإجراء مسح ونشر تقرير: • إعادة تقييم هيكل الحوكمة للمجلس العالمي بما في ذلك ، على سبيل المثال لا الحصر : مدد المدة ، والعمليات الانتخابية ، والتوظيف ، وعمليات الترشيح ؛ • دراسة التأثير المحتمل لتغييرات الحوكمة على زيادة مشاركة الشباب في هياكل الحكم المذكورة. و • نشر نتائج هذه الدراسة قبل تسعة أشهر على الأقل من المؤتمر العالمي التاسع والثلاثين للجمعية العالمية ، لتمكين المنظمات الأعضاء من صياغة الاقتراحات المحتملة.	قرار 7 (متضمن التعديل 7.1) - بحث حول مدة ولاية الأمانة المنتخبين في المجلس العالمي

المؤتمر العالمي الـ 38 (2023)			
رقم القرار/عنوانه	نص القرار	حالة التنفيذ	ملاحظات
قرار 8 التنوع والتمثيل في جميع اللجان ومجموعات العمل التابعة للمجلس العالمي	يكلف المؤتمر العالمي المجلس العالمي بأنه عندما يتم تشكيل أي لجان أو مجموعات عمل بموجب ولاية المجلس العالمي ، يجب على المجلس العالمي قدر الإمكان:  أ) ضمان تحقيق عنصر التنوع من خلال وجود أعضاء من خلفيات متنوعة في كل لجنة و / أو مجموعة عمل. لذلك ، مع الأخذ في الاعتبار التنوع في العديد من الجوانب مثل الأدوار ، والمناطق المختلفة ، والمنظمات الأعضاء المختلفة والجمعيات المكونة ، والأعضاء الشباب وذوي الخبرة.	تم	نستمر في التنفيذ على أساس مستمر. وخلال الفترة الثلاثية 2024-2026، كان تمثيل المجلس العالمي واللجان وفرق العمل على النحو التالي: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 21% من أعضاء اللجان كانوا دون سن 30 عامًا في بداية فترة عضويتهم.</li> <li>• تضم لجان الحكمة، والموارد البشرية، والترشيحات أعضاء من جميع الأقاليم الخمسة. بينما تضم لجنة التدقيق والشؤون المالية والمخاطر أعضاء من ثلاثة أقاليم مختلفة.</li> <li>• يوجد أعضاء في اللجان من 25 منظمة عضو مختلفة</li> </ul>
قرار 9 تقييم المراكز العالمية	يكلف المؤتمر العالمي المجلس العالمي بتقييم ونشر تقرير عن: (a) الخطة المستقبلية لجميع المراكز العالمية بما في ذلك استكشاف نماذج الأعمال المختلفة التي يجب أن تشمل تقييم الجدوى المالية الحالية والمستقبلية واستدامة جميع المراكز العالمية ، وكيف يتوافق ذلك مع الاستراتيجية العالمية. (b) كيف تساهم المراكز العالمية في مهمتنا وبوصلة 2032 (c) ما إذا كانت المراكز العالمية تشكل عناصر أساسية للجمعية العالمية  وتقديم النتائج بحلول 31 ديسمبر 2024 ، وذلك لإتاحة الوقت الكافي للتعليقات وردود الفعل المحتملة من المنظمات الأعضاء.	تم	نُشر التقرير في ديسمبر 2024.
قرار 10 مركز كوسافيري العالمي المتمركز بشكل دائم في غانا	يوصي المؤتمر العالمي بما يلي: (a) يستكشف المجلس العالمي إمكانية وجود مركز كوسافيري العالمي بشكل دائم في إحدى دول منطقة إفريقيا. (b) يتمركز مركز كوسافيري العالمي في غانا من عام 2024 حتى عام 2026 كحاكمة ستتم مراجعتها في المؤتمر العالمي المقبل. (c) أنشأ المجلس العالمي هيئة إشرافية تضم ممثلين عن الجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة ، ومنطقة إفريقيا ، وجمعية مرشحات غانا لمراجعة التنفيذ والتقدم المحرز في عملية تجربة مركز كوسافيري العالمي للتأكد من أن العمليات والبرامج والأنشطة تلبى نفس المعايير والصفات كمركز عالمي للجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة. (d) سيتم مشاركة تقرير تقييم حول التجربة مع المنظمات الأعضاء قبل تسعة أشهر على الأقل من المؤتمر العالمي التاسع والثلاثين ، مما يمنح المنظمات الأعضاء الوقت لمراجعتها وتحليلها قبل المؤتمر العالمي.	تم	نُشر التقرير في أكتوبر 2025.

المؤتمر العالمي الـ 38 (2023)			
رقم القرار/عنوانه	نص القرار	حالة التنفيذ	ملاحظات
قرار 11 حدث عالمي لمخيم الدليل العالمي يُعقد كل أربع سنوات	يوصي المؤتمر العالمي بما يلي: (a) يستكشف المجلس العالمي الموارد (البشرية والمالية) التي ستكون مطلوبة لتنظيم المخيم الإرشادي العالمي في سياق عمله على النتيجة 3 ("الجمعية العالمية المستدامة") في إستراتيجية 2024-2029. (b) إذا خلص المجلس العالمي ، في عمله على النتيجة 3 ، إلى أن المخيمات المرشدة العالمية تمثل أولوية رئيسية للحركة ، فسوف يؤسس عملية مناسبة للبحث عن إبداء الاهتمام من المنظمات الأعضاء المهتمة باستضافة وتنظيم وإدارة المخاطر وتمويل المخيم التجريبي الأول. (c) إذا تم عقد المخيم الإرشادي العالمي ، فيجب أن يكون هناك تقييم شامل وإصدار تقرير حول النجاح والدروس المستفادة من التجربة الأولى لإبلاغ القرارات والتخطيط لأي أحداث مستقبلية من هذا القبيل.	قيد التنفيذ	الإجراءات المتخذة في عامي 2025 و2026 لإحراز تقدم في هذا المقترح المعد للتصويت: • وضع وتجريب "حزمة القرية العالمية للجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة"، والتي تتضمن مجموعة من الموارد التي يمكن استخدامها في المناسبات واسعة النطاق، سواء تم تنفيذها من قبل منظمة عضو أو إقليم أو الفريق العالمي للجمعية العالمية. وقد تم استخدام هذه الحزمة في جامبوري جمعية بهارات الكشافة والمرشدين في نوفمبر 2025. • شاركت اثنتين من موظفات الجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة في مناسبة تدريبية على المناسبات واسعة النطاق مع الكشافة العالمية في قطر في مارس 2026. • استكشف سبل استخدام المراكز العالمية في تنفيذ مناسبات عالمية واسعة النطاق بطريقة أكثر منهجية. • وجود مخيمات واسعة النطاق قائمة بالفعل في الإقليمين العربي والأوروبي، وهو نموذج قد تهتم الأقاليم الأخرى باستكشافه. • استكشف خيارات لعقد مناسبة للاحتفال بالموثبة في عامي 2028 أو 2029.
قرار 12 - إعطاء الأولوية للعمل على النتيجة 3 لإستراتيجية الجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة "استدامة الجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة" واستدعاء اجتماع عام استثنائي في عام 2024 للنظر (والموافقة عند الاقتضاء) على مخرجات ذلك.	يكلف المؤتمر العالمي المجلس العالمي بما يلي: (a) إعطاء الأولوية للعمل على النتيجة 3 لإستراتيجية الجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة "استدامة الجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة" بما في ذلك مراجعة استراتيجية لإبلاغ التغييرات التي تطرأ على عرض ونموذج الجمعية العالمية لضمان الاستدامة المالية للجمعية العالمية ؛ (b) مراجعة نموذج رسوم العضوية الحالي ، مع مراعاة عرض الجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة في المستقبل والحاجة إلى ضمان الاستدامة المالية والتشغيلية ؛ و (c) دعوة الاجتماع العام الاستثنائي (EGM) عبر الإنترنت الذي سيعقد في موعد أقصاه 31 ديسمبر 2024 ، للنظر في أي تغييرات في الحوكمة أو نموذج رسوم العضوية التي تتطلب موافقة المنظمات الأعضاء والموافقة عليها عند الاقتضاء (أي نموذج الرسوم إذا تمت الموافقة عليه سيتخذ اعتبارًا من يناير 2025) ؛ و (d) حيث يلزم الحصول على مزيد من الموافقات من قبل المنظمات الأعضاء للوفاء بالنتيجة 3 من إستراتيجية الجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة ، اتصل بـ EGM إضافي عبر الإنترنت في عام 2025 لتمكين ذلك.	تم	تم عقد الاجتماع العام الاستثنائي في عام 2024. ولا تزال عملية إعطاء الأولوية للنتيجة 3 جارية.

المؤتمر العالمي الـ 38 (2023)

ملاحظات	حالة التنفيذ	نص القرار	رقم القرار/عنوانه
<p>تُقدّم الجمعية العالمية حاليًا برنامج عمل حول تغير المناخ، وهو برنامج "العمل بقيادة الفتيات والشابات في اتخاذ إجراءات وقائية. إضافةً إلى ذلك، تواصل الجمعية العالمية إرسال بطلات المناصرة إلى مؤتمر الأمم المتحدة لتغير المناخ، المعروف بمؤتمر الأطراف (COP)، ويجري حاليًا وضع استراتيجية اتصالات ستسهم في تحديد كيفية تفاعل المنظمة مع القضايا الموضوعية ضمن عملها.</p>	تم	<p>يعترف المؤتمر العالمي بالأزمات العالمية الحالية الناتجة عن تغير المناخ، ويكلف بمهام المجلس العالمي إلى:</p> <p>(a) استكشاف طرق ملموسة تسمح لأعضائنا الشباب بالاستعداد ل:</p> <p>i. اتخاذ إجراءات وقائية و</p> <p>ii. التصرف بطريقة آمنة ومناسبة عند وقوع حادث خطير نتيجة لأزمة المناخ العالمية (مثل حرائق الغابات والزلازل والفيضانات وموجات الحر وارتفاع مستوى سطح البحر والكوارث الطبيعية الأخرى).</p> <p>(b) التحقيق في كيفية تمكن أعضاء حركتنا من المشاركة في المؤتمر الدولي الذي يركز على تغير المناخ، ويمثل الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة.</p> <p>يطلب المؤتمر العالمي من المجلس العالمي مشاركة نتائج التحقيقات المذكورة أعلاه في المؤتمر العالمي التاسع والثلاثين واقتراح إجراءات شاملة نتيجة لهذا القرار.</p>	قرار 13 - إجراءات ملموسة بشأن تغير المناخ
<p>لدى الجمعية العالمية مجموعة من الخطوط الإرشادية للميزانية، والتي تستند إليها في عملها. وتتولى لجنة التدقيق والشؤون المالية والمخاطر الإشراف على جميع الميزانيات، التي يُقرّها المجلس العالمي رسميًا. وقد تم وضع مجموعة من الخطوط الإرشادية للميزانية في الفترة 2025-2026، وأقرتها لجنة التدقيق والشؤون والمخاطر في مارس 2026.</p>	تم	<p>بالنظر إلى الإستراتيجية المقترحة للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة والحاجة إلى العمل من أجل تمويل مستدام للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة، يكلف المؤتمر العالمي المجلس العالمي بوضع إرشادات الموازنة للتنفيذ في الميزانيات المستقبلية. يجب تطوير هذه الإرشادات بالتعاون مع المكتب العالمي والحصول على أفضل الممارسات من MO والمنظمات غير الحكومية الأخرى. يجب مشاركة المبادئ التوجيهية في المؤتمر العالمي التاسع والثلاثين وتطبيقها على تطوير الميزانيات المستقبلية.</p>	قرار 14 - إرشادات الموازنة من أجل اقتصاد مستدام
<p>يجري العمل على وضع استراتيجية للاتصالات ستحدد كيفية انخراط الجمعية العالمية مع القضايا المواضيعية ضمن عملها. وتقدم الجمعية العالمية برنامجًا لبطلات المناصرة العالميات يمكن الفتيات والشابات من التعبير عن آرائهن بشأن القضايا التي تهمهن، بما في ذلك حقوق الفتيات.</p>	قيد التنفيذ	<p>يوصي المؤتمر العالمي بأن يستكشف المجلس العالمي الفرص في سياق إستراتيجية الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة 2024-2029 وعرضها؛</p> <p>(a) لتقوية موقف الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة من حقوق الفتيات.</p> <p>(b) لتصميم استراتيجية اتصالات خارجية قوية وفعالة وتنفيذ خطة عمل من أجل جمع الأموال الكافية والمشاركة مع الشركاء المؤثرين والجهات المانحة القابلة للاستمرار.</p>	قرار 15 - تعزيز موقف الجمعية العالمية بشأن حقوق الفتيات

المؤتمر العالمي الـ 37 (2021)			
رقم القرار/عنوانه	نص القرار	حالة التنفيذ	ملاحظات
قرار 2 ضمان التنوع في المجلس العالمي - النساء دون سن 30	أن يقوم المؤتمر العالمي بما يلي: أ. الموافقة على إدراج شرط أن يضم المجلس العالمي عضوتين على الأقل دون سن الثلاثين من العمر؛ و ب. يوافق على التغييرات الضرورية على دستور الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة والقوانين الداخلية الموضحة في وثيقة المؤتمر 3 ب والتي تظهر كتغييرات متعقبة على نسخة الدستور.	تم	تم تحديث النظام الأساسي واللوائح الداخلية. تتضمن القواعد الإجرائية (التي دخلت حيز التنفيذ اعتباراً من المؤتمرات الإقليمية في عام 2022) الآن أحكاماً حول عملية الانتخاب لتيسير (حيثما أمكن أو بقدر الإمكان) وجود شابتين دون سن الثلاثين في المجلس العالمي.
قرار 3 ضمان التنوع في اللجان الإقليمية - النساء دون سن 30	أن يقوم المؤتمر العالمي بما يلي: أ. الموافقة على إدراج شرط بأن تضم كل لجنة إقليمية منتخبة حديثاً عضوتان على الأقل دون الثلاثين من العمر (قدر الإمكان)؛ و ب. يوافق على التغييرات الضرورية على دستور الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة والقوانين الداخلية الموضحة في وثيقة المؤتمر 3 ب والتي تظهر كتغييرات متعقبة على نسخة الدستور.	تم	تم تحديث النظام الأساسي واللوائح الداخلية. تتضمن القواعد الإجرائية (التي دخلت حيز التنفيذ اعتباراً من المؤتمرات الإقليمية في عام 2022) الآن أحكاماً حول عملية الانتخاب لتيسير (حيثما أمكن أو بقدر الإمكان) وجود شابتين دون سن الثلاثين في كل لجنة إقليمية.
قرار 5 ند بخصوص المشاركة عن بعد في المؤتمر العالمي	أن يقوم المؤتمر العالمي بما يلي: أ. الموافقة على وضع نص في النظام الأساسي للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة لتسهيل تقديم الاجتماعات العامة عن بُعد في المستقبل، أي لتمكين المنظمات الأعضاء من المشاركة والتصويت في المؤتمرات العالمية دون حضور شخصي فعلي، وذلك من خلال استخدام التكنولوجيا؛ و ب. يوافق على التغييرات الضرورية على دستور الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة والقوانين الداخلية الموضحة في وثيقة المؤتمر 3 ب والتي تظهر كتغييرات متعقبة على نسخة الدستور - مع النص الإضافي في التعديل الذي ينص صراحة على أن المجلس العالمي يجب أن ينظر في اتخاذ ترتيبات للحضور عن بعد فقط في ظروف استثنائية.	تم	تم تحديث النظام الأساسي واللوائح الداخلية.
قرار 7 توضيح الصياغة وإزالة التناقضات	أن يقوم المؤتمر العالمي بما يلي: أ. الإقرار بضرورة إجراء بعض التعديلات التحريرية على النظام الأساسي؛ لزيادة الوضوح وإزالة التناقضات وتفايدي احتمالية التباين في تفسير النص، و ب. يوافق على التغييرات الضرورية على دستور الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة والقوانين الداخلية الموضحة في وثيقة المؤتمر 3 ب والتي تظهر كتغييرات متعقبة على نسخة الدستور.	تم	تم تحديث النظام الأساسي واللوائح الداخلية.

# الجزء الثالث - الملاحق

## ملحق رقم 1 - التقدم المحرز بشأن قرارات المؤتمر العالمي

المؤتمر العالمي الـ 37 (2021)

ملاحظات	حالة التنفيذ	نص القرار	رقم القرار/عنوانه
تم تحديث النظام الأساسي واللوائح الداخلية، والتنفيذ مستمر	تم	إضافة البند الفرعي التالي إلى اللائحة الداخلية السابعة - السياسات والإجراءات: 7.2 تتطلب القرارات التي ينتج عنها سياسات وإجراءات إستراتيجية طويلة المدى مؤثرة على المنظمات الأعضاء إجراء عملية تشاور تشاركية مع المنظمات الأعضاء . يجب أن تتضمن عملية التشاور هذه إعلاناً مكتوباً يتم إرساله مسبقاً إلى جميع المنظمات الأعضاء ، يشرح بوضوح نطاق العملية وأهدافها وجدولها الزمني.	<b>قرار 8</b> بتعزيز إشراك المنظمات الأعضاء في عملية صنع القرار بالجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة
تم تحديث النظام الأساسي واللوائح الداخلية.	تم	أن يقوم المؤتمر العالمي بما يلي: أ. الموافقة على النص في النظام الأساسي للجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة على أنه في الظروف التي يتعذر فيها عقد مؤتمر عالمي أو مؤتمر إقليمي في الدورة العادية التي تعقد كل ثلاث سنوات ، تظل الأمينات المنتخبات والرئيسات الإقليميات في مناصبهن إلى أن يتسنى إجراء الانتخابات ، و ب. يوافق على التغييرات الضرورية على دستور الجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة والقوانين الداخلية الموضحة في وثيقة المؤتمر 3 ب والتي تظهر كتغييرات متعقبة على نسخة الدستور.	<b>قرار 9</b> مدة خدمة أعضاء المجلس العالمي ودوراته الانتخابية
تم تحديث النظام الأساسي واللوائح الداخلية.	تم	يفوض المؤتمر العالمي المجلس العالمي بإجراء تعديلات طفيفة على النظام الأساسي واللوائح الداخلية وفق ما تقتضيه الضرورة ، عقب القرارات التي اتخذتها المنظمات الأعضاء في المؤتمر العالمي السابع والثلاثين بحيث يتم تنفيذ المقترحات على النحو الذي تم تمريرها وإقرارها به.	<b>قرار 10</b> تنفيذ المقترحات التي سيتم تمريرها وإقرارها في المؤتمر العالمي السابع والثلاثين المتعلقة بالنظام الأساسي واللوائح الداخلية

المؤتمر العالمي الـ 37 (2021)			
ملاحظات	حالة التنفيذ	نص القرار	رقم القرار/ عنوانه
<p>تعهدت الجمعية العالمية بالتعاون مع المنظمات الأعضاء بوضع منهج ومواد تدريبية تدعم إشراك صغار السن في صنع القرار، كما تيسر تبادل قصص النجاح بين المنظمات الأعضاء عبر منصة Campfire.</p> <p>وفي عامي 2022 و2023، أجرينا مراجعة استكشافية لتحديد المنظمات الأعضاء التي أدمجت الشباب في عمليات صنع القرار والحوكمة، وكذلك تلك التي لديها نماذج متميزة للمشاركة الشبابية الهادفة. كما تواصلنا مع أكثر من 40 منظمة عضو لفهم عملهم في هذا المجال وجمع قصص النجاح. وقامت الجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة بإعداد مورد تدريبي حول المشاركة الشبابية الهادفة، كما تم تضمين المشاركة الشبابية في تحديث أداة تقييم القدرات.</p>	تم	<p>يوصي المؤتمر العالمي بما يلي:</p> <p>أ. أن تعمل الجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة مع المنظمات الأعضاء التي نجحت في إدماج الشباب في عمليات صنع القرار لديها على التعاون من أجل وضع منهج/ برنامج / مادة تدريبية حول صنع القرار ، لتستخدمها المنظمات الأعضاء وذلك لتعزيز مهارات المراهقات والشابات وبناء قدراتهن ؛ للمشاركة بشكلٍ مجدٍ في أدوار صنع القرار،</p> <p>ب. أن تعمل الجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة مع المنظمات الأعضاء التي نجحت في إدماج الشباب في عمليات الحوكمة لديها على التعاون من أجل وضع منهج/ برنامج / مادة تدريبية حول الحوكمة ، لتستخدمها المنظمات الأعضاء ؛ وذلك لتعزيز مهارات المراهقات والشابات وبناء قدراتهن ؛ للمشاركة بشكلٍ مجدٍ في أدوار الحوكمة</p> <p>ت. أن تعمم الجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة بانتظام قصص النجاح المتعلقة بالشابات في أدوار صنع القرار ، مُقيِّمةً التقدم المحرز في زيادة عدد الشابات في كيانات صنع القرار بالجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة على المستويات العالمية والإقليمية والوطنية ، ومُسلطةً الضوء على أثر الآليات المختلفة المعمول بها لتعزيز المشاركة المجدية للمراهقات والشابات.</p>	<p><b>قرار 11</b> مشاركة الشباب الهادفة في صنع القرار وأدوار الحوكمة</p>
<p>من خلال عملنا على فهم وتوثيق وتطوير إطار عمل للممارسات الجيدة للمشاركة الشبابية الهادفة، صممت الجمعية العالمية برنامجًا تدريبيًا حول المشاركة الشبابية الهادفة لفريقيها العالمي، ويمكن الوصول إليه عبر منصة Campfire. ويُشترط على جميع أعضاء الفريق العالمي إكمال هذا التدريب كجزء من تجربتهم التعريفية عند انضمامهم للمنظمة.</p>	تم	<p>يوصي المؤتمر العالمي بإدراج تدريب شامل حول قيادة المراهقات والشابات ومشاركتهن المجدية ، سواء تم تقديمه وجهًا لوجه أو افتراضيًا عبر الإنترنت ، ضمن التدريب التعريفي / الدورة التوجيهية لجمع المتطوعات الجدد والحاليات والموظفين بالجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة.</p>	<p><b>قرار 12</b> التدريب على القيادة والمشاركة الشبابية</p>

المؤتمر العالمي الـ 37 (2021)

ملاحظات	حالة التنفيذ	نص القرار	رقم القرار/عنوانه
<p>في الفترة التي سبقت المؤتمر العالمي الـ 37 في عام 2023، وبدعم من جمعية أولاف بادن باول، نُفذت الجمعية العالمية برنامج "استعدوا للحكومة"، وهو سلسلة من المناسبات السابقة للمؤتمر موجهة للمشاركين في المؤتمر العالمي ممن هم دون سن الثلاثين. وقد قمنا بتنظيم ندوات عبر الإنترنت، وإنشاء مساحة مخصصة على منصة Campfire، لتمكين المشاركين دون سن الثلاثين من بناء معرفتهم بحكومة الجمعية العالمية وبالمؤتمر العالمي.</p> <p>كما استضفنا 120 فتاة وشابة من المشاركات دون سن الثلاثين في قبرص، في اليوم السابق للمؤتمر العالمي، لتمكينهن من التعارف، وبناء العلاقات، والاستعداد للمؤتمر.</p> <p>وستقوم الجمعية العالمية أيضًا بتنظيم مناسبة متابعة بعد المؤتمر العالمي، لتمكين المشاركات من التواصل مجددًا عبر الإنترنت لتأمل، وتبادل الخطوات العملية لتطبيق ما تعلمنه. ومن المخطط تنفيذ برنامج مماثل للمؤتمر العالمي التاسع والثلاثين في عام 2026.</p> <p>وفي تخطيط وتنفيذ المؤتمرات العالمية الثامن والثلاثين والتاسع والثلاثين، تم التركيز على إشراك الشابات دون سن الثلاثين في أدوار قيادية. وارتباطًا بنتائج القرارات رقم 8 و11 و12، يتمثل طموحنا في أنه بعد المؤتمر العالمي وخلال الفترة الثلاثية التالية، ستعمل الجمعية العالمية على البناء على هذا التقدم وتوفير المزيد من الفرص للفتيات والشابات للاجتماع، والاستعداد، والمشاركة بشكل كامل في صنع القرار داخل الحركة.</p> <p>كما تُجري الجمعية العالمية تجربة رائدة لإشراك الفتيات اللواتي تتراوح أعمارهن بين 16 و17 عامًا في المؤتمر العالمي التاسع والثلاثين</p>	تم	<p>يوصي المؤتمر العالمي بما يلي:</p> <p>أ. استغلال الفرص الدولية مثل المؤتمر العالمي لتنظيم مناسبة تسبق المؤتمر (بمشاركة الشابات) للمندوبات الشابات (تحت سن 30) اللاتي يحضرن كجزء من وفد المنظمة العضو، ويمكن تنظيم ذلك إما وجهًا لوجه أو عبر ساحة افتراضية عبر الإنترنت، تُخصّص للشابات لبناء علاقات وتكوين شبكة اتصالات والتحضير للحدث الرئيسي من أجل أن يشاركن بشكل مجدي في جميع عمليات المؤتمر العالمي؛</p> <p>ب. ضمان الإدماج الكامل للشابات، وتكريس مساحة بارزة للشابات، (دور مثل منظمة، قائدة، ميسرة، عضو فريق مناقشة، وما إلى ذلك) خلال الجلسات العامة والمواضيعية للمؤتمر العالمي؛</p> <p>ت. أن يتم تنفيذ المقترح المعد للتصويت للمؤتمرين العالميين المقبلين على الأقل</p>	<p><b>قرار 13</b></p> <p>مناسبات ما قبل الحدث الرئيسي للشابات دون سن الثلاثين اللاتي يحضرن المؤتمرات العالمية</p>

المؤتمر العالمي الـ 37 (2021)

ملاحظات	حالة التنفيذ	نص القرار	رقم القرار/عنوانه
<p>تضمنت المؤتمرات الإقليمية في عامي 2022 و2025 مناسبات تمهيدية للشابات دون سن الثلاثين. عُقدت هذه المناسبات في بعض الأقاليم عبر الإنترنت، بينما أُقيمت حضورياً في أقاليم أخرى. وأظهرت بيانات استمارات التقييم التي أكملتها الشابات في بعض هذه المناسبات أن العديد منهن اعتبرنها حدثاً هاماً لفهم الحوكمة والفرص العديدة المتاحة للشابات في الحركة على مختلف المستويات (الإقليمية والعالمية). وبعيداً عن تلك المناسبات، ظهرت الشابات في أدوار بارزة. فالمؤتمر العالمي التاسع والثلاثين تترأسه بالفعل امرأة شابة.</p>	تم	<p>يوصي المؤتمر العالمي بما يلي:</p> <p>أ. استغلال الفرص الدولية مثل المؤتمرات الإقليمية لتنظيم مناسبة تسبق المؤتمر (بمشاركة الشابات) للمندوبات الشابات (تحت سن 30) اللاتي يحضرن كجزء من وفد المنظمة العضو ، ويمكن تنظيم ذلك إما وجهاً لوجه أو عبر ساحة افتراضية عبر الإنترنت ، تُخصّص للشابات لبناء علاقات وتكوين شبكة اتصالات والتحضير للحدث الرئيسي من أجل أن يشاركن بشكل مجدٍ في جميع عمليات المؤتمر الإقليمي ؛</p> <p>ب. ضمان الإدماج الكامل للشابات ، وتكريس مساحة بارزة للشابات ، (دور مثل مُنظمة ، قائدة ، ميسرة ، عضو فريق مناقشة ، وما إلى ذلك) خلال الجلسات العامة والمواضيعية للمؤتمر الإقليمي ؛</p> <p>ت. أن يتم تنفيذ المقترح المعد للتصويت للمؤتمرين الإقليميين المقبلين على الأقل.</p>	<p><b>قرار 14</b></p> <p>مناسبات ما قبل الحدث الرئيسي للشابات دون سن الثلاثين اللاتي يحضرن المؤتمرات الإقليمية</p>
<p>أصبحت عمليات لجنة الترشيحات الآن جزءاً لا يتجزأ من الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة.</p>	تم	<p>يوصي المؤتمر العالمي لجنة الترشيحات بضممان أن عملية التوظيف للمجلس العالمي واللجان الإقليمية :</p> <p>أ. تستخدم قنوات نشر متنوعة ، مع نشر الفرص عبر جميع منصات الاتصال في الأوقات الرئيسية المحددة في عملية الانتخابات ، وتيسر تبادل المعلومات ما بين المنظمات الأعضاء فيما يتعلق بأفضل الممارسات في مجال تعميم المعلومات على شبكات اتصالهم الوطنية والمحلية ،</p> <p>ب. تنظم ساحات افتراضية على شبكة الإنترنت بجميع اللغات الرسمية للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة قبل شهر واحد على الأقل من الموعد النهائي لدعوة تقديم الطلبات ، تتيح للمتقدمات المهتمات بالترشح والمنظمات الأعضاء طرح الأسئلة والحصول على توضيحات بخصوص متطلبات الدور ، وفهم الأسئلة المذكورة في استمارة التقديم ، وتلقي الدعم المطلوب لتعزيز المعرفة حول عمليتي الترشيح والانتخاب ، و</p> <p>ت. وضع عملية بالتعاون مع المنظمات الأعضاء ، يُمكن للشابات من خلالها تقديم إفادات من شأنها مساعدة الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة والمنظمات الأعضاء على فهم العوائق وتحسين العمليات من أجل وصول الشابات لعمليات الترشيح والانتخاب العالمية والإقليمية.</p>	<p><b>قرار 15</b></p> <p>تعزيز عملية الترشيح لأعضاء المجلس العالمي واللجان الإقليمية</p>

رقم القرار/عنوانه	نص القرار	حالة التنفيذ	ملاحظات
قرار 16 إطار عمل و (ملف) أدوات للمنظمات الأعضاء حول طريقة المرشحات وفتيات الكشافة التعليمية	<p>يوصي المؤتمر العالمي بأن يُطلق المجلس العالمي فريق عمل مهمته إنشاء إطار عمل و (ملف) أدوات مع التوصية بأن يمثل فريق العمل هذا منظمة عضو على الأقل من كل إقليم ، وعضو واحدة من كل لجنة إقليمية.</p> <p>يوصي المؤتمر بوضع إطار عمل يترجم مبادئ حركة المرشحات وفتيات الكشافة إلى مجموعة أساسية من أهداف النمو لجميع المرشحات وفتيات الكشافة في جميع أنحاء العالم . يجب أن يوضح إطار العمل التأثير الذي يمكن أن تحققه المنظمات الأعضاء من خلال تفعيل هذه الأهداف في برامجها الوطنية . يجب أن يوضح إطار العمل أيضًا كيف يمكن استخدام البرامج والدورات التدريبية الحالية الخاصة بالجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة في العمل على تحقيق هدف نمو معين.</p> <p>مع التوصية بإنشاء (ملف) أدوات للمنظمات الأعضاء لدعم ترجمة أهداف النمو هذه في برنامجها التعليمي الوطني (استنادًا إلى الرؤى التربوية لمرحلة الطفولة ومرحلة رشد الشباب) مع مراعاة احتياجات الفئات العمرية المختلفة وتأثير البيئة على فتياتنا من المرشحات وفتيات الكشافة . يجب أن يدمج (ملف) الأدوات نهجًا للتنمية الشخصية ولتأطير استمرارية التنمية (الشخصية) عبر الفئات العمرية المختلفة ، من فئة عمرية إلى أخرى.</p>	تم	<p>أكملت الجمعية العالمية الآن عملية وضع إطار عمل جديد للنمو والتعلم عالي الجودة في حركة المرشحات وفتيات الكشافة. وقد تم وضع هذا الإطار على جزأين مستعینًا بمرحلتين من المشاورات العالمية. ويُعد وضع هذا الإطار، ثمرة عمل مشترك لمجموعة متخصصة من خبيرات البرامج والتدريب من المنظمات الأعضاء، إلى جانب متطوعات وموظفي الجمعية العالمية، ويُشكل الأساس لجميع جهودنا في تعزيز حركة المرشحات وفتيات الكشافة عبر الحركة.</p> <p>وبدعم من الجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة، ستتمكن المنظمات الأعضاء، عند استكمال الإطار، من استخدامه لمراجعة وتحديث برامج صغار السن وكذلك تدريب وتعلم وتنمية الراشدين. كما ستقوم الجمعية العالمية بتطبيق هذا الإطار عبر جميع برامجها وأنشطتها. ويعزز "النمو والتعلم" اتساق وترابط الطريقة التي نقدم بها عرضنا كحركة، كما سيمكننا من قياس أثرنا الجماعي على الأعضاء من صغار السن الذين يشاركون في أنشطة الحركة ويقودونها، وعلى الأعضاء الراشدين الذين يدعمونهم.</p> <p>يتكون "النمو والتعلم" من جزأين: الجزء الأول (السياسة والمفاهيم):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>يحدد نتائج التنمية الشخصية عبر سبعة مجالات مختلفة (الروحي، والأخلاقي، والعقلي، والعاطفي، والبدني، والاجتماعي، والبيئي)، وعبر الفئات العمرية المختلفة</li> <li>يشرح منهجية الحركة وجمع المفاهيم التربوية اللازمة لتحقيق هذه النتائج</li> <li>يوضح طريقتنا الفريدة في تطبيق الطريقة التعليمية للمرشحات وفتيات الكشافة ونموذج القيادة للمرشحات وفتيات الكشافة</li> </ul> <p>الجزء الثاني (المبادئ التوجيهية ومسارات الاعتماد):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>يوفر أدوات وإرشادات للمنظمات الأعضاء لتعزيز برامج صغار السن وعروض تدريب وتعلم وتنمية الراشدين</li> <li>يتضمن أدوات تدريب تشاركية يمكن لقادة المنظمات الأعضاء استخدامها لتعزيز فهم فرقهم وتطبيقهم للسياسة والمفاهيم</li> <li>يحدد كيفية تقدم المنظمات الأعضاء للحصول على اعتماد رسمي من الجمعية العالمية لإطارات عمل النمو والتعلم الخاصة بها، ويقترح موارد الاعتراف التي يمكن للمنظمات الأعضاء استخدامها للاعتراف بأعضائها اللاتي يدعمن عملية النمو والتعلم داخل المنظمات، من المدربات إلى قائدات المجموعات</li> </ul>

المؤتمر العالمي الـ 37 (2021)

ملاحظات	حالة التنفيذ	نص القرار	رقم القرار/عنوانه
<p>قمنا بتطوير مركز "النمو والتعلم" (وكانت تُعرف سابقاً بمنصة التعليم غير الرسمي) على Campfire. وقد كانت أول مجتمع ممارسة لنا على Campfire، وهي مساحة يجتمع فيها المتخصصون من المنظمات الأعضاء، والمسؤولون عن البرامج والتدريب، للتواصل، والنقاش، والتعلم، واستلهام الأفكار، وإنتاج الموارد حول ما يعنيه "التعلم عالي الجودة" بالنسبة للحركة.</p> <p>يضم هذا المجتمع حاليًا نحو 80 عضوًا من 27 منظمة عضو مختلفة. وقد بدأ بتقديم سلسلة منتظمة من الحوارات، الحضور فيها مفتوح، حول التعلم عالي الجودة بين المتخصصين في الحركة، والتي يمكن أيضًا مشاهدتها على يوتيوب و Campfire.</p> <p>ومؤخرًا، أصبحت المنصة مقررًا لعملية المشاورات الواسعة الخاصة بـ "النمو والتعلم"، حيث شارك حتى الآن 198 عضوًا من 75 منظمة عضو في مراحل مختلفة من هذه المشاورات.</p> <p>كما يسعدنا أيضًا أنه في أكتوبر/نوفمبر 2026، سيُعقد منتدى "النمو والتعلم" في كوسافيري، والذي سيركّز على إتاحة مساحة للمنظمات الأعضاء لتبادل وجهات النظر حول حركة المرشدين وفتيات الكشافة، وفتح فرص للتعاون.</p>	تم	<p>يدعو المؤتمر العالمي السابع والثلاثون إلى إنشاء ساحة للمنظمات الأعضاء للحديث عن الطرق والبرامج التعليمية. يمكن أن تكون إما ساحة فعلية كأن تكون موقعًا مركزيًا، أو يمكن استخدام أماكن التجمع القائمة مثل المراكز العالمية، أو يمكن أن تتكون في مراكز تجمعات افتراضية في شكل ندوات عبر الإنترنت. سيكون لهذا الأمر أثرًا كبيرًا ليس فقط على تصميم البرنامج للجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة، بل أيضًا لأنه سيوفر للمنظمات الأعضاء مساحة لتبادل وجهات النظر الإرشادية، وتوثيق التعاون بين المنظمات الأعضاء. كما سيقدم التوجيه للمنظمات الأعضاء حول كيفية مواصلة حركتنا مع الاحتياجات العالمية، وبشكل عام ستضمن تعاونًا وثيقًا بين منظمات المرشدين وفتيات الكشافة لجعل الحركة تزدهر في تحقيقها لمهمتنا ورؤيتنا.</p> <p>أخيرًا، نود أن نوضح أنه عند إنشاء هذه الساحة للتجمع والنقاش حول الطرق والبرامج التعليمية، نرى أنه من مسؤولية المجلس العالمي وموظفي الجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة تحديد ما هو أكثر ملاءمة فيما يتعلق بتخصيص الموارد، بما في ذلك ما إذا كانت ساحة مادية أو افتراضية.</p>	<p><b>قرار 17</b> إنشاء مساحة للمنظمات الأعضاء للحديث عن الطرق والبرامج التعليمية</p>

### المؤتمر العالمي الـ 37 (2021)

ملاحظات	حالة التنفيذ	نص القرار	رقم القرار/عنوانه
تستثمر الجمعية العالمية في منصة Campfire لتكون المكتبة المركزية للموارد والأدوات والمناسبات والفرص. وقد وقع الاختيار على Campfire جزئياً لأنه يتمتع بوظيفة ترجمة المحتوى إلى لغات عديدة، تتجاوز لغاتنا الرسمية الأربع.	تم	يوصي المؤتمر العالمي بأن تستكشف الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة طرقاً لجعل برامج الجمعية العالمية ومناسباتها ومواردها وفرصها متاحة بشكل أكبر وفي وقت مناسب للفتيات والشابات من المنظمات الأعضاء التي تتحدث أو تعمل بلغات أخرى غير اللغات الرسمية الأربعة للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة .	<b>قرار 18</b> إمكانية الوصول إلى برامج الجمعية العالمية ومناسباتها ومواردها وفرصها خارج اللغات الرسمية الأربعة
خلال هذه الفترة الثلاثية، قامت الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة باستقطاب وتدريب 55 من بطلات المناصرة العالميات من 32 منظمة عضو للمناصرة نيابةً عن الحركة. وقد قمنا بما يلي:  <ul style="list-style-type: none"> <li>المشاركة في دورتي لجنة وضع المرأة في عامي 2023 و2025 (28 شابة عبر الإنترنت و18 شابة حضورياً) في الأمم المتحدة في نيويورك</li> <li>تدريب 4452 شابة كبطلات مناصرة لبرامج مغيري مسار البلاستيكات، والعمل المناخي بقيادة الفتيات، والتصفح الذكي</li> <li>دعم تطوير المناصرة في 13 منظمة عضو من خلال برنامج حركة تبادل الشباب من الجنوب إلى الجنوب (YESS) للفتيات</li> </ul>	تم	يوصي المؤتمر العالمي بما يلي:  <p>إذا رأَت الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة أن القدرات داخل المنظمة أقل من أن تتعامل مع دعوة خارجية أو فرصة تتطلب إشراك فتيات وشابات في عمليات ومنصات السياسات والمناصرة وصنع القرار الإقليمية والعالمية رفيعة المستوى ، فينبغي على الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة مشاركة الفرصة مع جميع المنظمات الأعضاء ؛ لتقود الخطوات المطلوبة لمشاركة وإشراك المراهقات والشابات في العمليات والمنصات المذكورة ، والمضي قدماً فيها. ويجب إبلاغ الأقاليم بنفس الأمر ،</p> <p>ب.أن تؤكد المنظمات الأعضاء المهمة للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة اهتمامها بتولي مثل هذا الدور ، وتبقي الإقليم على علم ، وستكون المنظمة العضو مسؤولة بشكل كامل عن مشاركتها وانخراطها في الحدث ، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر دعم أعضائها للتسجيل ، وإعداد الأعضاء للمشاركة والتحدث ، ودعم الأعضاء قدر المستطاع بالمتطلبات المالية اللازمة للمشاركة في العمليات والمنصات المذكورة أعلاه ،</p> <p>ت.أن تتفق الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة مع المنظمة/المنظمات الأعضاء المهمة حول مشاركة المنظمة العضو ودورها المتوقع بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر أن تكون جزءاً من اللجنة المنظمة للشريك الخارجي المُقترح للحدث ، وتسجيل المشاركات تحت اسم "الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة" ، وترشيح مندوبات لتمثيل الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة ، مع إبقاء الإقليم/الأقاليم المعنية على علم ،</p>	<b>قرار 19</b> عملية مشاركة الفرص الخارجية لإشراك المنظمات الأعضاء

المؤتمر العالمي الـ 37 (2021)

ملاحظات	حالة التنفيذ	نص القرار	رقم القرار/عنوانه
	تم	<p>أ. يجب على الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة وضع إجراء تشغيلي موحد ، ومشاركة الوثائق ذات الصلة مع المنظمات الأعضاء المهمة ، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر الخطوط الإرشادية للمشاركة ، وسياسات السلامة ، وبيانات المواقف الخاصة بالجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة بشأن القضايا الحساسة والمجالات المواضيعية بحسب الاقتضاء ؛ للمساعدة في إعداد أعضائها للعمليات والمنصات المذكورة أعلاه ؛</p> <p>ب. دعماً لهذه التوصية ، نشجع جميع المنظمات الأعضاء بشدة على إنشاء فريق متطوع من القائدات داخل المنظمة الوطنية مسبقاً ، للاستجابة لمثل هذه الدعوات والفرص الفورية والعاجلة. سيساعد ذلك المنظمة العضو على إعداد الفتيات والشابات للمشاركة والتحدث في مثل هذه الساحات العالمية والإقليمية. قد تشمل قائمة القائدات اللاتي يتم اختيارهن لفريق القائدات المتطوعات التابع للمنظمة العضو ، على سبيل المثال لا الحصر ، قائدات راشدات ، وأعضاء من المراهقات والشابات ، وأعضاء في فريق الميسرات العالمي ومندوبات شابات في مناسبات سابقة ، وبطولات مناصرة سابقة ، وأي عضو مهتم وعلى استعداد لدعم مشاركة المنظمة العضو ؛</p> <p>ت. عند الانتهاء من المشاركة ، ينبغي على المنظمات الأعضاء تقديم تقرير إلى الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة بعد المشاركة باستخدام نموذج إبلاغ موحد وبسيط . سيتم مشاركة التقرير مع فرق الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة جنباً إلى جنب مع الصور ومقاطع الفيديو واستمارات منح الموافقة والمحتويات الأخرى المطلوبة للترويج لمشاركة الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة في الساحات المذكورة أعلاه على منصات الاتصال داخل وخارج المنظمة ؛</p> <p>ث. أن تستمر المنظمة العضو في المتابعة مع المشاركات عند الانتهاء من المشاركة ؛ لضمان مشاركة ما تعلمنه مع مجموعة أكبر من الفتيات والشابات داخل المنظمة العضو وخارجها ؛ و ج. أنه في حالة تلقي الأقاليم و / أو المنظمات الأعضاء لأية دعوات وفرص خارجية من هذا القبيل ، ينبغي عليها مشاركة المعلومات مع الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة و / أو الأقاليم ، لاتباع نفس الإجراء كما هو مذكور أعلاه.</p>	<p><b>قرار 19</b> عملية مشاركة الفرص الخارجية لإشراك المنظمات الأعضاء</p>

# الجزء الثالث - الملاحق

## ملحق رقم 1 - التقدم المحرز بشأن قرارات المؤتمر العالمي

المؤتمر العالمي الـ 37 (2021)			
رقم القرار/عنوانه	نص القرار	حالة التنفيذ	ملاحظات
قرار 20 تقديم تقارير نصف سنوية فيما يتعلق بالتنفيذ مقابل النتائج الاستراتيجية للجمعية العالمية وميزانية الفترة الثلاثية	<p>أن يزود المجلس العالمي المنظمات الأعضاء بتقارير معززة عن التنفيذ في مقابل أغراض ونتائج ومؤشرات الأداء الرئيسية وميزانية الخطة الإستراتيجية للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة ، بما في ذلك معلومات عن الموارد المالية والبشرية للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة.</p> <p>أسيستمر التقرير السنوي (المطلوب تقديمه إلى مفوضية الجمعيات الخيرية البريطانية في 31 أكتوبر من كل عام) في الإبلاغ عن التقدم المحرز مقابل أغراض ونتائج الخطة الإستراتيجية ، مع تركيز جديد على الإبلاغ مقابل مؤشرات الأداء الرئيسية.</p> <p>ب. سيتضمن التقرير السنوي ، بالإضافة إلى جميع التزامات الإبلاغ القانونية (على سبيل المثال ، الأرباح والخسائر ، الميزانية العمومية ، التدفق النقدي ، حركة الاحتياطيات) ، تحليلاً لما يلي:</p> <p>أ. أداء الإيرادات والنفقات في مقابل ميزانية الفترة الثلاثية (الأموال المقيدة وغير المقيدة) ؛</p> <p>ب. الحركة في الاحتياطيات مع التباين في مقابل ميزانية الفترة الثلاثية (مقيدة وغير مقيدة) ؛</p> <p>ج. الدخل والمصروفات لكل إقليم من أقاليم الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة ، وحركة الاحتياطيات الإقليمية.</p> <p>د. سيتضمن التقرير السنوي ملخصاً عن الموظفين ، مُحددين بحسب معادلات الدوام الكامل ، ومتمايزين من حيث التمويل المقيد وغير المقيد.</p> <p>هـ. سيبدأ التقرير بهذا الشكل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021. بالإضافة إلى التقرير السنوي بالشكل الموضح أعلاه ، سيزود المجلس العالمي للمنظمات الأعضاء بتقارير ربع سنوية موجزة (لربع المنتهي في 31 ديسمبر 2021 وما بعده) عن الإيرادات والنفقات والحركة في الاحتياطيات عقب اجتماع المجلس العالمي ذي الصلة.</p>	تم	اعتباراً من الربع الثالث من عام 2021، دأبت الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة على تقديم تقرير مالي ربع سنوي موجز للمنظمات الأعضاء يتضمن معلومات حول الوضع المالي للجمعية العالمية ونتائجها ربع السنوية، بالإضافة إلى مدفوعات رسوم العضوية حتى تاريخه، فضلاً عن التطورات الهامة ذات التأثير الجوهري على وضعها المالي (مثل المنح الكبيرة التي تلقتها). كما نفذت الجمعية العالمية جلسات لآخر المستجيدات العالمية التي تتيح فرصة مساءلة المنظمات الأعضاء للمجلس العالمي من خلال مساحة مفتوحة لطرح الأسئلة والإجابة عليها. ويتم تقديم التقرير السنوي والحسابات إلى مفوضية الجمعيات الخيرية بالملكة المتحدة كل عام بحلول 31 أكتوبر، وهو متاح على موقع الجمعية العالمية الإلكتروني.
قرار 21 الشباب والسلام والأمن	<p>يوصي المؤتمر العالمي بما يلي:</p> <p>أ. الإقرار بأن بناء السلام هو عملية مستمرة لإنشاء مجتمعات شمولية تزدهر فيها الفتيات والشابات ، الأمر الذي يتطلب جهداً واهتماماً مستمرين كنمط تفكير عبر حركتنا ، كونها مرتبطة بالعديد من القضايا التي تواجهها الفتيات والشابات اليوم.</p> <p>ب. يوصي المؤتمر الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة بوضع بناء السلام في الاعتبار عند وضع الأدوات والمواد التعليمية ، التي تقوم بتنفيذها بالتعاون مع المنظمات الشريكة أو بشكل مستقل ، لتيسير تنفيذ الأجزاء ذات الصلة من أجندة الأمم المتحدة للشباب والسلام والأمن على المستويين المحلي والوطني .</p> <p>ج. يشجع المؤتمر المجلس العالمي على بذل جهود متواصلة لوضع الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة في موقع صاحب شأن في بناء السلام ، والمساهمة بفعالية في العمليات الدولية ذات الصلة المتعلقة بالشباب والسلام والأمن.</p>	قيد التنفيذ	تواصل الجمعية العالمية استكشاف فرص لدمج تركيز أكبر على بناء السلام في برامجنا وتجاربنا الدولية. فعلى سبيل المثال، تمحورت ندوة جولييت لو في عام 2024 حول بناء السلام، ويركز إطار العمل المحدث لبرنامجنا الدولي لقيادة ومشاركة صغار السن، "عندما تقود الفتيات"، على تعزيز المواطنة العالمية وتنمية الكفاءات التي تدعم بناء السلام والمساواة وخلق مجتمعات شمولية.

المؤتمر العالمي الـ 37 (2021)			
رقم القرار/عنوانه	نص القرار	حالة التنفيذ	ملاحظات
<b>قرار 22</b> خطوط إرشادية للتواصل مع المنظمات الأعضاء بالجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة وإشراكها والتشاور معها	يوصي المؤتمر العالمي بأن تضع الجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة خطوطها الإرشادية للتواصل مع المنظمات الأعضاء وإشراكها والتشاور معها بخصوص عملية صنع القرار بالجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة ، مع الأخذ بعين الاعتبار أهمية كون الجمعية العالمية منظمة تقودها المنظمات الأعضاء ، وتأثير القرارات على المنظمات الأعضاء ، والشفافية ، والتنوع داخل الجمعية العالمية ، والتواصل الفعال ، واحترام التغذية الراجعة ، مع تحديثات منتظمة للمنظمات الأعضاء ، في إطار زمني عملي متفق عليه.	<b> قيد التنفيذ</b>	تعمل الجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة حالياً على وضع استراتيجية للاتصالات من شأنها معالجة هذه الأمور.
<b>قرار 23</b> ضمان ملء جميع المقاعد الشاغرة في المجلس العالمي في غضون خمسة أشهر من شغورها	يقرر المؤتمر العالمي أنه في حالة وجود مقعد شاغر في المجلس العالمي ، يجب على الجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة بذل جميع الجهود اللازمة للاستعاضة عن الأعضاء الشاغرات في غضون خمسة أشهر من الإعلان عن الشواغر.	<b> تم</b>	سيتم تنفيذها حسب الاقتضاء. ولم يتم استبدال أي من أعضاء المجلس العالمي في الفترة الثلاثية 2024-2026.
<b>قرار 24</b> تحسين مشاركة المنظمات الأعضاء في المؤتمرات العالمية	يطلب المؤتمر العالمي من اللجنة العالمية تشكيل مجموعة عمل مهمتها: · إجراء دراسة حول: o العوائق التي تحول دون مشاركة المنظمات الأعضاء بالجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة وجهها لوجه في المؤتمرات العالمية. قد يرغب فريق العمل في وضع قائمة بالمعايير التي يراها مناسبة للدراسة. يجب أن تتضمن هذه القائمة على الأقل العقبات المالية ، يجب أن تتضمن هذه القائمة على الأقل العقبات المالية ، إلى جانب عقبات أخرى معروفة أو غير معروفة في هذه المرحلة; o الصعوبات التي تواجهها المنظمات الأعضاء في المشاركة في أشكال الاجتماعات الأخرى (الرقمية والمختلطة) بخلاف المشاركة المباشرة لجميع أعضاء وفودها في مؤتمر عالمي وجهها لوجه ؛ o العوائق التي تحول دون تنظيم المؤتمرات العالمية بأشكال أخرى بخلاف الاجتماعات وجهها لوجه لجميع أعضاء الوفود ؛ o الفوائد التي تعود على المنظمات الأعضاء ، والجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة ، والحركة العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة ، من عقد الأشكال الأخرى من المؤتمرات. · الاستفادة من تعلم وخبرات المنظمات الأعضاء ، واللجان الإقليمية للجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة ، واللجنة العالمية ، و من أي شخص خارج الجمعية العالمية ممن ترى مجموعة العمل أنه من المفيد طرح الأسئلة عليه. · وضع مقترحات محددة للتغلب على العوائق التي تحول دون مشاركة المنظمة العضو في المؤتمرات العالمية. · الإبلاغ عن نتائج الدراسة والمقترحات الموضوعة لضمان المشاركة الفعالة للمنظمة العضو في المؤتمرات العالمية في تقرير للدراسة ، يُقدم إلى المنظمات الأعضاء بالجمعية العالمية للمرشدين وفتيات الكشافة قبل أربعة أشهر على الأقل من انعقاد المؤتمر العالمي المقبل.	<b> تم</b>	دعت لجنة الحوكمة السيدة أنطونيا ويب، من هونج كونج، لقيادة هذه المراجعة. وقد ساهم ذلك في إثراء توصيات مراجعة الحوكمة وتقييم المؤتمرات الإقليمية.

# الجزء الثالث - الملاحق

## ملحق رقم 1 - التقدم المحرز بشأن قرارات المؤتمر العالمي

المؤتمر العالمي الـ 37 (2021)

ملاحظات	حالة التنفيذ	نص القرار	رقم القرار/عنوانه
<p>تستضيف لجنة الترشيحات سلسلة من جلسات "قابلوا المرشحة" قبل المؤتمر العالمي، لتمكين المنظمات الأعضاء من التعرف على المرشحات لعضوية المجلس العالمي بشكل أفضل وطرح الأسئلة قبل انعقاد المؤتمر. كما تتضمن القواعد الإجرائية الآن التزامًا من الجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة بتنظيم مناسبات افتراضية قبل كل مؤتمر عالمي، لتمكين المنظمات الأعضاء من التعرف على مرشحات المجلس العالمي، ومنح المرشحات الوقت والمساحة الكافية لتقديم أنفسهن.</p>	تم	<p>المؤتمر العالمي يشجع على عقد مناسبات افتراضية رسمية عبر الإنترنت، تنظمها الجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة قبل المؤتمر العالمي؛ للتعرف على المرشحات لانتخابات المجلس العالمي، ومنحهن الوقت والمساحة الكافية لتقديم أنفسهن.</p>	<p><b>قرار 25</b>                      فعاليات المؤتمر الافتراضية قبل المؤتمر العالمي للمنظمات الأعضاء للتعرف على مرشحي المجلس العالمي</p>

# الجزء الثالث - الملاحق

## ملحق رقم 2: الأداء المالي 2024 - 2026

### نظرة عامة

- يتكون هذا الملحق من تقرير الفترة الثلاثية من أربعة أقسام:
- يقدم القسم الأول **نظرة عامة على الإيرادات والمصروفات** خلال الفترة 2024 - 2026، مع تسليط الضوء على الاتجاهات الرئيسية ومحركات التغيير ومجالات الاستثمار الكبرى والمواءمة مع تنفيذ الاستراتيجية العالمية للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة للفترة 2024 - 2029.
- يحلل القسم الثاني أداء الدخل والمصروفات حسب نوع الدخل والوظيفة الاستراتيجية.
- يقدم القسم الثالث نظرة عامة على أحدث مشروع استثماري رأسمالي تم الموافقة عليه من قبل المجلس العالمي.
- ويركز القسم الأخير بشكل خاص على أداء المراكز العالمية.

### الجزء الأول: نظرة عامة على مالية الفترة الثلاثية والسياق الاستراتيجي (2024-2026)

2026			2025			2024			(بالآلاف جنيه استرليني)	
التباين	الاستراتيجية العالمية 24-26	الميزانية	التباين	الاستراتيجية العالمية 24-26	الواقع (غير مدقق)	التباين	الاستراتيجية العالمية 24-26	الواقع (مدقق)		
(191)	5.558	5.367	(414)	5.249	4.835	835	4.950	5.785	الدخل غير المقيد	الأموال غير المقيدة
(190)	(5.558)	(5.748)	287	(5.248)	(4.962)	1.079	(5.350)	(4.271)	المصروفات غير المقيدة	
-	-	-	232	-	232	-	-	(28)	الأرباح / (الخسائر) والتحويلات	
(382)	-	(382)	105	-	104	1.914	(400)	1.486	الفاصل / (العجز)	الأموال المقيدة وأموال وقف
631	3.650	4.281	645	3.325	3.970	775	3.040	3.815	الدخل المقيد	
(1.496)	3.650	(5.146)	(1.172)	(3.325)	(4.497)	(1.012)	(3.040)	(4.052)	المصروفات المقيدة	
-	-	-	(41)	-	(41)	11	-	11	الأرباح / (الخسائر) والتحويلات	إجمالي الجمعية العالمية
(865)	-	(865)	(568)	-	(568)	(226)	-	(226)	الفاصل / (العجز)	
439	9.208	9.647	231	8.574	8.805	1.610	7.990	9.600	إجمالي الدخل	
(1.686)	(9.208)	(10.894)	(885)	(8.574)	(9.459)	67	(8.390)	(8.323)	إجمالي المصروفات	
-	-	-	190	-	191	(17)	-	(17)	الأرباح / (الخسائر) والتحويلات	
(1.247)	-	(1.247)	(464)	-	(464)	1.660	(400)	1.260	الفاصل / (العجز)	

### المصطلحات الرئيسية



- الأموال غير المقيدة:** تدعم العمليات العامة للمنظمة. وتشمل الدخل من المانحين الذي لا يرتبط بقيود محددة، بالإضافة إلى المصروفات على الأنشطة الاستراتيجية التي يقرها فريق الإدارة. وقد يزيد رصيد هذه الأموال أو ينقص من عام لآخر، بحسب ما إذا كان الدخل أعلى أو أقل من المصروفات في تلك الفترة، وهو أمر طبيعي في إدارة الموارد على مر الوقت.
- الأموال المقيدة:** تتعلق بالدخل والمصروفات المخصصة لمشروعات أو أغراض محددة يحددها المانحون. ومن الطبيعي أن تظهر هذه الأموال فائضاً أو عجزاً في سنة معينة، نظراً لاحتمال استلام الدخل في فترة زمنية مختلفة عن فترة إنفاقه. إلا أنه على مدى عمر المشروع، يتم إما إنفاق جميع الأموال المستلمة وفق الغرض المحدد أو إعادتها إلى المانح، وبالتالي لا ينبغي أن يبقى الرصيد الإجمالي في حالة فائض أو عجز.
- أموال الوقف:** تمثل أموالاً يتم الحفاظ على المبلغ الأصلي منها، ويستخدم فقط الدخل المتولد عنها. ويُنفق هذا الدخل بعد ذلك وفقاً لرغبات المانح، لدعم الأنشطة المتفق على مدى الزمن.

### الأموال غير المقيدة - التعافي وبناء القدرات والنمو

#### عام 2024 (مدقق) - تعافٍ قوي وأداء فائض

- كان عام 2024 عام نمو مالي قوي، وكفاءة تشغيلية، وتوسع برامجي.
- حافظت العمليات الأساسية على فائضها، محققة فائضًا صافيًا غير مقيد قدره 1.5 مليون جنيه إسترليني. وتُظهر الحسابات المدققة المنشورة فائضًا قدره 681 ألف جنيه إسترليني، وقد ارتفع هذا الفائض إلى 1.5 مليون جنيه إسترليني عقب تعديل التدقيق ليشمل الوصية السخية التي قدمتها السيدة مارسي كيلر في عام 2024، والتي بلغت 1.1 مليون دولار أمريكي (805 آلاف جنيه إسترليني).
- مقارنةً بالاستراتيجية العالمية للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة للفترة 2024-2026، والتي كانت تتوقع عجزًا غير مقيد قدره 400 ألف جنيه إسترليني لعام 2024، جاءت النتيجة الفعلية فائضًا قدره 1.5 مليون جنيه إسترليني - بفارق إيجابي قدره 1.9 مليون جنيه إسترليني. ويُعزى هذا التباين الإيجابي بشكل رئيسي إلى الوصية الاستثنائية، التي أدت إلى زيادة كبيرة في الدخل غير المقيد مقارنة بالتوقعات. كما كانت المصروفات أقل بمقدار 1.1 مليون جنيه إسترليني عن المخطط. ويشمل ذلك 400 ألف جنيه إسترليني من المصروفات المدرجة في الميزانية والتي لم أصبحت غير مطلوبة في نهاية المطاف - منها 200 ألف جنيه إسترليني من الاحتياطات غير المقيدة التي خصصت لدعم إعادة افتتاح نويسترا كابانيا، و200 ألف جنيه إسترليني إضافية كمخصص طوارئ للفترة الانتقالية. بالإضافة إلى ذلك، تحقق مزيد من الوفرة في المصروفات نتيجة لتحسن الأداء وكفاءة التكاليف عبر أنشطة جمع التبرعات والحوكمة وإشراك المنظمات الأعضاء.

#### عام 2025 (غير مدقق) - تعزيز القدرات وأداء استثماري قوي

- في عام 2025، تعكس الصورة المالية استثمارًا استراتيجيًا في القدرات التنظيمية، إلى جانب انخفاض في الدخل غير المقيد.
- بالمقارنة مع عام 2024، انخفض الدخل غير المقيد بشكل ملحوظ، ويُعزى ذلك بشكل رئيسي إلى الوصية الاستثنائية التي تم تسجيلها في ذلك العام، والتي رفعت مستوى الدخل في 2024 بصورة غير اعتيادية. وفي عام 2025 ظل الدخل الأساسي مستقرًا إلى حد كبير، لكنه عند مستوى أقل نتيجة انخفاض متحصلات التبرعات الفردية والوصايا وأموال الصناديق الاستثمارية والمؤسسات المانحة.
  - مقارنةً بالاستراتيجية العالمية 2024 - 2029 التي توقعت تحقيق وضع التعادل (حياد التكلفة) لعام 2025، كان صافي النتيجة الفعلية للأموال غير المقيدة قبل الأرباح والخسائر عجزًا قدره 127 ألف جنيه إسترليني. ويرجع ذلك إلى المصروفات التي اعتمدها المجلس العالمي لتعزيز القدرات في مجالي الحوكمة والعضوية، ولتمكين المنظمة من استضافة اجتماع حضوري للمجلس في ديسمبر 2025. وبعد احتساب الأرباح والخسائر البالغة 232 ألف جنيه إسترليني، نتج عن ذلك فائض صافي قدره 104 ألف جنيه إسترليني.

# الجزء الثالث - الملاحق

## ملحق رقم 2: الأداء المالي 2024 - 2026

### عام 2026 (ميزانية) - عام المناسبات الكبرى والنمو المُخطط للأنشطة

- يُعد عام 2026 عامًا مرتفع النشاط مدفوعًا بعوامل دورية وأخرى استثنائية لمرة واحدة:
  - يزداد كل من الدخل والمصروفات بشكل كبير نتيجة انعقاد المؤتمر العالمي كل ثلاث سنوات، مما يزيد مؤقتًا من حجم العمليات.
  - من المتوقع أن تُسفر الأموال غير المقيّدة عن **عجز قدره (382) ألف جنيه إسترليني**. فبينما كان من المخطط أصلاً أن تحقق الأموال غير المقيّدة وضع التعادل، تماشيًا مع الاستراتيجية العالمية 2024 - 2029، وافق المجلس العالمي على استثمارات استراتيجية إضافية لتعزيز القدرات التشغيلية المستقبلية، بما في ذلك:
    - 150 ألف جنيه إسترليني لوضع نظام جديد لإدارة علاقات العملاء، والاستثمار في المراقبة والتقييم والتعلم
    - 22 ألف جنيه إسترليني لخدمات إضافية لدعم العضوية والأقاليم
    - 142 ألف جنيه إسترليني لإعادة استثمار استرداد التكاليف التشغيلية من الوصية في البنية التحتية المؤسسية الحيوية، بما في ذلك تطبيق نظام إدارة علاقات العملاء، وتعزيز أنشطة المراقبة والتقييم، وإجراء الإصلاحات الأساسية ووظائف الدعم، بما يضمن أن المنظمة مجهزة بشكل أفضل لتحقيق أثر مستدام.
    - 100 ألف جنيه إسترليني من وصية 2024 للاستثمار في مبادرات استراتيجية، بما يضمن أن تسهم الوصية في تحقيق أثر طويل الأمد وتعزيز المرونة التنظيمية.

### الأموال المقيّدة وأموال الوقف - فروقات التوقيت تؤدي إلى العجز

تُظهر **الأموال المقيّدة** عجزًا مخططًا له عبر الفترة. ولا تعكس هذه الأرقام إنفاقًا زائدًا، بل تعود بشكل أساسي إلى تأثيرات التوقيت بسبب أن العديد من المنح تمّول برامج متعددة السنوات. وغالبًا ما يتم الاعتراف بالدخل في وقت مبكر، بينما يحدث الإنفاق لاحقًا، وبعض البرامج وصلت الآن إلى مراحل التنفيذ و الإتمام. تفترض الاستراتيجية العالمية 2024-2029 في الأصل الوصول إلى وضع التعادل كل عام. غير أنه قد أعيد تقييم هذا الافتراض؛ نظرًا لعدم توافق توقيت الدخل والإنفاق المُقيّدين دائمًا. فمع تقدّم البرامج واستخدام التمويل على مدى عدة سنوات، قد يظهر عجز مُخطط له في سنوات مُحددة حتى وإن ظلّ التمويل الإجمالي للمشروع متوازنًا طوال دورة حياته.

**أموال الوقف** مستقرة بشكل عام بين عامي 2024 و 2025. في عام 2026، من المتوقع أن تزيد المصروفات بعد التغيير الذي أقره المجلس العالمي في استخدام صندوق شيريل واتكينز Cheryl Watkins (دعم الوصول إلى أور شاليه)، مما يؤدي إلى زيادة متوقعة في المصروفات.

# الجزء الثالث - الملاحق

## ملحق رقم 2: الأداء المالي 2024 - 2026

### الجزء الثاني: تحليل أداء الدخل والمصروفات

إجمالي دخل الجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة (المقيدة وغير المقيدة)

#### المحركات الاستراتيجية للدخل

تشمل أبرز التطورات التي شكّلت الوضع المالي للفترة 2024-2026 ما يلي:

- مشاركة خيرية قوية من خلال من خلال مجتمعات مانحين منظمة
- تحويل وصية كبيرة عزّزت الاحتياطات
- نمو في دخل المناسبات والدخل القائم على المشاركة
- دخل ثابت من رسوم العضوية
- استمرار ثقة شركاء البرامج
- دخل الاستثمارات التي تدعم الاستدامة على المدى الطويل
- تطبيق استراتيجية جديدة لجمع التبرعات (2026-2029) لتنويع مصادر الدخل، وتعزيز الشراكات، وتوسيع نطاق إشراك المانحين، وبناء المرونة والقدرة على الصمود

2026	2025	2024	الدخل
الميزانية	الواقع	الواقع	(بالآلاف جنيه استرليني)
	(غير مدقق)	(مدقق)	
3.570	3.123	3.421	دخل المنح
2.544	2.496	2.204	الدخل التشغيلي للمراكز العالمية
1.629	1.612	1.590	رسوم العضوية
793	745	591	التبرعات - الأفراد (بما في ذلك جمعية أولاف بادن باول)
30	30	905	الوصايا والتبرعات الإرثية
509	329	142	دخل المناسبات والبرامج
122	81	356	دخل المبيعات
176	175	160	دخل الاستثمارات والفوائد
110	54	72	يوم الذكرى العالمي
165	159	160	المساهمات الطوعية الأوروبية
9.647	8.805	9.600	إجمالي الدخل

انخفض إجمالي الدخل بين عامي 2024 و2025، ويُعزى ذلك بشكل رئيسي إلى تسجيل وصية/منحة إرثية كبيرة لمرة واحدة في عام 2024. ومن المتوقع بعد ذلك أن يرتفع الدخل مُجددًا في عام 2026، حيث يرتفع من 8.8 مليون جنيه استرليني في عام 2025 إلى 9.7 مليون جنيه استرليني متوقعة.

وعلى مدى الفترة الثلاثية، يظل الدخل مستقرًا بشكل عام، مع وجود نمو أساسي مدفوعًا بإيرادات المناسبات والبرامج المرتبطة بالمؤتمر العالمي للفترة الثلاثية، إلى جانب استمرار الدعم الخيري القوي. ونظرًا لأن المؤتمر يُعقد مرة واحدة كل ثلاث سنوات، فإن هذه الزيادة في الدخل المرتبطة بالمناسبات تُعد مؤقتة، ولا يُتوقع تكرارها في العامين التاليين.

### دخل المنح

يظل التمويل من المنح أحد المصادر الرئيسية لدخل المنظمة، حيث يدعم البرامج العالمية الكبرى. وبعد انخفاض مؤقت في عام 2025، نتيجة لتوقيت العديد من مساهمات الصناديق الأثمانية والمؤسسات في عام 2024 وإتمامها، من المتوقع أن يتعافى دخل المنح في عام 2026، مما يعكس استمرار الشراكات مع الحكومات، والمؤسسات، والمنظمات متعددة الأطراف، والداعمين من القطاع الخاص.

يواصل ممولوا المدى الطويل مثل NOREC (لدعم تبادل الشباب من الجنوب إلى الجنوب)، ومؤسسة AKO (لتمويل مبادرات العمل المناخي بقيادة الفتيات)، ودوف (لدعم برنامج حرة لأكون أنا)، والمفوضية الأوروبية (لدعم التعبئة العالمية للشباب) تقديم مساهمات كبيرة. كما يُتوقع أن تسهم شراكات أخرى، بما في ذلك Gen Digital لمبادرات السلامة الرقمية، واليونيسف للبرامج المتعلقة بالمناخ، في دعم برامج الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة بشكل أكبر. وتعكس هذه الشراكات ثقة قوية في قدرة المنظمة على تنفيذ البرامج على نطاق واسع وعبر الأولويات العالمية الرئيسية.

في عام 2026، ستستكشف الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة مجموعة من الخيارات لتنويع وتنمية مصادر الدخل. وتحدد استراتيجية جمع التبرعات الجديدة، التي تم اعتمادها في ديسمبر 2025، الجهات المستهدفة من المانحين، وأساليب جمع التبرعات، وأهداف مالية واضحة.

### الدخل التشغيلي للمراكز العالمية

تواصل المراكز العالمية تحقيق دخل تشغيلي مستقر، بارتفاع طفيف من 2.2 مليون جنيه إسترليني في عام 2024 إلى 2.54 مليون جنيه إسترليني متوقعة في عام 2026. ويعكس هذا النمو استمرارية المشاركة، وتفاعل الزوار، وتقديم البرامج عبر الشبكة العالمية للمراكز.

### رسوم العضوية

أجرت الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة مراجعة شاملة لنموذج رسوم العضوية العالمي في عام 2024، والتي بلغت مُنتهاها في الاجتماع العام الاستثنائي في 14 سبتمبر 2024. وقد جاءت هذه المراجعة استجابة للقرار رقم 12 الصادر عن المؤتمر العالمي لعام 2023، وأسفرت عن تعديلات على منهجية "المعدل لكل عضو"، على أن تسري اعتباراً من 1 يناير 2025.

ومنذ ذلك الحين، ظلت رسوم العضوية مستقرة وقابلة للتنبؤ على مدار الفترة الثلاثية، حيث ارتفعت بشكل طفيف من 1.59 مليون جنيه إسترليني في عام 2024 إلى 1.63 مليون جنيه إسترليني متوقعة في عام 2026.

وعلى النحو الذي تم الالتزام به خلال الاجتماع العام الاستثنائي، سيقدم المجلس العالمي تحديثاً حول التنفيذ الأولي خلال المؤتمر العالمي التاسع والثلاثين في عام 2026.

وبشكل عام، كان الالتزام بسياسة رسوم العضوية الجديدة قوياً، مع استثناء رئيسي واحد وهو الالتزام بمواعيد السداد. إذ تُستحق جميع رسوم العضوية بحلول 31 يناير من كل عام (ما لم يتم الاتفاق على جدول سداد بديل)، ومع ذلك تم استلام 24% و 11% فقط من الرسوم بحلول هذا التاريخ على التوالي في عامي 2025 و 2026.

يوجد حالياً أربع منظمات أعضاء لديها خطط سداد نشطة، وتلتزم جميعها باتفاقياتها الفردية.

وفي عام 2025 (العام الأول لنموذج الرسوم الجديد)، تلقت أربع منظمات أعضاء الدعم من صندوق دعم رسوم العضوية، بينما تلقت منطمتان أخريان الدعم من صندوق مساعدة رسوم العضوية وصندوق دعم رسوم العضوية للمنظمات المتعسرة التابع للمؤسسة العالمية. وحصلت منظمة عضو واحدة، على تخفيض في الرسوم لعام 2026 من قبل المجلس العالمي بسبب ظروف استثنائية.

وبشكل عام، يشعر المجلس العالمي بالرضا لأن نموذج رسوم العضوية الجديد يُحقق الاستفادة المالية للجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة، مع توفير هيكل رسوم مُيسر للمنظمات الأعضاء.

### التبرعات من الأفراد والعمل الخيري (بما في ذلك جمعية أولاف بادن باول)

شهد الدخل من التبرعات الفردية نموًا مطردًا على مدى الفترة الثلاثية، حيث ارتفع من 591 ألف جنيه إسترليني في عام 2024 إلى 793 ألف جنيه إسترليني متوقعة في عام 2026، بزيادة إجمالية قدرها 34%.

ومن المتوقع أن تزداد التبرعات بالتزامن مع انعقاد المؤتمر العالمي التاسع والثلاثين في كمبوديا، ومع الاستعداد للاحتفال بالذكرى المئوية للجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة في عام 2028، مما سيساعد على دفع المشاركة على نطاق أوسع، وإعادة التواصل مع الأعضاء والداعمين السابقين من خلال التواصل الموجّه وسرد القصص.

وتواصل التبرعات المقدمة من أعضاء جمعية أولاف بادن باول الإسهام بشكل كبير في الدخل الخيري خلال الفترة الثلاثية. وقد ظل الدعم السنوي قويًا، حيث يتم جمع نحو مليون جنيه إسترليني سنويًا عند الجمع بين التبرعات المباشرة ومناسبات جمع التبرعات. ويشمل ذلك الدخل الكبير الناتج عن فعاليات الداعمين الدوليين، بالإضافة إلى التبرعات التي يتم التماسها من الشركاء والمؤسسات. وبشكل عام، ظل عطاء جمعية أولاف بادن باول مصدرًا ثابتًا وكبيرًا لتمويل البرامج، وتنمية القيادة، والفرص العالمية للفتيات والشابات.

وبالنظر إلى ما وراء القيمة المالية، تؤدي جمعية أولاف بادن باول دورًا مهمًا في تعزيز إشراك المانحين على المدى الطويل وبناء حركة عالمية للعمل الخيري. ويعكس كرمهم المستمر التزامًا عميقًا بمهمة الحركة، ويوفر تمويلًا مرئيًا يساعد المنظمة على الاستجابة للأولويات وتوسيع أثرها على مستوى العالم.

كما يواصل الدعم المقدم من مجموعات الأصدقاء والمؤسسة العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة، المحدودة، أداء دور مهم في تمويل العمل العالمي، من خلال توفير دعم أساسي لمجموعة واسعة من المشاريع والاحتياجات المرتبطة بالمراكز العالمية وغيرها من الأولويات الاستراتيجية للجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة.

### الوصايا والتبرعات الإرثية

كان للوصية الكبرى بقيمة 1.1 مليون دولار أمريكي (804 ألف جنيه إسترليني) أثر إيجابي كبير على الدخل في عام 2024. وتمثل هذه المنحة الاستثنائية واحدة من أكبر المساهمات الإرثية الفردية في السنوات الأخيرة.

وعلى الرغم من أنه كان من المتوقع في الأصل إثبات هذه الوصية عند استلام النقد في عام 2026 عبر المؤسسة العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة، المحدودة، أوصى المدققون بإثباتها في البيانات المالية المدققة لعام 2024، بما يعكس أحقية المنظمة في هذا الدخل خلال السنة المالية المناسبة.

وقد يختلف دخل الوصايا من عام إلى آخر، إلا أن مثل هذه الهبات التحويلية من شأنه تعزيز الاستدامة المالية على المدى الطويل، وتساهم في بناء الاحتياطات التي تدعم البرامج المستقبلية والأولويات الاستراتيجية. كما تعكس هذه المساهمة التزامًا مستدامًا من الداعمين الذين يختارون الاستثمار في فرص الأجيال القادمة من الفتيات والشابات.

### دخل المناسبات والبرامج

شهد الدخل الناتج عن المناسبات والمشاركة في البرامج نموًا سريعًا خلال الفترة الثلاثية، حيث ارتفع من 142 ألف جنيه إسترليني في عام 2024 إلى 509 آلاف جنيه إسترليني متوقعة في عام 2026، بنسبة نمو بلغت 258%. ويعكس هذا النمو مستوى عالٍ من الانخراط في المناسبات العالمية والملتقيات والمشاركة في البرامج.

وفي حين يعكس هذا الاتجاه عبر الفترة الثلاثية دورة المؤتمرات الإقليمية والعالمية، فقد أسهمت أيضًا المناسبات المرتبطة بجمع التبرعات ولقاءات الداعمين بشكل كبير، بما في ذلك ملتقيات خيرية كبرى تم تنظيمها بالتعاون مع شبكات الشركاء.

### دخل الاستثمارات والفوائد

يدعم دخل الاستثمارات المرونة المالية على المدى الطويل، ومن المتوقع أن ينمو بشكل طفيف خلال الفترة الثلاثية، من 160 ألف جنيه إسترليني في عام 2024 إلى 176 ألف جنيه إسترليني في عام 2026. ويتم توليد هذا الدخل من محفظتين استثماريتين مُدارتين: محفظة استثمارية رئيسية تركز على تحقيق عوائد مستقرة ونمو الاحتياطات، وصندوق شيريل واتكينز المصمم لتنمية رأس المال مع تحقيق دخل مستدام للاستثمار في أور شاليه. وتعكس الاختلافات من سنة إلى أخرى ظروف السوق.

وفي عام 2026، سيمكننا تنفيذ سياسة استثمار جديدة من الاستثمار في محفظة متوسطة المخاطر، ومن المتوقع أن تُدر دخلًا إضافيًا.

### مصادر دخل أخرى

من المتوقع أن يشهد كلٌّ من دخل يوم الذكرى العالمي ومبيعات المنتجات نموًا طفيفًا خلال الفترة الثلاثية، بما يدعم إشراك الجمهور وجهود جمع التبرعات والمبادرات المرتبطة بالذكرى المئوية.

تمت مراجعة وتحديث المساهمات الطوعية الأوروبية في عام 2025، وهي مساهمات أنشأتها المنظمات الأعضاء لدعم خطة العمل الثلاثية وتحقيق إقليم قوي ومزدهر. ويقتصر هذا التمويل على إقليم أوروبا، إلا أنه يُدرج ضمن حساباتنا الموحدة.

### المصروفات الإجمالية للجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة (المقيّدة وغير المقيّدة)

على مدى الفترة الثلاثية، يعكس نمو المصروفات كلاً من توسيع أثر البرامج والاستثمار الاستراتيجي في الحوكمة، والأنظمة التشغيلية، وتنمية القيادة. وتظل خدمات العضوية وتقديم البرامج أكبر مجالات الإنفاق، في حين تظل تكاليف الدعم وجمع التبرعات متناسبة مع حجم المنظمة وتعقيدها، بما يضمن عمليات عالمية فعّالة وتقديم برامج عالية الجودة.

2026 الميزانية	2025 الواقع (غير مدقق)	2024 الواقع (مدقق)	المصروفات (بالألف جنيه إسترليني)
			خدمات العضوية وتنفيذها
4.211	3.723	3.265	البرامج
2.745	2.608	2.160	المراكز العالمية
877	872	683	العضوية والدعم الإقليمي
381	283	278	التعلم وتنمية القيادة
			الاستراتيجية وإشراك أصحاب المصلحة
558	287	263	الحوكمة
			الخدمات المؤسسية
1.076	812	819	وظائف الدعم
1.046	874	855	تكلفة جمع التبرعات
10.894	9.459	8.323	إجمالي المصروفات

وقد شهدت المصروفات الإجمالية نموًا مطردًا خلال الفترة الثلاثية، حيث ارتفعت من 8.32 مليون جنيه إسترليني في عام 2024 إلى 10.89 مليون جنيه إسترليني متوقعة في عام 2026، مما يعكس كلاً من التوسع في تنفيذ البرامج والاستثمارات الاستراتيجية في القدرات المؤسسية.

كما تختلف المصروفات عبر السنوات الثلاث بما يتماشى مع دورة التنفيذ. وسترتفع تكاليف الحوكمة في عام 2026 بسبب المؤتمر العالمي، وهو حدث يُعقد مرة واحدة كل ثلاث سنوات، وبالتالي يؤدي إلى زيادة مؤقتة في التكاليف خلال ذلك العام فقط.

### خدمات العضوية وتقديم البرامج

ارتفعت المصروفات من 3.27 مليون جنيه إسترليني في عام 2024 إلى 4.21 مليون جنيه إسترليني متوقعة في عام 2026، لدعم تنفيذ مبادرات الشراكات العالمية، بما في ذلك مبادرة التعبئة العالمية للشباب التي توفر تمويلًا متناهي الصغر على مستوى القاعدة داخل المنظمات الأعضاء، وحركة تبادل الفتيات من الجنوب إلى الجنوب YESS التي توفر فرص تبادل دولي للشابات. بالإضافة إلى ذلك، لا تزال مجموعة واسعة من برامج الشارات العالمية وفرص المناصرة متاحة.

### المراكز العالمية

ارتفعت المصروفات من 2.16 مليون جنيه إسترليني إلى 2.75 مليون جنيه إسترليني متوقعة، لتغطية العمليات، مع تركيز خاص على تعظيم الإيرادات في مركز أولاف، الذي يضم المكتب العالمي وباكس لودج.

### العضوية والدعم الإقليمي

نمت المصروفات من 683 ألف جنيه إسترليني إلى 877 ألف جنيه إسترليني متوقعة، لتمويل إشراك الأقاليم وتنفيذ الأنشطة، بما في ذلك ورش عمل تعزيز القدرات وغيرها من أشكال الدعم المباشر للمنظمات الأعضاء الجديدة والمحتملة.

### التعلم وتنمية القيادة

ارتفعت المصروفات من 278 ألف جنيه إسترليني إلى 381 ألف جنيه إسترليني متوقعة، لدعم تطوير وتنفيذ إطار عمل النمو والتعلم لبرامج صغار السن وتدريب الراشدين، وبرنامج القيادة الشبابية الدولي، وملفات أنشطة يوم الذكرى العالمي، وإشراك المتطوعات على المستوى العالمي.

### الاستراتيجية وإشراك أصحاب المصلحة

ارتفعت مصروفات الحوكمة من 263 ألف جنيه إسترليني إلى 558 ألف جنيه إسترليني متوقعة خلال الفترة الثلاثية، بما يعكس الاستعدادات للمؤتمر العالمي التاسع والثلاثين وتنفيذ توصيات مراجعة الحوكمة.

### الخدمات المؤسسية

ارتفعت تكاليف وظائف الدعم من 819 ألف جنيه إسترليني في عام 2024 إلى 1.1 مليون جنيه إسترليني متوقعة في عام 2026، لتغطي الموارد البشرية، وتكنولوجيا المعلومات، والمالية، والإدارة العامة. وتعكس هذه التكاليف استثمارات استراتيجية تشمل البنية التحتية على مستوى المنظمة للمراقبة والتقييم والتعلم، وتطبيق نظام إدارة علاقات العملاء، والاستثمار في المنظومة الرقمية، ومبادرات بناء القدرات المؤسسية.

ومن المتوقع أن تمثل وظائف الدعم نحو 10% من إجمالي المصروفات في عام 2026، بما يتماشى مع أفضل الممارسات لمنظمة عالمية غير ربحية بهذا الحجم. ويعكس النمو خلال الفترة الثلاثية استثمارًا مقصودًا لضمان بنية تحتية تشغيلية قوية تدعم البرامج والحوكمة والعمليات العالمية.

وتذبذبت مصروفات جمع التبرعات من 855 ألف جنيه إسترليني في عام 2024 إلى 1 مليون جنيه إسترليني متوقعة في عام 2026، لدعم جمعية أولاف بادن باول والشراكات الاستراتيجية، ودراسات حالة البرامج لطلب الدعم، وتنفيذ استراتيجية جمع التبرعات للفترة 2026-2029. ومن المتوقع أن تبلغ تكاليف جمع التبرعات نحو 10% من إجمالي المصروفات في عام 2026، بما يتماشى مع المعايير النموذجية للجمعيات الخيرية الدولية ذات الإدارة الجيدة.

### الجزء الثالث - الاستثمار الرأسمالي

في مارس 2026، وافق المجلس العالمي على برنامج استثمار رأسمالي (2026-2035) يهدف إلى إصلاح وتحديث وتأمين استدامة أصول الجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة على المدى الطويل، بما في ذلك المراكز العالمية والمقر الرئيسي في لندن. ويعالج هذا البرنامج تراكمًا كبيرًا من أعمال الصيانة، ويهدف إلى ضمان بقاء جميع المواقع آمنة ومتوافقة ومستدامة ماليًا، إلى جانب تحسين توليد الدخل - لا سيما من خلال زيادة الطاقة الاستيعابية للإقامة في لندن. وسيتم تمويل البرنامج من خلال مزيج من جمع التبرعات، والفوائد التشغيلية، والاستخدام المحدود للاحتياطيات، مع التحول من الصيانة التفاعلية إلى نهج مخطط طويل الأجل لإدارة الأصول.

وفي عام 2026، سينصب التركيز على تنفيذ الأعمال الأكثر إلحاحًا "الحرجة"، بإجمالي إنفاق يُقدَّر بحوالي 966 ألف جنيه إسترليني. المشروع الرئيسي هو المرحلة الأولى من إعادة تطوير مركز أولاف في لندن، والتي تشمل تحديث مكاتب المكتب العالمي لاستيعاب المتطوعين، وتوسيع أماكن إقامة الضيوف في باكس لودج. ويهدف ذلك ليس فقط إلى تلبية متطلبات الامتثال والتشغيل، بل أيضًا إلى زيادة الطاقة الاستيعابية وتوليد دخل إضافي. وبالتوازي مع ذلك، يبدأ التخطيط للمرحلة الثانية، التي ستركّز لاحقًا على تحديث مرافق الإقامة والمساحات المشتركة.

كما سيتم خلال عام 2026 تنفيذ تحسينات أساسية تتعلق بالسلامة في أور شاليه، وبشكل خاص تطوير الطريق المؤدي إليه؛ لضمان وصول مركبات الطوارئ، بما يعالج خطرًا كبيرًا يتعلق بالسلامة.

وبالتوازي، ستبدأ الجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة في تنفيذ أنشطة تمهيدية للبرنامج الرأسمالي الأوسع، بما في ذلك إطلاق حملة جمع التبرعات، وتوظيف كوادر مخصصة لجمع التبرعات والتسويق، والتقدم في دراسات الجدوى، والأعمال القانونية، وأعمال التخطيط للمشروعات المحتملة مستقبلاً.

وسيتم التعامل مع جزء كبير من تكاليف المشروع كاستثمار رأسمالي أو إضافة إلى الأصول، وليس كمصروفات فورية. أما التكاليف المرتبطة التي تُصنّف كمصروفات تشغيلية - مثل تكاليف الموظفين أو الإستهلاك - فسيتم إثباتها تدريجيًا على مدار الزمن. ويجري حاليًا إعداد تحليل مفصل لتقييم أثر هذا الاستثمار الرأسمالي على الميزانية العمومية، والاحتياطيات، وبيان الدخل والمصروفات. وبناءً عليه، فإن الأرقام الفعلية والمُدرجة في الميزانية الواردة في هذا التقرير لا تعكس بعد الاستثمار في المراكز العالمية، وسيتم تقديم تحديث خلال المؤتمر في يونيو.

وستحرص الجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة على الحفاظ على مستوى الاحتياطيات غير المقيّدة عند أو فوق المستوى المحدد في سياسة الاحتياطيات (3.2 مليون جنيه إسترليني في عام 2026) طوال مدة تنفيذ البرنامج الرأسمالي.

# الجزء الثالث - الملاحق

## ملحق رقم 2: الأداء المالي 2024 - 2026

### الجزء الرابع - الاحتياطات حسب القيود

2026	2025	2024	الوضع الإجمالي للاحتياطات (بالألف جنيه استرليني)
الميزانية	الواقع	الواقع	
12.125	12.588	11.328	الرصيد الافتتاحي للاحتياطات
(1.247)	(464)	1.260	صافي الفائض / (العجز)
<b>10.878</b>	<b>12.124</b>	<b>12.588</b>	الرصيد الختامي للاحتياطات
			الرصيد الختامي للاحتياطات حسب القيود
4.340	4.721	4.616	الاحتياطات غير المقيّدة
1.032	1.108	1.100	احتياطات الوقف
5.507	6.296	6.872	الاحتياطات المقيّدة
<b>10.878</b>	<b>12.125</b>	<b>12.588</b>	الرصيد الختامي للاحتياطات

### المصطلحات الرئيسية



**صافي الفائض / العجز:** يوضح هذا الفرق بين ما نتلقاه (الدخل) وما ننفقه (المصروفات) خلال العام. ويعني الفائض أننا تلقينا أكثر مما أنفقنا، بينما يعني العجز أننا أنفقنا أكثر مما تلقينا. ويساعد ذلك في توضيح ما إذا كنا نقوم براكم الأموال أم نستخدمها.

**الاحتياطات غير المقيّدة:** هي الأموال التي تحتفظ بها الجمعية الخيرية، باستثناء الأصول الثابتة (مثل المباني)، والتي يمكن استخدامها بحرية لدعم الأغراض الخيرية. وتحتفظ الجمعية الخيرية باحتياطات لضمان استمرارية عملياتها في حال حدوث ظروف غير متوقعة (مثل انخفاض حاد في الدخل).

**احتياطات الوقف:** هي أموال مستثمرة ضمن محفظة استثمارية مُصممة للحفاظ على رأس المال الأصلي سليماً مع استخدام عوائد الاستثمار للأغراض الخيرية. ولدى الجمعية العالمية للمرشدات وفتيات الكشافة وقف محدد واحد - صندوق شيريل واتكينز - وهو مقيّد للاستخدام في أور شاليه.

**الاحتياطات المقيّدة:** هي أموال يجب استخدامها لغرض محدد يحدده المتبرع أو الممول. ولا يمكن إنفاقها إلا على الأنشطة أو المشروعات التي مُنحت من أجلها، بما يضمن استخدام الأموال وفقاً للغرض المُخصص لها.

# الجزء الثالث - الملاحق

## ملحق رقم 2: الأداء المالي 2024 - 2026

### الاحتياطات غير المقيّدة

يبدأ الرصيد الختامي للاحتياطات غير المقيّدة من وضع صحي يبلغ 4.6 مليون جنيه إسترليني في عام 2024، مما يعكس أثر دخل الوصية لمرة واحدة، وينتهي عند 4.4 مليون جنيه إسترليني في عام 2026. وبالتالي، تظل الاحتياطات غير المقيّدة أعلى بشكل مُريح من الحد الأدنى المطلوب، مما يعكس وضعًا ماليًا قويًا ويوفر قدرة على الاستثمار بشكل أكبر في تحقيق مهمتنا.

وسيتأثر رصيد الاحتياطات ببرنامج الاستثمار الرأسمالي، حيث يجري حاليًا إعداد توقعات تفصيلية. وسيضمن المجلس العالمي ألا تؤدي أي استثمارات مستقبلية إلى خفض الاحتياطات غير المقيّدة إلى ما دون الحد الأدنى.

### احتياطات الوقف

يظل رصيد الاحتياطات مستقرًا خلال العام، مع انخفاض طفيف في عام 2026 عقب القرار بتوسيع استخدام **صندوق شيريل واتكينز** من تغطية السكن فقط ليشمل أيضًا تكاليف السفر والإقامة، مما يتيح وصولاً أكبر إلى الفرص.

### الاحتياطات المقيّدة

تنخفض أرصدة الاحتياطات المقيّدة تدريجيًا على مدار الفترة، بما يتماشى مع العجز المخطط له نتيجة تنفيذ أنشطة البرامج.

وسيتأثر رصيد الاحتياطات ببرنامج الاستثمار الرأسمالي، حيث يجري حاليًا إعداد توقعات تفصيلية. وسيتم تقديم تحديث إضافي خلال المؤتمر في يونيو 2026.

## الجزء الرابع - تحليل المراكز العالمية

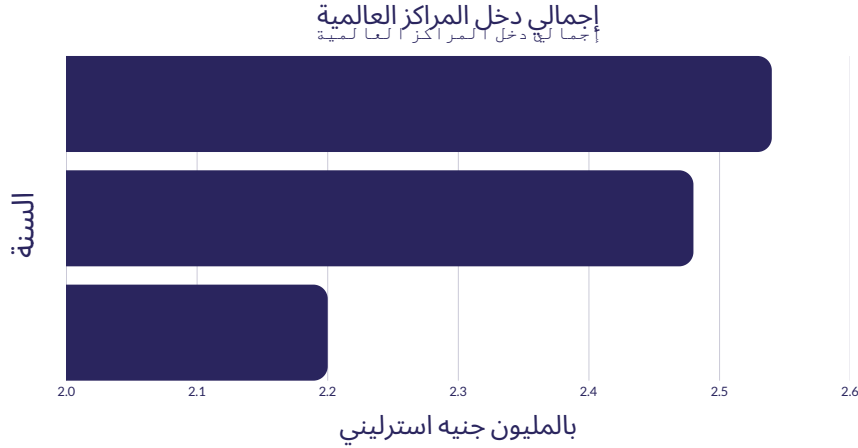
على الرغم من أن الأنشطة المالية للمراكز العالمية مدرجة ضمن النتائج الإجمالية للجمعية العالمية للمرشحات وفتيات الكشافة، فإن حجمها وخصائصها التشغيلية يجعل من المفيد استعراضها بشكل منفصل. ولذلك، يقدم هذا القسم تحليلًا للأداء المالي للمراكز العالمية، مع تسليط الضوء على دخلها ومصروفاتها وصافي مركزها المالي، إلى جانب مؤشرات رئيسية لمدى انتشارها التشغيلي وأثرها.

# الجزء الثالث - الملاحق

## ملحق رقم 2: الأداء المالي 2024 - 2026

### الوضع العام

تواصل المراكز العالمية تحقيق دخل تشغيلي مستقر، مع ارتفاع طفيف من 2.2 مليون جنيه إسترليني في عام 2024 إلى 2.54 مليون جنيه إسترليني متوقعة في عام 2026. ويعكس هذا النمو استمرارية المشاركة، وتفاعل الزوار، وتقديم البرامج عبر الشبكة العالمية للمراكز.



وعلى مستوى الفترة الثلاثية، تحافظ المراكز العالمية مجتمعة على **وضع مالي غير مقيّد إيجابي**، محققة بذلك هدفها **في الوصول إلى نقطة التعادل في التكاليف التشغيلية**. وعلى الرغم من تفاوت الأداء بين المراكز، فإن الشبكة ككل تظل مستدامة ماليًا.

الأموال غير المقيّدة			
2026	2025	2024	المراكز العالمية
الميزانية	الواقع (غير مدقق)	الواقع (مدقق)	(بالألف جنيه إسترليني)
31	90	13	باكس لودج
0	(16)	(5)	كوسافيري
2	(27)	(37)	أور شاليه
8	48	22	سانجام
0	(38)	108	نويستراكابانيا
41	57	101	صافي المركز المالي غير المقيّد*

تختلف الربحية من مركز عالمي لآخر. فعلى مدى الفترة الثلاثية، يسجّل كلٌّ من باكس لودج وسانجام فائضًا غير مقيّد سنويًا، بينما تعمل المراكز الأخرى بالقرب من نقطة التعادل أو تحقق خسائر طفيفة، وذلك حسب دورات البرامج وأعداد الزوار.

وخلال الفترة 2024-2026، تظل العمليات غير المقيّدة في مجملها محققة لفائض، رغم وجود اتجاه طفيف نحو انخفاض الربحية غير المقيّدة، حيث تسعى المراكز إلى تحقيق التوازن بين تنفيذ المهمة وارتفاع تكاليف التشغيل. وعلى الرغم من ذلك، تتوقع ميزانية عام 2026 أن جميع المراكز ستحقق إما نقطة التعادل أو فائضًا طفيفًا في عملياتها غير المقيّدة، بما يحافظ على الهدف العام المتمثل في التعادل التشغيلي.

كما يتمتع كل مركز عالمي بإمكانية الوصول إلى تمويل مقيّد، يتم توليده بشكل أساسي من خلال تبرعات مجموعات الأصدقاء النشطة والداعمين حول العالم.

# الجزء الثالث - الملاحق

## ملحق رقم 2: الأداء المالي 2024 - 2026

الأموال المقيّدة			
2026	2025	2024	المراكز العالمية (بالألف جنيه استرليني)
الميزانية	الواقع (غير مدقق)	الواقع (مدقق)	
(16)	(109)	(17)	باكس لودج
24	(17)	(19)	كوسافيري
(95)	12	(23)	أور شاليه
0	0	1	سانجام
(156)	6	0	نويستراكابانيا
(242)	(108)	(57)	صافي المركز المالي المقيّد*

وعلى الرغم من أن الرسم البياني يُظهر عدة حالات عجز في الأموال المقيّدة، فإن ذلك يعكس في غالبه **فروقات زمنية وليس تجاوزًا في الإنفاق**. فالمراكز العالمية لا تنفق أموالاً مقيّدة لم يتم تأمينها مسبقًا. وفي كثير من الحالات، يتم استلام التبرعات في عام معين، بينما يتم إنفاقها على مدى عدة سنوات لاحقة، مما يعني أن الدخل يظهر في وقت مبكر، في حين يتم تسجيل المصروفات المرتبطة به لاحقًا.

وبشكل عام، تظل المراكز العالمية **في وضع قوي من حيث التمويل المقيّد**، مدعومة بالتبرعات المنتظمة من مجموعات الأصدقاء عبر المؤسسة العالمية وغيرها من الداعمين الدوليين. كما تم تأمين تمويل إضافي من شركة جونسون آند جونسون خلال العامي الماضيين. ويستمر العمل مع فريق جمع التبرعات لدمج أنشطة المراكز العالمية ضمن فرص المِنح الأوسع، كما توفر عدة أوقاف قائمة منذ فترة طويلة مصدر دخل مستقرًا ومستمرًا لدعم عمل المراكز.

ويمكن الاطلاع على مزيد من التفاصيل حول دور المراكز العالمية وأثرها وقيمتها الاستراتيجية في **تقييم المراكز العالمية** الذي أنجز في عام 2024.



الجمعية العالمية  
للمرشدات  
وفتيات الكشافة